

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO BIATLONO CENTRO
DALININKŲ SUSIRINKIMAS**

**SPRENDIMAS
DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO BIATLONO CENTRO
2026-2031 METŲ STRATEGIJOS PATVIRTINIMO**

2026 m. balandžio 30 d. Nr. VBC-4
Visaginas

Viešosios įstaigos Visagino biatlono centro dalininkai, vadovaudamiesi Viešosios įstaigos Visagino biatlono centro įstatų, 28 punktu, n u s p r e n d ž i a :

P a t v i r t i n t i Viešosios įstaigos Visagino biatlono centro 2026-2031 metų strategiją (pridedama).

Posėdžio pirmininkas



Erlandas Galaguz

PATVIRTINTA
Visagino savivaldybės tarybos
20____ m. _____ d. sprendimu Nr. _____

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO BIATLONO CENTRAS

2026–2031 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

TURINYS

1. ĮVADAS.....	3
2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	3
Vidinės aplinkos veiksniai	3
Išorinės aplinkos veiksniai.....	4
3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ, GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ.....	5
4. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI.....	6
Misija	6
Vizija	6
Vertybės.....	6
Strateginės kryptys	6
Tikslai.....	6
5. SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA	7
6. STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMAS.....	13
7. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....	13
8. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	14
9. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI.....	15

1 SKYRIUS

IVADAS

Viešoji įstaiga Visagino biatlono centras įregistruota 2025 m. gegužės 19 d. Buveinės adresas: Tarybų g. 23, Visaginas. Įstaigos dalininkai – Visagino savivaldybė ir Lietuvos biatlono federacija.

Visagino biatlono centro 2026–2031 metų veiklos strategija parengta siekiant nustatyti ilgalaikės veiklos kryptis, užtikrinti nuoseklų sporto šakos vystymą, efektyvų išteklių panaudojimą ir prisidėti prie visuomenės fizinio aktyvumo didinimo.

Strategija orientuota į biatlono sporto plėtrą, aukšto meistriškumo sportininkų rengimą, sporto prieinamumo didinimą bei infrastruktūros stiprinimą. Dokumentas parengtas atsižvelgiant į nacionalinius sporto politikos prioritetus, Visagino savivaldybės strateginius tikslus ir regiono socialinius bei ekonominius ypatumus.

2025 metais Visagino biatlono centras veiklą pradėjo turėdamas 46 auklėtinius ir 2 trenerius. Planuojama, kad metų pabaigoje sportininkų skaičius išaugs iki 65, o trenerių skaičius – iki 4.

Centro veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto lėšų, projektinio finansavimo bei pajamų už teikiamas paslaugas. Prognozuojama, kad 2026 m. pajamos sudarys apie 85 tūkst. Eur.

Ši strategija apibrėžia pagrindinius tikslus, uždavinius ir priemones, reikalingas užtikrinti tvarų centro veiklos augimą bei efektyvų jo indėlį į sporto ir visuomenės sveikatos stiprinimą.

Strategija yra pagrindinis dokumentas, kuriuo vadovaujamasi planuojant ir organizuojant centro veiklą 2026–2031 metais.

2 SKYRIUS

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkos veiksnių analizė atliekama siekiant įvertinti vidinius ir išorinius veiksnius, darančius įtaką Visagino biatlono centro veiklai, jos efektyvumui ir plėtros galimybėms.

VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Organizacinė struktūra

Visagino biatlono centro valdymo organai yra visuotinis dalininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – įstaigos vadovas (direktorius). Jų kompetencijos apibrėžtos įstaigos įstatuose ir pareigybės aprašyme.

Žmogiškieji ištekliai

Treneriai turi aukštąjį išsilavinimą, nuolat tobulina kvalifikaciją seminaruose ir perduoda savo patirtį sportininkams.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu „Dėl sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijų tvirtinimo“, maksimalus sportininkų skaičius grupėje neturi viršyti 15 asmenų (priklausomai nuo amžiaus). Atsižvelgiant į treneriams tenkančią krūvį, siekiama didinti trenerių skaičių.

Finansiniai ištekliai

Centro veikla planuojama kalendoriniams metams. Direktorius organizuoja sportinio ugdymo programų rengimą ir jų įgyvendinimą.

Centras teikia paslaugas pagal dalininkų patvirtintus įkainius, o gautos pajamos naudojamos sportinei veiklai vystyti. Finansinės ataskaitos teikiamos Visagino savivaldybės administracijai ir kontrolės institucijoms.

Materialinė bazė

Visagino biatlono centras patikėjimo teise valdo 353,97 m² patalpas, kurių vertė siekia 109 665,80 Eur. Patalpoms reikalingas kapitalinis remontas (persirengimo kambariai, sanitariniai mazgai).

Šiuo metu centras disponuoja ribotu sporto inventoriaus kiekiu (8 mažo kalibro ginklai), kuris yra nusidėvėjęs ir nepakankamas kokybiškam sportininkų rengimui. Trūksta ir kito būtino inventoriaus (riedslidžių, slidžių, batų, lazdų).

Vidinės aplinkos analizės išvados

Vidinės aplinkos analizė rodo, kad centras turi kompetentingus žmogiškuosius išteklius ir aiškią organizacinę struktūrą, tačiau susiduria su infrastruktūros ir sporto inventoriaus trūkumu.

Tai lemia būtinybę prioritetą teikti materialinės bazės stiprinimui, inventoriaus atnaujinimui ir žmogiškųjų išteklių plėtrai.

IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Teisiniai veiksniai

Visagino biatlono centras savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos teisės aktais, Vyriausybės nutarimais, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos įsakymais bei savivaldybės tarybos sprendimais.

Ekonominiai veiksniai

Centro finansavimas priklauso nuo Visagino savivaldybės ekonominių galimybių, kurias lemia bendri šalies ekonominiai rodikliai, gyventojų skaičius ir demografinės tendencijos.

Socialiniai veiksniai

Vaikų ir jaunimo fiziniam aktyvumui įtakos turi šeimos aplinka, mokykla, socialiniai ryšiai ir visuomenės požiūris į sportą.

Tėvų palaikymas, finansinės galimybės ir gyvenimo būdas yra svarbūs veiksniai, lemiantys vaikų įsitraukimą į sportinę veiklą. Siekiant didinti fizinį aktyvumą, būtina skatinti sporto prieinamumą ir mažinti socialinę atskirtį.

Išorinės aplinkos analizės išvados

Išorinės aplinkos analizė rodo, kad centro veikla yra glaudžiai susijusi su demografiniais pokyčiais, ekonomine situacija ir visuomenės požiūriu į fizinį aktyvumą.

Mažėjantis vaikų skaičius ir socialiniai veiksniai lemia poreikį didinti sporto prieinamumą ir patrauklumą, o finansavimo priklausomybė skatina ieškoti papildomų finansavimo šaltinių.

Bendros aplinkos analizės išvados

Aplinkos analizė parodė, kad Visagino biatlono centro veiklos plėtra turi būti orientuota į infrastruktūros stiprinimą, sporto prieinamumo didinimą ir finansavimo šaltinių diversifikavimą.

Šie aspektai yra tiesiogiai susiję su strateginiais tikslais ir priemonėmis, numatytais 4 ir 6 skyriuose.

3 SKYRIUS SSGG ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Stabilus Visagino savivaldybės finansavimas; Biatlono sporto tradicijos ir pasiekimai regione; Viešosios įstaigos statusas, sudarantis galimybes pritraukti projektinį finansavimą; Palanki geografinė ir gamtinė aplinka biatlono sporto plėtrai; Kvalifikuoti ir nuolat tobulėjantys treneriai.	Ribota organizacinė patirtis (naujai įsteigta įstaiga); Nepakankamai išvystyta sporto infrastruktūra (trasos, šaudykla); Nepakankamas ir nusidėvėjęs sporto inventorių; Riboti žmogiškieji ir finansiniai ištekliai; Nepakankamas veiklos prieinamumas platesnėms gyventojų grupėms.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Valstybės ir ES finansavimo programų (Sporto rėmimo fondas ir kt.) panaudojimas; Fizinių aktyvumo iniciatyvų ir sporto programų plėtra; Bendradarbiavimas su ugdymo įstaigomis ir sporto organizacijomis; Biatlono populiarinimas per renginius ir bendruomenines veiklas; Partnerystės su kitais sporto centrais ir federacijomis plėtra.	Mažėjantis vaikų ir jaunimo skaičius regione; Didėjanti konkurencija iš kitų sporto centrų su geresne infrastruktūra; Priklausomybė nuo savivaldybės finansavimo; Gyventojų fizinio aktyvumo mažėjimas; Projektinio finansavimo nestabilumas.

SSGG analizės išvados

Atlikta SSGG analizė parodė, kad Visagino biatlono centras turi tvirtą pagrindą veiklos plėtrai – stabilų savivaldybės finansavimą, biatlono sporto tradicijas bei kvalifikuotus trenerius. Šios stiprybės sudaro prielaidas kryptingai ugdyti sportininkus ir plėtoti biatlono sportą regione.

Tačiau identifikuotos silpnybės, tokios kaip nepakankamai išvystyta infrastruktūra, riboti ištekliai ir organizacinės patirties stoka, rodo būtinybę stiprinti materialinę bazę ir valdymo gebėjimus.

Galimybės, susijusios su valstybės ir Europos Sąjungos finansavimo programomis, bendradarbiavimo plėtra bei fizinio aktyvumo skatinimo iniciatyvomis, sudaro sąlygas pritraukti papildomus išteklius ir didinti veiklos apimtį.

Tuo tarpu grėsmės, tokios kaip mažėjantis jaunimo skaičius, konkurencija ir finansavimo nestabilumas, lemia poreikį diversifikuoti finansavimo šaltinius ir stiprinti organizacijos veiklos tvarumą.

Atsižvelgiant į SSGG analizės rezultatus, strategijoje numatomi prioritetai:

- infrastruktūros ir sporto inventoriaus plėtra;
- aukšto meistriskumo sportininkų rengimas;
- sporto prieinamumo didinimas ir bendruomenės įtraukimas;
- finansinio tvarumo ir partnerystės stiprinimas.

4 SKYRIUS

MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

VIZIJA

Tapti regioniniu biatlono centru, užtikrinančiu aukštos kokybės sportinį ugdymą, modernią infrastruktūrą ir konkurencingų sportininkų rengimą nacionaliniu bei tarptautiniu lygiu.

MISIJA

Sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiimti biatlonu, ugdyti sportininkus, skatinti fizinį aktyvumą ir prisidėti prie biatlono sporto plėtros Lietuvoje.

VERTYBĖS

Profesionalumas – aukšti sportinio ugdymo, treniravimo ir veiklos organizavimo standartai.

Įtraukiamumas – prieinamumas visiems, nepriklausomai nuo amžiaus, socialinės padėties ar sportinio pasirengimo lygio.

Bendruomeniškumas – glaudus bendradarbiavimas su vietos bendruomene, ugdymo įstaigomis ir partneriais.

Sąžiningumas ir etiškumas – atsakingas, skaidrus ir pagarba grįstas elgesys sporte.

STRATEGINĖS KRYPTYS

Visagino biatlono centras savo veiklą vykdo vadovaudamasis Lietuvos sporto politikos prioritetais: fizinio aktyvumo skatinimu, sporto prieinamumo didinimu, aukšto meistriskumo sportininkų rengimu, socialine įtrauktimi ir tvarios sporto infrastruktūros plėtra.

Pagrindinės strateginės kryptys:

- aukštos kokybės sportinio ugdymo užtikrinimas;
- sporto infrastruktūros ir materialinės bazės plėtra;
- aukšto meistriskumo sportininkų rengimas;
- sporto prieinamumo didinimas ir bendruomenės įtraukimas;
- partnerystės ir bendradarbiavimo stiprinimas.

TIKSLAI

1. Plėtoti biatlono sporto šaką Visagino mieste ir didinti jos prieinamumą.
2. Rengti aukšto meistriskumo sportininkus.
3. Plėtoti sporto infrastruktūrą ir materialinę bazę.
4. Stiprinti organizacinę veiklą ir užtikrinti finansinį tvarumą.

Šie tikslai detalizuojami 6 skyriuje, nustatant konkrečius uždavinius, priemones ir jų įgyvendinimo vertinimo kriterijus.

5 SKYRIUS

SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Visagino biatlono centras savo veikloje siekia ne tik sportinių rezultatų, bet ir aktyviai prisideda prie socialinės gerovės kūrimo, visuomenės sveikatos stiprinimo bei aplinkosaugos principų įgyvendinimo.

Socialinė atsakomybė

Centras skatina fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną, sudarydamas sąlygas įvairių amžiaus grupių gyventojams dalyvauti sportinėje veikloje.

Ypatingas dėmesys skiriamas vaikų ir jaunimo užimtumui, siekiant mažinti socialinę atskirtį ir skatinti pozityvius gyvenimo įpročius.

Veikloje laikomasi lygių galimybių principo – nepriklausomai nuo lyties, amžiaus, socialinės padėties ar fizinių galimybių, sudaromos sąlygos dalyvauti sporto veiklose.

Numatomos šios socialinės iniciatyvos:

- bendradarbiavimas su ugdymo įstaigomis ir bendruomenėmis;
- fizinio aktyvumo skatinimo programos (įskaitant NVŠ veiklas);
- socialiai pažeidžiamų grupių įtraukimas į sportinę veiklą;
- sporto renginių organizavimas visuomenei.

Aplinkosauga ir tvarumas

Visagino biatlono centras siekia mažinti neigiamą poveikį aplinkai ir formuoti atsakingą požiūrį į gamtos išteklių naudojimą.

Pagrindinės aplinkosaugos kryptys:

1. racionalus išteklių (vandens, elektros energijos) naudojimas;
2. atliekų rūšiavimo skatinimas;
3. vienkartinių plastiko gaminių naudojimo mažinimas treniruočių ir renginių metu;
4. sporto veiklų organizavimas laikantis aplinkosaugos principų.

Centras taip pat prisideda prie sportininkų ir bendruomenės švietimo aplinkosaugos klausimais, skatindamas atsakingą elgesį gamtoje.

Socialinių ir aplinkosauginių iniciatyvų įgyvendinimas

Socialinės ir aplinkosaugos iniciatyvos integruojamos į kasdienę centro veiklą ir strateginius tikslus.

Šių iniciatyvų įgyvendinimas prisideda prie:

- visuomenės fizinio aktyvumo didinimo;
- socialinės įtraukties stiprinimo;
- tvarios sporto infrastruktūros ir veiklos vystymo.

6 SKYRIUS

STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI

Siekiant užtikrinti nuoseklų Visagino biatlono centro plėtrą, strateginiai tikslai formuojami remiantis kompleksiniu požiūriu į sporto veiklą: sportininkų ugdymą, infrastruktūros vystymą, organizacinį stiprinimą ir visuomenės fizinio aktyvumo didinimą. Strategijos įgyvendinimas vertinamas pagal kiekybinius ir kokybinius rodiklius.

Eil. Nr.	Tikslas	Tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus														Mato vienetas	Reikšmė
		(laikotarpio pabaigoje)															
01.	Tikslas. <i>Plėtoti biatlono sporto šaką Visagine ir didinti jos prieinamumą</i>	<i>Siekti, kad lankančių biatlono treniruotės skaičius kasmet padidėtų 5-10%</i>														asmenys	≥ 85
01.01.	Uždavinys. <i>Užtikrinti kokybišką sportinio ugdymo procesą</i>																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
01.01.01	Ugdytinių skaičius	Asm.	≥ 55	≥ 60	≥ 65	≥ 70	≥ 80	≥ 85	Treneriai	83,8	91,8	100,5	110,5	125,0	150,0	SB NL	
01.01.02	Treniruotėlių proceso gerinimas	Treniruotėlių skaičius per metus, vnt.	180	200	220	240	260	280	Treneriai	—							
01.01.03	Sportininkų išlaikymas	Išlaikymo rodiklis, %	75	78	80	82	85	87	Administracija	—							

01.01.04	Pajamos iš NL	%	n.d.	+ 10 %	+5 %	+5%	+5%	+5%	Administracija	9,0	9,5	10,0	11,0	11,5	12,0	NL	
01.02.	Uždavinys. Didinti sporto prieinamumą ir įtrauktį																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
01.02.01	Bendradarbiavimas su mokyklomis	Partnerių skaičius, vnt.	1	2	3	4	5	5	Administracija							—	
01.02.02	Socialinė įtrauktis	Socialiai remtinių vaikų dalis, %	5	7	10	11	12	13	Administracija							—	
01.03.	Uždavinys. Biatlono populiarinimas																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
01.03.01	Renginių organizavimas	Renginių skaičius, vnt.	1	2	3	4	4	5	Administracija	5,0	7,5	10,0	10,0	13,0	15,0	SB LBF	
01.03.02	Dalyvių įtraukimas	Dalyvių skaičius, asm.	50	70	90	110	130	150	Administracija								
02.	Tikslas.		Į nacionalines rinktines deleguotų sportininkų skaičius													asmenys	≥ 5

	<i>Rengti aukšto meistriškumo sportininkus</i>																
02.01.	Uždavinys. Dalyvavimas varžybose ir rezultatų gerinimas																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
02.01.01	Dalyvavimas varžybose	Dalyvių skaičius, asm.	20	25	30	35	40	45	Treneriai	5,0	8,0	12,0	14,0	15,0	16,0	SB NL	
02.01.02	Sportinai rezultatai	Medalių skaičius, vnt.	14	+10%	+10%	+10%	+10%	+10%	Treneriai								
02.02.	Uždavinys. Aukšto meistriškumo sportininkų rengimas																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
02.02.01	Sportininkų rengimas	Rinktinės kandidatų skaičius, asm..	2	3	5	≥5	≥5	≥5	Treneriai	6,0	9,0	18,0	18,0	20,0	25,0	SB NL	
02.02.02	Bendradarbiavimas su Lietuvos biatlono federacija	Bendrų veiklų skaičius, vnt.	1	2	2	3	3	3	Administracija							LBF	

03.	Tikslas. Plėtoti sporto infrastruktūrą ir materialinę bazę.		Infrastruktūros ir inventoriaus atnaujinimo lygis													% / eur	≥ 80 % atnaujintos bazės
03.01.	Uždavinys. Modernizuoti sporto infrastruktūrą																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031		
03.01.01	patalpų remonto s (persirengimo kambariai, sanitariniai mazgai)	Atnaujintas plotas, m²	20	40	100	300	353	353	Administracija	10,0	15,0	40,0	50,0	50,0	50,0	SB	
03.01.03	trasos ir šaudyklos vystymas	Igyvendinimo etapas, %	0	10	40	60	80	100	Administracija							ES SB	
03.02.	Uždavinys. Užtikrinti pakankamą sporto inventorių																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
			5,0	15,0	25,0	30,0	35,0	40,0									
03.02.01	Inventoriaus įsigijima	Vertė, tūkst. Eur	5,0	15,0	25,0	30,0	35,0	40,0	Administracija							SB ES SRF	Vienos ginklo kaina

	s (ginklai, šoviniai, slidės, riedslidė s ir kt.)																apie 5 tūkst. Eur
03.02.02	Inventori aus kiekis	Vienetai, vnt.	+5	+10	+10	+10	+10	+10	Treneriai								
04.	Tikslas. Stiprinti organizacinę veiklą ir užtikrinti finansinį tvarumą.		Pritrauktų lėšų ir partnerių skaičius													Nuoseklus augimas	
04.01.	Uždavinys. Didinti finansavimo šaltinių įvairovę																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavi mo šaltinis	Pasta bos
04.01.01	Projektų rengima s	Projektinių lėšų suma, tūkst. Eur	0	3,0	5,0	6,0	6,0	10,0	Administra cija	—							SRF
04.01.02	Rėmėjų pritrauki mas	Rėmėjų skaičius, vnt.	1	1	2	3	3	4	Administra cija	2,5	2,5	2,5	3,0	3,5	4,0		
04.02.	Uždavinys. Partnerystės stiprinimas																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavi mo šaltinis	Pasta bos
04.02.01	Partneri ų tinklo plėtra	Partnerių skaičius, vnt.	2	3	4	4	4	5	Administra cija								

	<i>tarpinstituciniai projektai</i>																
04.03.	Uždavinys. <i>Tobulinti personalo kompetencijas</i>																
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės						Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur						Finansavimo šaltinis	Pastabos
04.03.01	<i>Mokymai ir kvalifikacija</i>	<i>Mokymų valandos, val.</i>	<i>5</i>	<i>10</i>	<i>15</i>	<i>15</i>	<i>20</i>	<i>20</i>	<i>Administracija</i>							<i>LBF</i>	

Aplinkos analizės rezultatai tiesiogiai naudojami formuojant strateginius tikslus ir priemones.

7 SKYRIUS GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Biatlono centro veiklos sėkmingam tikslų ir uždavinių įgyvendinimui būtina nuolat vertinti galimus pavojus (rizikas), kurie gali turėti įtakos sportiniam ugdymui ar sportininkų rengimo kokybei, paslaugų teikimui.

Ištekliai	Rizika	Rizikos valdymas
Materialiniai	Nepakankamas arba susidėvėjęs sporto inventorių, įrangos trūkumas	Periodinė įrangos apžiūra ir atnaujinimo planas, finansavimo paieška
Finansiniai	Finansavimo sumažėjimas ar vėlavimas	Biudžeto planavimas, rėmėjų, projektų, ES paramos paieška, išlaidų kontrolė
Žmogiškieji	Sumažėjęs mokymo kokybės lygis, tikslų neįgyvendinimas, motyvacijos stoka sportininkams	Nuolatinis personalo mokymas, darbo sąlygų gerinimas
Organizaciniai	Prasta komunikacija, netikslūs treniravimo planai, neefektyvūs veiklos procesai	Atsakomybės paskirstymas, aiškus funkcijų apibrėžimas ir veiklos procesų priežiūra.

*Sisteminis rizikų vertinimas ir valdymas leidžia Visagino biatlono centrui užtikrinti veiklos tęstinumą, efektyvų išteklių panaudojimą ir kokybišką sporto paslaugų teikimą.

**Rizikų valdymo priemonės bus nuolat peržiūrimos ir atnaujinamos, atsižvelgiant į kintančią išorinę ir vidinę aplinką, siekiant laiku reaguoti į galimus veiklos sutrikimus.

8 SKYRIUS FINANSINĖS PROGNOZĖS

Pagrindiniai veiksniai, darantys įtaką finansinėms prognozėms:

- Ugdytinių skaičiaus pokyčiai.
- Lėšų skyrimas iš savivaldybės ar valstybės biudžeto.
- Projektinis finansavimas (ES fondai, Sporto rėmimo fondas ir kt.).
- Rėmėjų bei partnerių parama.
- Inventoriaus ir patalpų priežiūros, komunalinių paslaugų kainos.
- Darbo užmokestis personalui ir kvalifikacijos kėlimo kaštai.

Planuojamos pajamos (tūkst. Eur)

Pajamų šaltinis	2026 m. (progozė)	2027 m. (progozė)	2028 m. (progozė)	2029 m. (progozė)	2030 m. (progozė)	2031 m. (progozė)
Savivaldybės asignavimai	74,8	82,3	90,5	112	120	140
Nario mokestis	9,0	9,5	10,0	11,0	11,5	12,0
Projektinės lėšos (fondai)	–	3,0	5,0	6,0	6,0	10,0
Kitos pajamos (nuoma, renginiai, parama)	2,5	3,0	3,0	5,0	5,0	7,0
Iš viso :	86,3	97,8	108,5	134,0	142,5	169,0

*Progozės rodo tvarią finansinę padėtį, tačiau norint išlaikyti augimą ir pasiekti strateginius tikslus, būtina užtikrinti stabilų pajamų šaltinių diversifikavimą ir efektyvų išteklių valdymą.

Tačiau išlieka tam tikri rizikos veiksniai, kaip:

- Mažėjantis sportininkų aktyvumas (pajamų iš mokesčių sumažėjimas);
- Nenumatyti inventoriaus poreikiai, jų remonto darbai;
- Didėjantis darbo užmokesčio fondas dėl teisinių pasikeitimų ar infliacijos;
- Projektų finansavimo nestabilumai;

Visagino biatlono centro veiklos efektyvumui didinti bus plečiamas paslaugų spektras (pvz., sporto stovyklos), aktyviai dalyvaujama projektinėse veiklose ir rėmėjų paieškoje.

9 SKYRIUS

STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

Visagino biatlono centro strategijos įgyvendinimas yra nuolat stebimas ir vertinamas, siekiant užtikrinti efektyvų tikslų įgyvendinimą, racionalų išteklių panaudojimą ir veiklos kokybę.

Strategijos įgyvendinimo stebėseną

Strategijos įgyvendinimas vertinamas reguliariai, analizuojant nustatytus veiklos rodiklius ir jų pasiekimo lygį.

Vertinimas apima:

- strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo pažangą;
- veiklos rezultatų analizę;
- finansinių išteklių panaudojimo efektyvumą; pasiektų rezultatų atitikimą planuotiems rodikliams.

Strategijos tobulinimas

Atsižvelgiant į vertinimo rezultatus, strategija gali būti koreguojama siekiant užtikrinti jos aktualumą ir efektyvumą.

Strategija peržiūrima ne rečiau kaip kartą per metus arba esant reikšmingiems išorinės ar vidinės aplinkos pokyčiams.

Strategijos palaikymas ir įgyvendinimo užtikrinimas

Strategijos įgyvendinimas užtikrinamas per:

- atsakomybės paskirstymą darbuotojams;
- veiklos planavimą ir kontrolę;
- nuolatinę komunikacijos ir informacijos sklaidą organizacijoje;
- bendradarbiavimą su partneriais ir suinteresuotomis šalimis.

Strategijos įgyvendinimo procesas yra integruotas į kasdienę centro veiklą, užtikrinant nuoseklų tikslų siekimą ir veiklos tęstinumą.