

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „VISAGINO ENERGIJA“  
2025 M. VADOVYBĖS ATASKAITA**

**Visaginas, 2026 m.**

## TURINYS

I.	VEIKLOS APRAŠYMAS .....	3
	1.1. Informacija apie bendrovę.....	3
	1.2. Bendrovės valdymas.....	4
	1.4. Personalo valdymas .....	7
	1.5. Socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos ir politika .....	9
	1.6. Apskaitos tvarkymas ir kontrolė .....	11
	1.7. Galimi pavojai ir jų valdymas .....	11
II.	BENDROVĖS VEIKLA.....	12
	2.1. Kainodara .....	12
	2.2. Šilumos ir vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų analizė.....	18
	2.3. Veiklos pajamos .....	20
	2.4. Veiklos sąnaudos .....	22
	2.5. Finansavimo šaltiniai.....	25
	2.6. Finansiniai rezultatai.....	25
	2.7. 2025 m. investicijų įgyvendinimas.....	27
	2.8. Poataskaitiniai įvykiai.....	29
III.	2026 M. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS .....	30
	3.1. 2026 m. finansinės prognozės .....	30
	3.2. 2026 m. investicijų įgyvendinimo planai .....	30



## I. VEIKLOS APRAŠYMAS

### 1.1. Informacija apie bendrovę

Uždaroji akcinė bendrovė „Visagino energija“ (toliau - Bendrovė), juridinio asmens kodas 110087517, PVM mokėtojo kodas LT100875113, buveinės adresas Taikos pr. 26A, Visaginas, duomenys apie Bendrovę kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre. El. paštas: [visagino\\_energija@visaginoenergija.lt](mailto:visagino_energija@visaginoenergija.lt). Interneto svetainės adresas [www.visaginoenergija.lt](http://www.visaginoenergija.lt).

2002 m. spalio 21 d. įregistruota valstybės įmonė „Visagino energija“, 2018 m. valstybės įmonė „Visagino energija“ pertvarkyta į savivaldybės įmonę, 2019 m. savivaldybės įmonė „Visagino energija“ pertvarkyta į uždaroją akcinę bendrovę.

Bendrovės įstatinio kapitalo dydis – 19 602 600 Eur. Įstatinis kapitalas padalytas į 19 602 600 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 1 (vienas) euras. Akcijų priedų nėra.

Bendrovė užtikrina Visagino savivaldybės jai pavestą savarankiškąją funkciją - organizuoja šilumos gamybą ir tiekimą (toliau – Šilumos veikla) ir geriamojo vandens tiekimą, nuotekų valymą ir dumblo tvarkymą (toliau – Vandentvarkos veikla) Visagino savivaldybės vartotojams. Bendrovės vykdomos Šilumos ir Vandentvarkos veiklos yra reguliuojamos ir kontroliuojamos valstybės, siekiant, kad į šių veiklų paslaugų kainas (tarifus) būtų įtrauktos tik būtinosios sąnaudos užtikrinant saugų ir patikimą paslaugos (produkto) teikimą vartotojams mažiausiomis sąnaudomis. Investicijų graža Bendrovei yra nustatoma teikiamų paslaugų tarifuose ir yra ribojama teisės aktų nustatyta tvarka. Reguluojanti institucija yra Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT).

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi VERT 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 patvirtinta Šilumos kainų nustatymo metodika (toliau – Šilumos metodika) ir 2006 m. gruodžio 21 d. VERT nutarimu Nr. O3-92 patvirtinta Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika (toliau – Vandens metodika).

Bendrovės vykdomos pagrindinės veiklos:

- Energetikos veikla (šilumos gamyba ir tiekimas), 2004 m. sausio 22 d. VERT išduota licencija Nr. L4-ŠT-15;
- Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla (geriamojo vandens gavyba, gerinimas, tiekimas, nuotekų surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas), 2015 m. balandžio 3 d. VERT išduota licencija Nr. L7-GVTNT-01.

Veiklas vykdo atskiri Bendrovės padaliniai. Vykdamas šias veiklas, atliekami energetinės įrangos montavimo ir techninės priežiūros, šilumos tinklų, vandentiekio bei nuotekų sistemų eksploatavimo darbai, žemės darbai, bendrieji ir specialieji statybos darbai.

Geriamojo vandens kokybę ir išleidžiamų nuotekų taršą nuolat tikrina Bendrovės Chemijos ir bakteriologijos laboratorija, atestuota Lietuvos Respublikos valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos (Geriamojo vandens tiekėjo laboratorijos patvirtinimo leidimas Nr. LPL-12) ir Aplinkos apsaugos agentūros (Nuotekų ir paviršinio vandens tyrimų laboratorijai 2010 m. rugsėjo 09 d. išduotas Leidimas atlikti taršos



šaltinių išmetamų ir (arba) išleidžiamų į aplinką teršalų ir teršalų aplinkos elementuose (ore, vandenyje, dirvožemyje) laboratorinius tyrimus ir (ar) matavimus ir (ar) imti ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti Nr. 1 AT-233, atnaujintas 2021 m. vasario 10 d.). Nuo 2018 m. sausio 19 d. kietojo biokuro tyrimų laboratorija yra akredituota standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 atitikčiai. 2023 m. sausio 4 d. išduotas atnaujintas Nacionalinio akreditacijos biuro akreditavimo pažymėjimas Nr. LA.01.174 kietojo biokuro bandymus atlikti, galiojantis iki 2028 m. sausio 3 d.

Bendrovės teikiamomis paslaugomis naudojasi Visagino savivaldybės 11,5 tūkst. vartotojų, iš jų stambiausias vartotojas yra VĮ Ignalinos atominė elektrinė.

## 1.2. Bendrovės valdymas

Bendrovės akcininkas (visų 100 proc. akcijų savininkas) yra Visagino savivaldybė.

Bendrovės valdymo organai: aukščiausias valdymo organas - visuotinis akcininkų susirinkimas, vienasmenis valdymo organas – Bendrovės generalinis direktorius.

Bendrovės vadovas – generalinis direktorius Zigmas Jurgutavičius (Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos Tarybos narys, Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos Prezidiumo narys).

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Bendrovės generalinis direktorius organizuodamas ir vykdydamas ūkinę veiklą 2025 m. vadovavosi Bendrovės veiklos strategija, suderinta 2024 m. liepos 1 d. Visagino savivaldybės mero potvarkiu Nr. PV-E-279 ir patvirtinta 2024 m. liepos 2 d. Bendrovės generalinio direktoriaus įsakymu Nr. IV-E-7 bei Bendrovės savininko lūkesčiais, išdėstytais 2023 m. spalio 13 d. Visagino savivaldybės mero Lūkesčių rašte Nr. 9 - 1375 „Dėl Visagino savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždara akcine bendrove „Visagino energija“ (toliau – Lūkesčių raštas).

## 1.3. Bendrovės misija, vizija, vertybės ir strategijos tikslai

2024 m. liepos 1 d. Visagino savivaldybės mero potvarkiu Nr. PV-E-279 suderinta bei 2024 m. liepos 2 d. UAB „Visagino energija“ generalinio direktoriaus įsakymu Nr. IV-E-77 patvirtinta UAB „Visagino energija“ 2024 – 2028 metų veiklos strategija.

Misija	Mažiausiomis sąnaudomis ir minimaliu poveikiu aplinkai užtikrinti patikimą šilumos ir geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymo paslaugas visiems Visagino savivaldybės Klientams
Vizija	Socialiai atsakinga, besivystanti, naudojanti aplinkai draugiškas technologijas ir teikianti aukščiausios kokybės patikimas paslaugas Bendrovė, kurioje gera dirbti
Vertybės	<p><i>Atsakomybė</i> – mes atsakingai atliekame savo darbą pateisindami mūsų Klientų lūkesčius bei užtikrindami aplinkosaugos ir skaidrios veiklos reikalavimų vykdymą</p> <p><i>Dėmesingumas</i> – mes esame paslaugūs, patikimi ir dėmesingi savo Klientams, darbuotojams bei visuomenei. Gilinamės į kiekvieno poreikius ir siekiame juos tenkinti atsižvelgdami į galiojančias teises bei moralės normas</p> <p><i>Inovatyvumas</i> – mes nuolat investuojame į Bendrovės darbuotojų įgūdžių, žinių atnaujinimą, darbo sąlygų gerinimą bei infrastruktūros ir veiklos plėtrą</p> <p><i>Profesionalumas</i> – tai mūsų sukauptos žinios, įgyta patirtis, nuolatinis mokymasis, besąlygiškas atsidavimas savo darbui bei atvirumas naujovėms</p>

Bendrovės savininko keliami reikalavimai išdėstyti Lūkesčių rašte:

### **Finansiniai lūkesčiai.**

Bendrovė turi siekti pelningumo bei tinkamos akcininko investuoto kapitalo grąžos užtikrinimo ir išlikti finansiškai stabilia ir patikima įmone.

Bendrovė turi siekti, kad iki 2025 m. Bendrovės ilgalaikis mokumo koeficientas (bendrasis skolos koeficientas) nebūtų didesnis kaip 50 proc., o iki 2026 m. – nebūtų didesnis 30 proc.

Bendrovė turi siekti, kad iki 2026 m. būtų išlaikytas Bendrovės skolintų lėšų ir nuosavybės santykio koeficientas mažesnis nei 1.

### **Nefinansiniai lūkesčiai.**

Bendrovė turi siekti verslo augimo, būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiomis vertybėmis savo veiklą grindžiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia bendrove. Bendrovė turi vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorpucijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gera tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

*Plėtros lūkestis.* Bendrovė turi plėsti atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą Bendrovei priklausančiuose šilumos gamybos šaltiniuose, siekiant tapti klimatui neutralia bendrove, kaip numato Europos Sąjungos žaliasis kursas bei Lietuvos nacionalinis energetikos ir klimato srities veiksmų planas. Bendrovė turi siekti, kad iki 2026 m. būtų baigtas įgyvendinti Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statybos projektas. Bendrovė taip pat turi siekti išlaikyti turimas Bendrovės pozicijas rinkoje. Bendrovės plėtros lūkestis taip pat susijęs su vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, siekiant naujų vartotojų, gaunančių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, prijungimo.

*Efektyvumo lūkestis.* Bendrovė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą. Bendrovės reguliuojamų paslaugų kainos priklauso nuo Bendrovės patiriamų sąnaudų bei ilgalaikio turto bazės, todėl privalomas šių rodiklių efektyvus valdymas. Bendrovei keliami lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos, įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, didinamas šilumos gamybos efektyvumas, mažinami šilumos perdavimo ir geriamojo vandens tiekimo nuostoliai, vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai panaudojant Bendrovės lėšas. Turi būti ieškomi pažangūs techniniai sprendimai, kurie užtikrintų efektyvumą ir ilguoju laikotarpiu sudarytų sąlygas vartotojams turėti optimalias paslaugų kainas. Bendrovė turi siekti, kad iki 2026 m. metiniai šilumos perdavimo nuostoliai trasose (technologiniai nuostoliai) neviršytų 283 MWh/km<sub>s</sub>, o metiniai geriamojo vandens nuostoliai iki vandentiekio įvado (technologiniai nuostoliai) neviršytų 20 proc.

*Vidaus kontrolės lūkestis.* Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, Bendrovėje turi būti nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos tęstinumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, informacijos ar ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

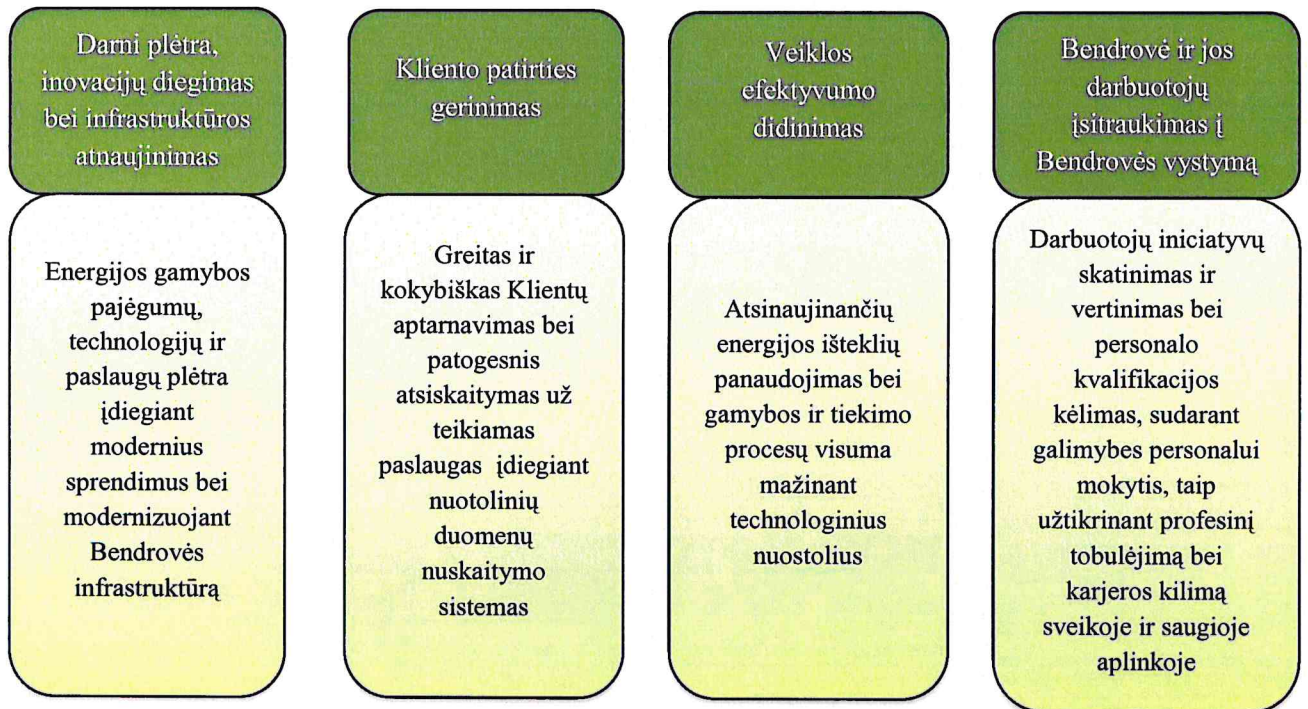
*Skaidrumo lūkestis.* Bendrovės aukščiausio lygio vadovai turi užtikrinti skaidrią Bendrovės veiklą bei ekonomiškai pagrįstus ir racionalius sprendimus. Bendrovėje įgyvendinama nulinės tolerancijos korupcijai politika, vadovaujama teisės aktais ir Bendrovės patvirtinta atsparumo korupcijai politika. Bendrovės interneto svetainėje turi būti skelbiama su skaidrumo principų įgyvendinimu susijusi informacija.

*Socialinės atsakomybės lūkestis.* Bendrovė į savo veiklą, strategiją bei santykius su suinteresuotomis šalimis turi integruoti darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais. Bendrovės vykdomos pagrindinės veiklos labai glaudžiai susijusios su aplinkosauga bei gamtos ištekliais, todėl vykdydama savo veiklą Bendrovė privalo užtikrinti technologinių procesų (gamybinės veiklos) nepertraukiamumą bei visų įrenginių veikimo patikimumą, o galimų jos sutrikimų pavojų ir poveikį aplinkai sumažinti iki minimumo. Bendrovės technologijos bei investicijos turi būti orientuoti ne tik į kokybę bet ir ekologiją bei energetinių išteklių tausojimą. Bendrovė turi siekti būti socialiai atsakinga ir stengtis pasirinkti socialiai atsakingus tiekėjus.

*Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis.* Bendrovė turi siekti, kad jos veikla bei verslo modelis būtų pagrįsti klientų poreikių tenkinimu, užtikrinant kokybišką, saugų bei nenutrūkstamą paslaugų teikimą. Taip pat Bendrovė privalo periodiškai vykdyti klientų aptarnavimo kokybės tyrimus bei, atsižvelgiant į juos, užtikrinti efektyvų, kokybišką klientų aptarnavimą per aptarnavimo kanalų, duomenų surinkimo bei atsiskaitymo skaitmenizavimą, sprendimų priėmimo greitį, nuolat didinama klientų pasitikėjimą.

*Valdysenos lūkestis.* Akcininkas tikisi, kad Bendrovės vadovybė supranta Bendrovės veiklos svarbą ir reikšmingumą, todėl turi veikti tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Bendrovės ir Bendrovės akcininko naudai, siekti Bendrovės įstatuose, akcininko lūkesčių rašte bei kituose Bendrovės vidaus dokumentuose įtvirtintų Bendrovės veiklos tikslų.

Bendrovės 2024 – 2028 m. veiklos strategijoje numatytos strateginės kryptys:



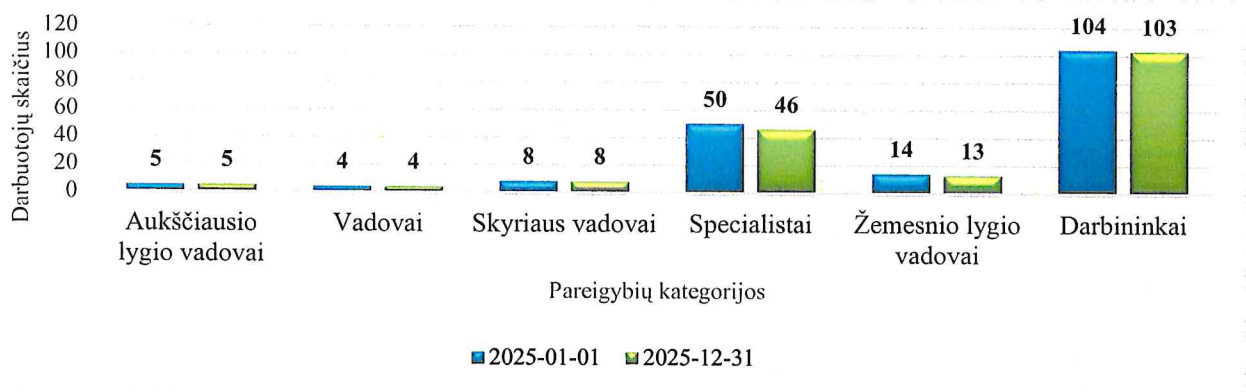
#### 1.4. Personalo valdymas

Bendrovė formuodama personalo valdymo politiką atsižvelgia į VERT patvirtintus šilumos gamybos, perdavimo, karšto vandens tiekimo ir atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklų lyginamosios analizės aprašo bei geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų lyginamosios analizės aprašo reikalavimus, reglamentuojančius normatyvinį darbuotojų skaičių, darbo užmokesčio sąnaudų rodiklius pagal veiklos sritis.

2025 m. sausio 1 d. Bendrovėje sudarytų darbo sutarčių 185 (dirbančių darbuotojų – 183, atostogose vaikui prižiūrėti – 2).

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovėje sudarytų darbo sutarčių 179 (dirbančių darbuotojų toks pat skaičius). 2025 m. įdarbinti 8 asmenys, atleista 14 darbuotojų.

**1 paveikslas.** 2025 m. sausio 1 d. ir 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės darbuotojų skaičius pagal pareigybių kategorijas, asm.



Bendrovės darbuotojų bruto darbo užmokestis yra mažesnis nei vidutinis šalies bruto darbo užmokestis Šilumos bei Vandentvarkos veiklose.

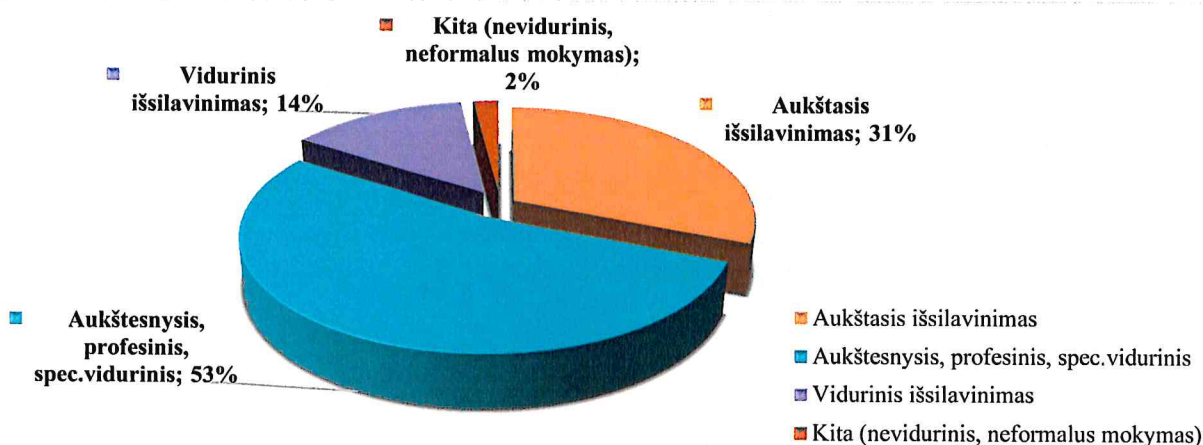
Vadovaujantis Šilumos ir Vandens metodikų nuostatomis Bendrovės darbo užmokestis lyginamas su Statistikos departamento duomenimis. Remiantis Statistikos departamento 2025 m. III ketvirčio duomenimis vidutinis mėnesio darbo užmokestis elektros, dujų, garo tiekimo ir oro kondicionavimo sektoriuje 2 779,4 Eur/mėn.<sup>1</sup>

2025 m. Bendrovės darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis yra 1 971,27 Eur.

Siekiant pritraukti jaunus specialistus bei išlaikyti turimus žmogiškuosius išteklius, nuo 2025 m. sausio mėn. apie 6 proc. buvo padidintas darbo užmokestis visiems darbuotojams pagal pareigybių kategorijas.

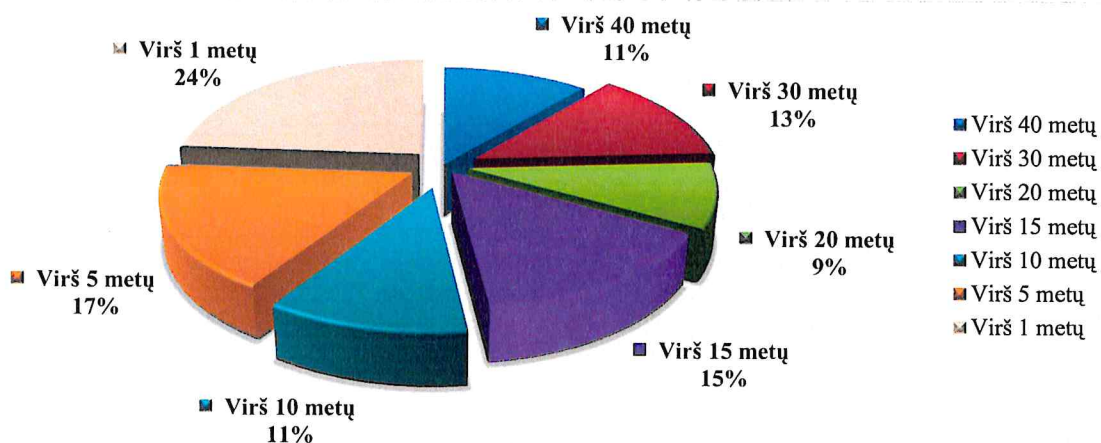
Bendrovė vertina dirbančių ir didelę patirtį turinčių darbuotojų teigiamą aspektą – tai yra profesionalumas, kompetencija, ne tik teorinių, bet ir praktinių žinių įvairovė ir gausa. Todėl vykdant Bendrovės veiklą, maksimaliai yra panaudojamos kiekvieno darbuotojo žinios ir patirtis.

## 2 paveikslas. Bendrovės darbuotojų paskirstymas pagal išsilavinimą, proc.



Bendrovėje 24 procentai personalo yra darbuotojai, kurių darbo stažas yra daugiau kaip 30 metų.

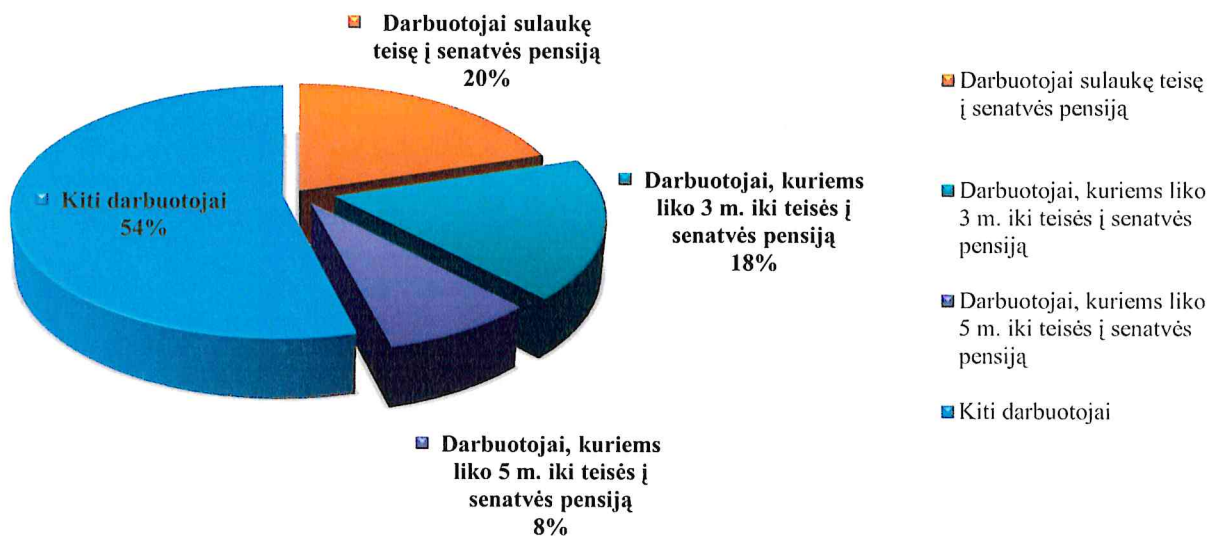
## 3 paveikslas. Bendrovės darbuotojų stažas, metai



<sup>1</sup> <https://osp.stat.gov.lt/statistiniu-rodikliu-analize#/>

46 procentai Bendrovėje dirbančiųjų darbuotojų yra garbaus amžiaus, 35 darbuotojas yra jau sulaukę teisės į senatvės pensiją, 47 darbuotojams iki teisės į senatvės pensiją yra likę 5 m., iš jų 32 darbuotojams iki teisės į senatvės pensiją yra likę 3 m. Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis yra 55 metai.

#### 4 paveikslas. Bendrovės darbuotojų paskirstymas pagal pensinį amžių, proc.



Bendrovė skatindama užimtumo rėmimą dalyvauja Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos užimtumo rėmimo programose, įdarbindama Užimtumo rėmimo tarnyboje registruotus asmenis, taip pasinaudodama kita valstybės parama per įdarbinimą subsidijuojant. 2025 m. Bendrovė gavo 11,94 tūkst. Eur subsidijų darbo užmokesčiui.

Bendrovėje sudaromos galimybės personalui tobulintis, kelti kvalifikaciją, prisitaikyti prie pokyčių, lavinti įgūdžius ir įgyti patirtį. 2025 m. 181 darbuotojas dalyvavo per 40 įvairių formų kvalifikacijos kėlimo renginiuose, mokymuose ir atestavimuose. 2025 m. darbuotojų mokymams ir kvalifikacijos kėlimui panaudota 14,46 tūkst. Eur (be PVM) Bendrovės lėšų.

### 1.5. Socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos ir politika

Bendrovės darbuotojai yra pagrindinis ir svarbiausias sėkmingos veiklos veiksnys, todėl didelis dėmesys skiriamas tam, kad darbuotojai Bendrovėje jaustųsi saugiai. Bendrovė siekia savo veikloje taikyti pažangias veiklos valdymo ir atlygio, priemonių, kompensacijų ir lengvatų suteikimo sistemas, sudaro sąlygas asmeniniam, profesiniam ir bendrųjų kompetencijų tobulinimui ir ugdymui, gerbia žmogaus teises bei rūpinasi jų darbo sauga. Bendrovėje pasirašyta Kolektyvinė sutartis tarp Bendrovės ir darbuotojų kolektyvo, kuriam atstovauja profesinė sąjunga „Solidarumas“. Kolektyvinėje sutartyje nustatytos svarbios darbo, profesinės, ekonominės ir socialinės nuostatos, kurios dar labiau pagerina Lietuvos Respublikos teisės aktuose reglamentuotas nuostatas, ir kurių reguliavimo bei nustatymo teisės yra suteiktos Bendrovei.

Bendrovėje yra patvirtinta Socialinės atsakomybės politika, kurią sudaro trys pagrindinės atsakingos veiklos įgyvendinimo sritys, veiklos filosofija ir veiklos principai. Socialinės atsakomybės politika parengta

vadovaujantis Lietuvos Respublikos neįgalųjų socialinės integracijos įstatymu, Lietuvos Respublikos lygių galimybių įstatymu ir kitų teisės aktų nuostatomis. Bendrovės patvirtintoje Lygių galimybių politikoje nustatyti lygių galimybių principai ir jų įgyvendinimo sąlygos ir tvarka.

Bendrovėje dirba 9 žmonės su negalia (iš 179 dirbančių darbuotojų). Bendrovė vartotojų priėmimo patalpas ir interneto svetainę pritaikė neįgalųjų specialiesiems poreikiams.

Siekiant stiprinti antikorupcinę aplinką ir skaidrinti Bendrovės vykdomas procedūras ir procesus, Bendrovėje yra patvirtinti ir įgyvendinami tokie dokumentai kaip Atsparumo korupcijai politika, Bendrovės darbuotojų etikos kodeksas. Bendrovė vadovaujasi ir laikosi Visagino savivaldybės korupcijos prevencijos veikslių planu, taiko kitas priemones būtinas pokyčiams įgyvendinti, siekiant išvengti korupcinio pobūdžio veikų pasireiškimo.

Savo veikloje Bendrovė diegia technologijas ir procesus, padedančius mažinti neigiamą veiklos poveikį aplinkai, racionaliai ir efektyviai valdo ir naudoja gamtos išteklius. Bendrovė dalyvauja aplinkos apsaugą užtikrinančiose prevencinėse programose, aplinkosauginiai tikslai dera su Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslais – iki 2050 m. iki nulio sumažinti grynąjį išmetamų anglies dvideginio dujų (CO<sub>2</sub>) kiekį.

Bendrovė siekia tapti klimatui neutralia Bendrove, kaip ir numato Europos Sąjungos žaliasis kursas, sumažinti prioritetinių pavojingų medžiagų išleidimą į gamtą diegiant efektyvesnes nuotekų valymo technologijas, efektyviau ir racionaliau tvarkyti susidarancias atliekas. Bendrovėje diegiamos naujos technologijos prisideda prie Visagino miesto švaresnės aplinkos palaikymo. Bendrovė rūšiuoja susidarancias atliekas ir taip prisideda prie darnaus atliekų tvarkymo. Savo iniciatyva Bendrovės padaliniuose pastatytos antrinių žaliavų, baterijų ir smulkios buitinės technikos rūšiavimo talpos.

Bendrovė yra Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos, Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos ir Lietuvos šiluminės technikos inžinierių asociacijos narė. Bendrovė aktyviai dalyvauja asociacijų veiklose, pasitarimuose, susitikimuose, teikia būtiną informaciją.

Bendrovė yra atvira visuomenei, naudoja įvairias bendravimo su visuomene priemones, plečia elektronines paslaugas ir įtvirtina naujus viešumo ir visuomenės informavimo įgūdžius, atsiskaito visuomenei už savo vykdomas veiklas, aktyviai bendradarbiauja su vietos bendruomenėmis ir valdžios atstovais, studentams sudaro sąlygas atlikti praktiką, organizuoja moksleiviams pažintines ekskursijas.

Dėl teikiamų paslaugų bei vartotojų aptarnavimo kokybės rengiamos interaktyvios vartotojų apklausos. Remiantis apklausų rezultatais, analizuojama Bendrovės veikla ir imamas priemonių trūkumams šalinti. Nuolat organizuojami susitikimai su vietinės valdžios atstovais, Visagino savivaldybės tarybos nariais ir gyventojais, kurių metu aptariami aktualiausi, susiję su Bendrovės teikiamomis paslaugomis, klausimai.

## 1.6. Apskaitos tvarkymas ir kontrolė

Bendrovės buhalterinė apskaita organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu ir Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais.

Bendrovės generalinis direktorius atsako už metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą ir Bendrovės vadovybės ataskaitos parengimą.

Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir veiklos auditą atlieka Bendrovės akcininko Viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka parinkta audito įmonė. Taip pat atliekamas reguliuojamųjų veiklų auditas, ataskaitos teikiamos VERT.

Pagal 2024 m. lapkričio 11 d. Finansinių ataskaitų audito paslaugų teikimo sutartį Nr. (7.1 Mr)S-72 UAB „Apskaitos ir mokesčių konsultacijos“ atliko Bendrovės 2024 m. finansinių ataskaitų auditą ir 2025 m. kovo 17 d. pateikė nemodifikuotą auditoriaus išvadą ir audito ataskaitą.

Bendrovės vadovas teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui metinių finansinių ataskaitų rinkinį, pelno (nuostolių) paskirstymo projektą bei auditoriaus išvadą ir audito ataskaitą.

Bendrovėje yra nustatyta ir veikia ribojamų išlaidų kontrolės sistema – tarnybinių automobilių naudojimo taisyklės, nustatyti pokalbių limitai mobiliesiems telefonams.

## 1.7. Galimi pavojai ir jų valdymas

Svarbu nustatyti (identifikuoti) galimus pavojus ir numatyti priemones juos sumažinti iki minimumo. Bendrovė analizuoja pavojų galimybę ir stengiasi numatyti priemones jas valdyti.

Vienas iš galimų pavojų yra apyvartinių lėšų trūkumas dėl vartotojų išiskolinimo už suteiktas paslaugas. Dėl išaugusių energijos išteklių kainų rinkoje ir infliacijos gali padidėti vartotojų išiskolinimas. Siekiant minimizuoti šio pavojaus įtaką Bendrovėje sukurta efektyvi skolų valdymo sistema (skolų valdymą reglamentuojantys dokumentai, kuriuose paskirti už skolų valdymą atsakingi darbuotojai, nustatyti atsakingų darbuotojų veiksmai esant vartotojų išiskolinimui, skolų inventorizacija bei prevencija).

Kitas pavojus yra susijęs su kvalifikuotų, ilgametę patirtį turinčių darbuotojų pasitraukimu iš darbo sulaukus teisės į senatvės pensiją ir jaunų kvalifikuotų darbuotojų trūkumu. Bendrovė vertindama šį pavojų, jau dabar imasi priemonių jam mažinti: stengiasi atjauninti personalą, pritraukiant jaunos ir kvalifikuotus specialistus, sudaro galimybes esamam personalui kelti savo kvalifikaciją, mokytis, taip užtikrinant profesinį tobulėjimą bei karjeros kilimą Bendrovėje. Bendrovė naudoja ir ateityje ketina pasinaudoti įvairiomis paramos priemonėmis, tokiomis kaip Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos užimtumo rėmimas per įdarbinimą subsidijuojant. Siekiant efektyvaus Bendrovės žmogiškųjų išteklių organizavimo ir valdymo, užtikrinant sėkmingą Bendrovės veiklos tikslų įgyvendinimą, bei sumažinti



grėsmę dėl kvalifikuotų darbuotojų pasitraukimo iš Bendrovės (išėjimo iš darbo sulaukus senatvės pensijos ar kitų priežasčių), Bendrovė laikosi ir ateityje laikysis efektyvios personalo valdymo politikos, formuodama ir įgyvendindama jos uždavinius bei vykdydama numatytas žmogiškųjų išteklių organizavimo ir valdymo funkcijas, remdamasi parengtu Bendrovės žmogiškųjų išteklių organizavimo ir valdymo priemonių planu.

Dalis Bendrovės valdomos infrastruktūros yra 35-50 metų senumo. Bendrovė įgyvendinant investicinius projektus atnaujina valdomą turtą.

Bendrovė imasi priemonių išlaikyti pelningas reguliuojamas veiklas: vadovaudamasi teisės aktu nuostatomis kasmet perskaičiuojamos ir teikiamos derinti šilumos, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų dedamosios, tinklų avarijoms ir jų remonto sąnaudoms mažinti Bendrovė kiekvienais metais atnaujina šilumos, geriamojo vandens bei nuotekų surinkimo vamzdynus.

Bendrovė ypatinga dėmesį skiria veiklos efektyvumui didinti – siekia mažinti teikiamų paslaugų savikainą, optimizuoja darbuotojų skaičių, diegia modernius sprendimus visose veiklos srityse.

## II. BENDROVĖS VEIKLA

### 2.1. Kainodara

Šilumos ir vandens tiekėjai skaičiuoja kainas vadovaudamiesi VERT nustatytais metodikomis. VERT Bendrovėms nustato ilgalaikes bazines kainas, išduoda licencijas ir kontroliuoja jų veiklą, derina investicijas, sprendžia ginčus.

**Šilumos veikla.** VERT 2023 m. gruodžio 28 d. nutarimu Nr. O3E-1895 „Dėl UAB „Visagino energija“ šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio nustatymo“ nustatė Bendrovei šilumos bazinį lygį naujam reguliaciniam periodui (2024-2026 m.). 2024 m. sausio 26 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-18 Bendrovei nustatytas šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų lygis pirmiesiems bazinio lygio galiojimo metams, kuris įsigaliojo 2024 m. vasario 1 d. ir buvo taikomas nuo 2024 m. kovo mėn.

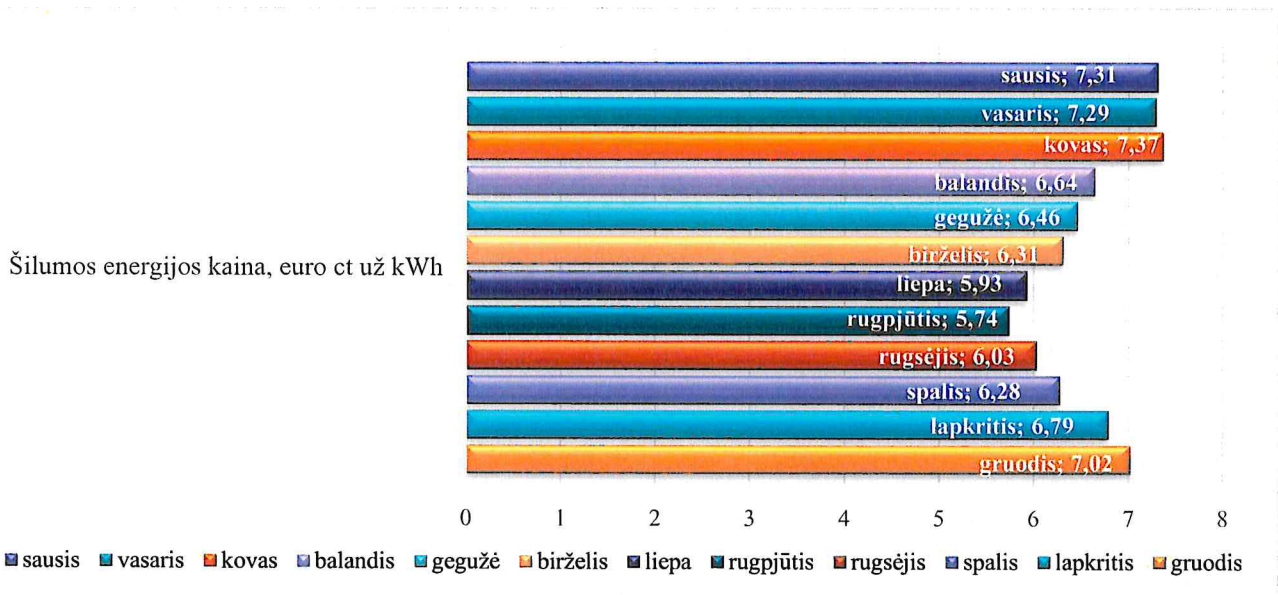
2025 m. sausio 30 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-17 nustatytas koreguotas šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų lygis antriesiems bazinio lygio galiojimo metams, kuris įsigaliojo 2025 m. vasario 1 d. ir taikomas nuo 2025 m. kovo mėn.

2025 m. lapkričio 27 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-117 nustatytas koreguotas šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų lygis tretiesiems bazinio lygio galiojimo metams, kuris įsigaliojo 2025 m. gruodžio 1 d. ir taikomas nuo 2026 m. sausio mėn.

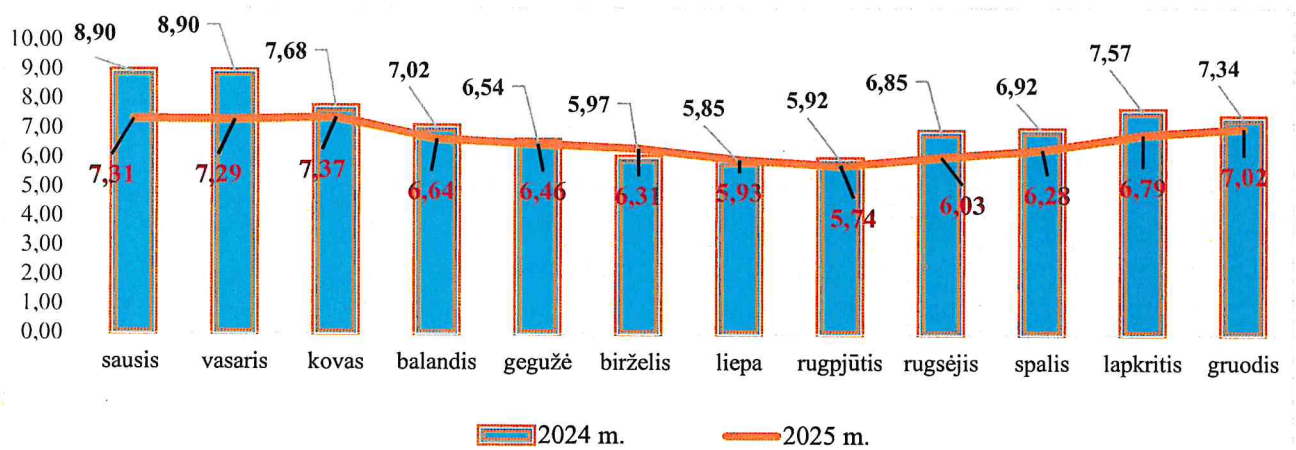
2025 m. taikomų šilumos kainų gyventojams išdėstymas pateiktas 2 paveikslėlyje.



5 paveikslas. 2025 m. šilumos kainos gyventojams (be PVM), ct/kWh



6 paveikslas. 2024 m. ir 2025 m. šilumos kainų gyventojams palyginimas (be PVM), ct/kWh



Vidutinė šilumos kaina vartotojams 2025 m. sumažėjo 7,3 proc., palyginus su 2024 m., dėl sumažėjusios šilumos supirkimo iš NŠG kainos ir nuo 2025 m. kovo mėn. taikomo mažesnio koreguoto bazinio šilumos pajamų lygio.

#### Į šilumos kainą įskaičiuojamos būtinosios sąnaudos ir investicijų grąža.

**Būtinosios sąnaudos** – tai faktiškai patirtos pagrįstos sąnaudos, apribotos pagal lyginamuosius (efektyvumo) rodiklius.

**Investicijų grąža** skaičiuojama nuo reguliuojamo turto vertės (RAB) taikant vidutinę svertinę kapitalo kainą (WACC).

$$\frac{\text{Būtinų sąnaudos} + \text{Investicijų grąža}}{\text{Paslaugų kiekis}} = \frac{\Sigma \text{ EUR}}{\text{MWh}}$$

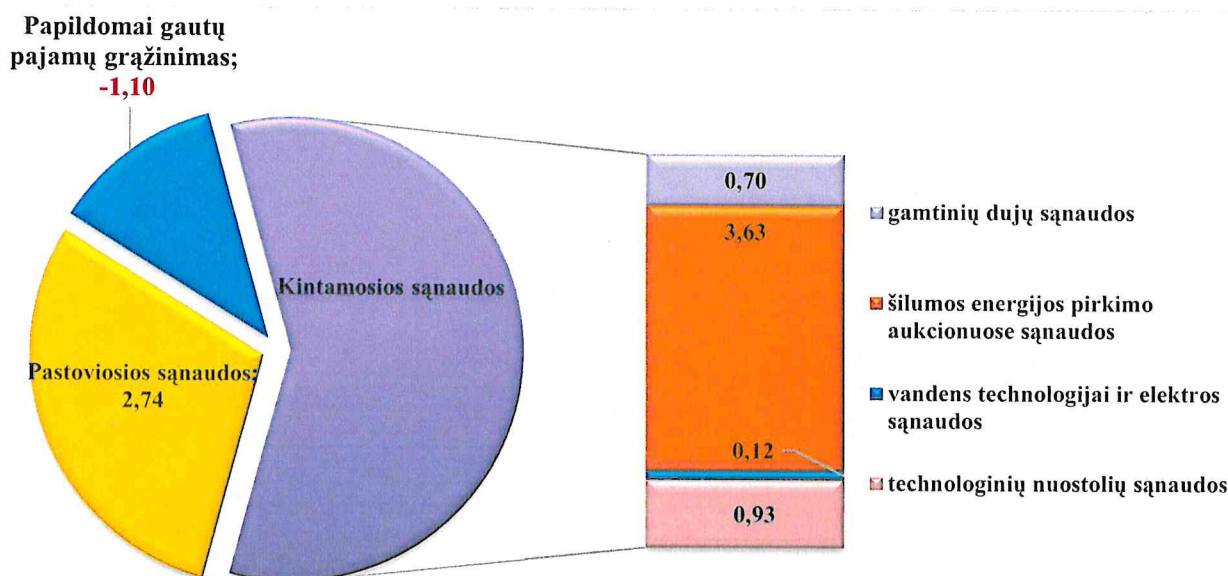
### Šilumos kainą sudaro:

**Šilumos kainos pastovi dalis** – išreiškiama konkrečiais skaičiais ir taikoma apskaičiuojant galutinę šilumos kainą.

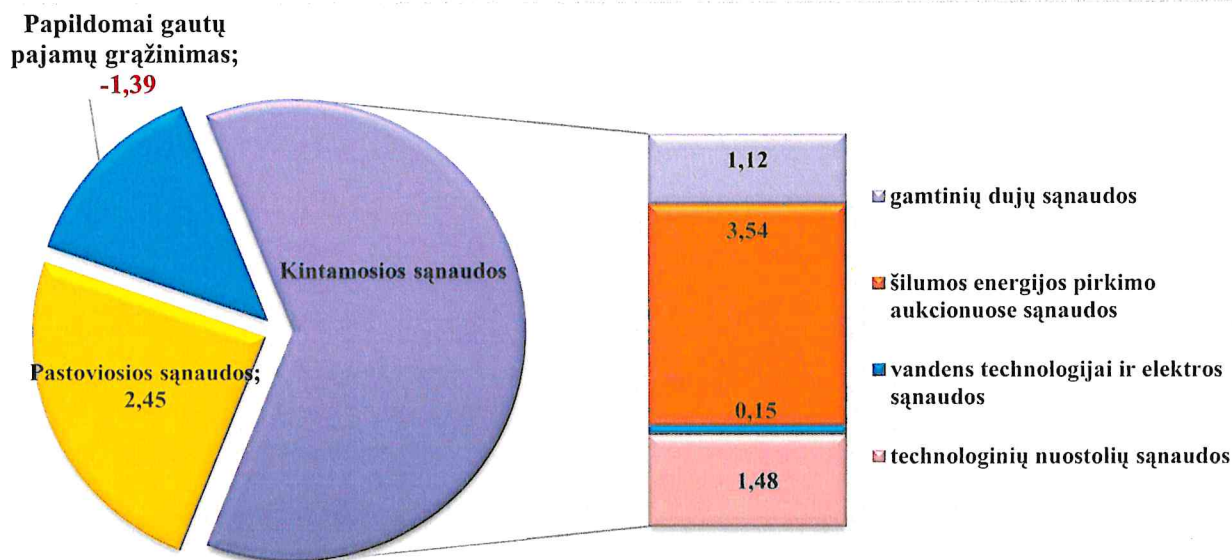
**Šilumos kainos kintanti dalis** – išreiškiama formule ir taikoma ne dažniau kaip kas mėnesį, apskaičiuojant konkretų kintamosios dedamosios dydį, atsižvelgus į elektros energijos, vandens, naudojamo kuro ir iš nepriklausomų šilumos gamintojų perkamos šilumos kainų pokytį.

Pastovioji dalis dengia Bendrovės turto nusidėvėjimo ir remonto, medžiagų eksploatacijai bei darbo užmokesčio sąnaudas. 2025 m. gruodžio mėn. šilumos kainų pastovioji dalis, palyginus su 2024 m. gruodžio mėn., padidėjo nuo 2,45 iki 2,74 ct/kWh. Didžiąją kainos dalį (apie 70 proc.) sudaro kintamosios sąnaudos, tai yra kuro (dujų ir biokuro), aukciono būdu perkamos šilumos, vandens ir elektros energijos technologiniam procesui įsigijimo išlaidos.

### 7 paveikslas. 2025 m. gruodžio mėn. šilumos kainos dedamosios, 7,02 ct/kWh (be PVM)



**8 paveikslas. 2024 m. gruodžio mėn. šilumos kainos dedamosios, 7,35 ct/kWh (be PVM)**

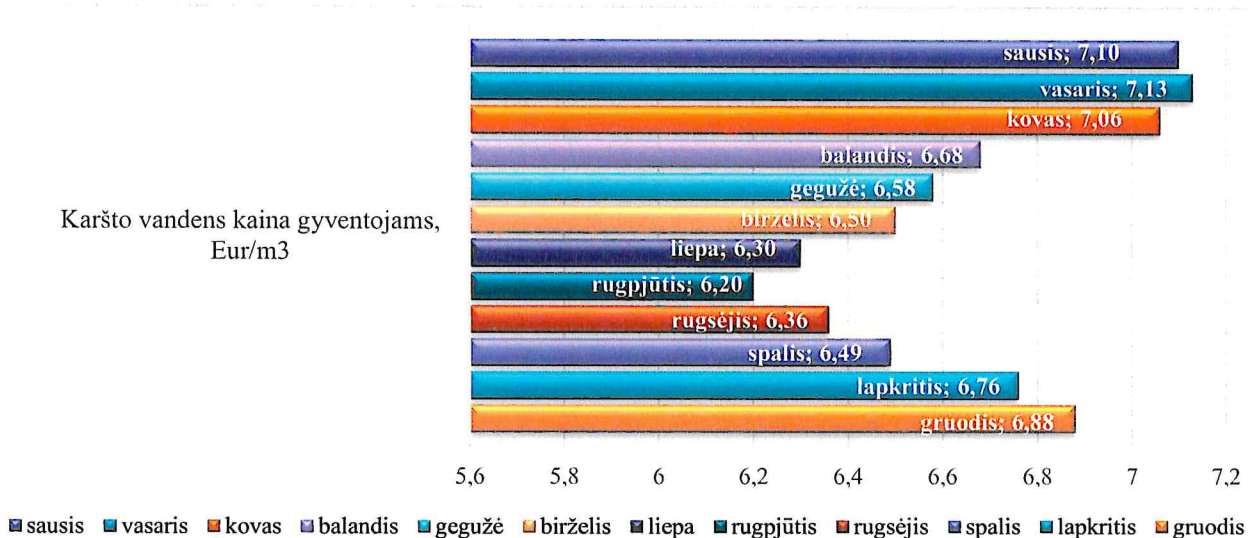


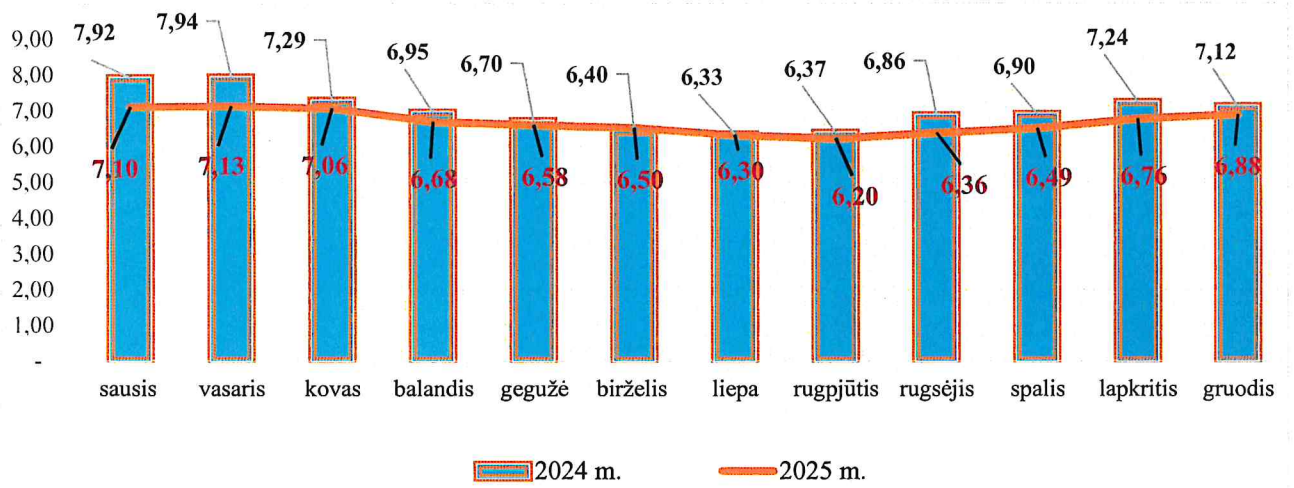
**Karšto vandens kaina.** 2024 m. sausio mėnesį buvo taikomos karšto vandens kainų dedamosios, nustatytos 2021 m. spalio 7 d. VERT nutarimu Nr. O3E-1276. Nuo 2024 m. vasario iki 2025 m. sausio mėnesio buvo taikomos 2023 m. gruodžio 28 d. VERT nutarimu Nr. O3E-1896 nustatytos karšto vandens dedamosios. 2024 m. gruodžio 23 d. VERT nutarimu Nr. O3E-1674 nustatytos karšto vandens dedamosios, kurios buvo taikomos nuo 2025 m. vasario 1 d.

2025 m. gruodžio 15 d. VERT nutarimu Nr. O3E-1833 nustatytos naujos karšto vandens dedamosios, kurios bus taikomos nuo 2026 m. vasario 1 d.

2025 m. taikomų karšto vandens kainų gyventojams išdėstymas pateiktas 6 paveikslėlyje.

**9 paveikslas. 2025 m. karšto vandens kainos gyventojams (be PVM), Eur/m<sup>3</sup>**



**10 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. karšto vandens kainų gyventojams palyginimas (be PVM), Eur/m<sup>3</sup>

2024-2025 m. šilumos ir karšto vandens kainų svyravimą lėmė energijos išteklių kainų pokytis.

**Karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokestis.** 2025 m. buvo taikomas Visagino savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. TS-293 nustatytas atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokestis.

2025 m. lapkričio 27 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-179 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokesčio nustatymo“ nustatytas naujas atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokestis, kuris bus taikomas nuo 2026 m. sausio mėn.

**1 lentelė.** Karšto vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestis (be PVM), Eur/prietaisui per mėnesį

Paslauga	Kaina iki 2025-12-31	Kaina nuo 2026-01-01
Pardavimo kaina vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo bute, Eur/prietaisui per mėnesį	0,59	0,77

Mokestis nustatytas remiantis VERT 2009 m. liepos 21 d. nutarimu Nr. O3-105 patvirtinta Atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokesčio skaičiavimo metodika. Skaičiavimuose įvertintos apskaitos prietaisų aptarnavimo paslaugai priskirtos būtinosios sąnaudos (nusidėvėjimo, darbo užmokesčio, mokesčių, einamojo remonto ir aptarnavimo, finansinės, administracinės, rinkodaros, kitos pastoviosios) ir investicijų grąža bei atsižvelgta į VERT patvirtintus efektyvumo rodiklius.

**Vandentvarkos veikla.** Iki 2025 m. kovo mėn. buvo taikomos perskaičiuotos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos dedamosios nustatytos tretiesiems bazinės kainos galiojimo metams remiantis 2023 m. gegužės 26 d. VERT nutarimu Nr. O3E-681. 2025 m. sausio 30 d. VERT nutarimu Nr. O3E-102 Bendrovei nustatytos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos naujam penkerių metų reguliavimo periodui. Naujos bazinės kainos taikomos nuo 2025 m. kovo mėn.

**2 lentelė.** Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos (be PVM), Eur/m<sup>3</sup>

Paslauga	Kaina nuo 2023-07-01	Kaina nuo 2025-03-01
<b>Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina gyventojams, Eur/m<sup>3</sup>:</b>	<b>3,02</b>	<b>2,93</b>
<i>Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>1,31</i>	<i>1,41</i>
<i>Nuotekų tvarkymo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>1,71</i>	<i>1,52</i>
<b>Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina abonentams, Eur/m<sup>3</sup></b>	<b>3,07</b>	<b>2,99</b>
<i>Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>1,38</i>	<i>1,50</i>
<i>Nuotekų tvarkymo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>1,69</i>	<i>1,49</i>
<b>Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina VĮ Ignalinos atominės elektrinė</b>	<b>10,39</b>	<b>10,96</b>
<i>Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>5,98</i>	<i>6,66</i>
<i>Nuotekų tvarkymo, Eur/m<sup>3</sup></i>	<i>4,41</i>	<i>4,30</i>

**Geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestis.** 2025 m. buvo taikomas Visagino savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 20 d. sprendimu Nr. TS-255 nustatytas geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestis. 2025 m. lapkričio 27 d. Bendrovės generalinio direktoriaus įsakymu Nr. ĮV-E-139 „Dėl geriamojo vandens apskaitos priežiūros mokesčio“ 5 metų laikotarpiui nustatyti nauji geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokesčiai.

**3 lentelė.** Geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestis (be PVM), Eur/prietaisui per mėnesį

Paslauga	Kaina iki 2025-12-31	Kaina nuo 2026-01-01
Pardavimo kaina vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo bute, Eur/prietaisui per mėnesį	0,64	0,80
Vidutinė pardavimo kaina abonentams, Eur/ prietaisui per mėnesį	2,37	2,89

Abonentams (įmonėms, organizacijoms) vidutinis 2,37 Eur apskaitos prietaisų priežiūros mokestis diferencijuojamas pagal įrengtų apskaitos prietaisų skersmenis.

Mokestis nustatytas remiantis VERT 2019 m. balandžio 1 d. nutarimu Nr. O3E-91 patvirtinta Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimo, įrengimo ir eksploatavimo užmokesčio apskaičiavimo metodika. Mokesčio skaičiavimuose įvertintos apskaitos prietaisų priežiūros paslaugai priskirtos būtinosios sąnaudos (nusidėvėjimo, einamojo remonto ir aptarnavimo, energetinių išteklių, kuro transportui, personalo, mokesčių, administracinės, kitos pastoviosios) ir investicijų grąža bei atsižvelgta į VERT patvirtintus efektyvumo rodiklius. Į apskaitos prietaisų aptarnavimo mokestį įskaičiuojamos tik susijusios su jų tiesiogine priežiūra sąnaudos (remontas, patikra, įrengimas). Vartotojų aptarnavimo ir informavimo sąnaudos įskaičiuotos į geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainą.

## 2.2. Šilumos ir vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų analizė

Bendrovė gamina ir tiekia šilumą, karštą ir geriamąjį vandenį ir teikia nuotekų tvarkymo paslaugas Visagino savivaldybėje.

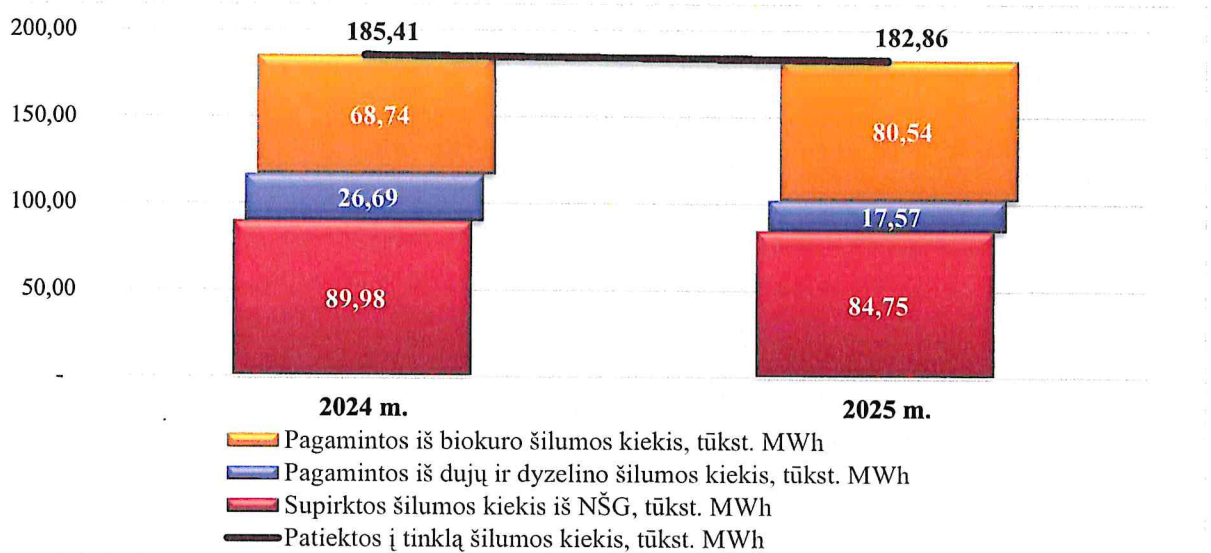
**Šilumos veikla.** Šilumos tiekimo bendrovių veiklos efektyvumui didinti VERT kiekvienais metais sudaro lyginamąją analizę kaip priemonę, suteikiančią ekonominių skaidrumą ir leidžiančią nustatyti bendrovių būtinašias sąnaudas bei palyginti atitinkamoms grupėms priklausančių bendrovių veiklą. Šilumos tiekėjai skirstomi į grupes pagal per metus realizuojamą šilumos kiekį. Bendrovė priklauso I grupei - tai šilumos tiekėjai, kurie per metus realizuoja daugiau nei 150 tūkst. MWh šilumos.

2025 m. Bendrovė patiekė į centralizuotą šilumos tinklą 182,86 tūkst. MWh šilumos kiekio (2024 m. – 185,41 tūkst. MWh), iš jų: Bendrovė pagamino iš biokuro 80,54 tūkst. MWh (2024 m. – 68,74 tūkst. MWh), pagamino iš dujų /dyzelio 17,57 tūkst. MWh (2024 m. – 26,69 tūkst. MWh), iš NŠG supirko 84,75 tūkst. MWh (2024 m. – 89,98 tūkst. MWh).

2025 m., palyginus su 2024 m., dėl šiltesnės oro temperatūros į šilumos tinklą patiekta į tinklą 1,1 proc. mažiau šilumos. Bendrovė savo gamybos įrenginiais pagamino 2,8 proc. daugiau šilumos, o iš NŠG supirko 5,6 proc. mažiau nei 2024 m.

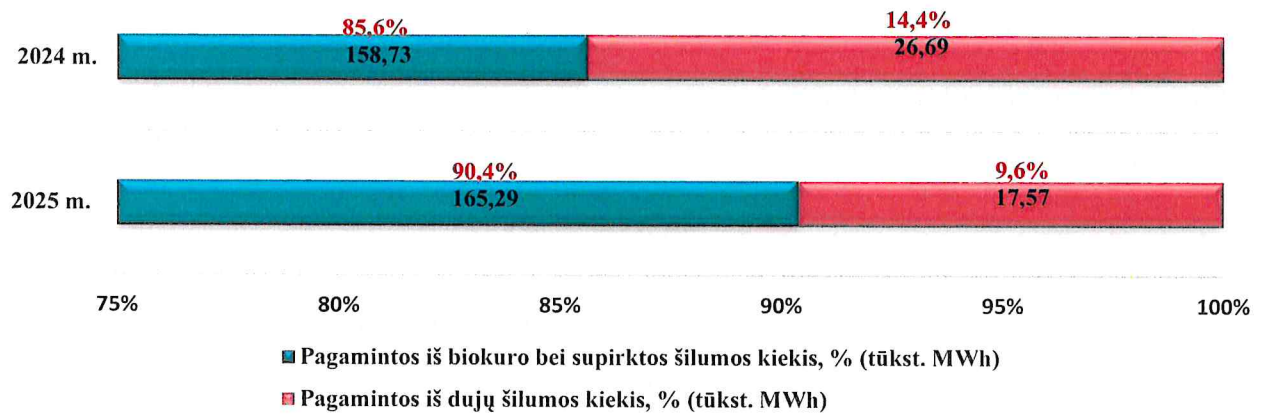
Bendrovė šilumos aukciono būdu iš NŠG superka kokybės, tiekimo patikimumo ir aplinkosaugos reikalavimus atitinkančią šilumą. Bendrovė 2025 m. supirko 84,75 tūkst. MWh šilumos, tai yra 46,3 proc. nuo viso Bendrovės patiekto 2025 m. šilumos kiekio.

**11 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. pagamintos ir pirktos iš NŠG šilumos kiekiai, tūkst. MWh



Visagino miesto šilumos tiekimo sistemoje didžioji dalis šilumos energijos gaminama naudojant atsinaujinančius energijos išteklius. 2025 metų duomenimis Bendrovės pagamintos iš biokuro bei supirktos iš NŠG šilumos kiekis sudaro 90,4 proc. nuo viso patiekto į tinklą šilumos kiekio.

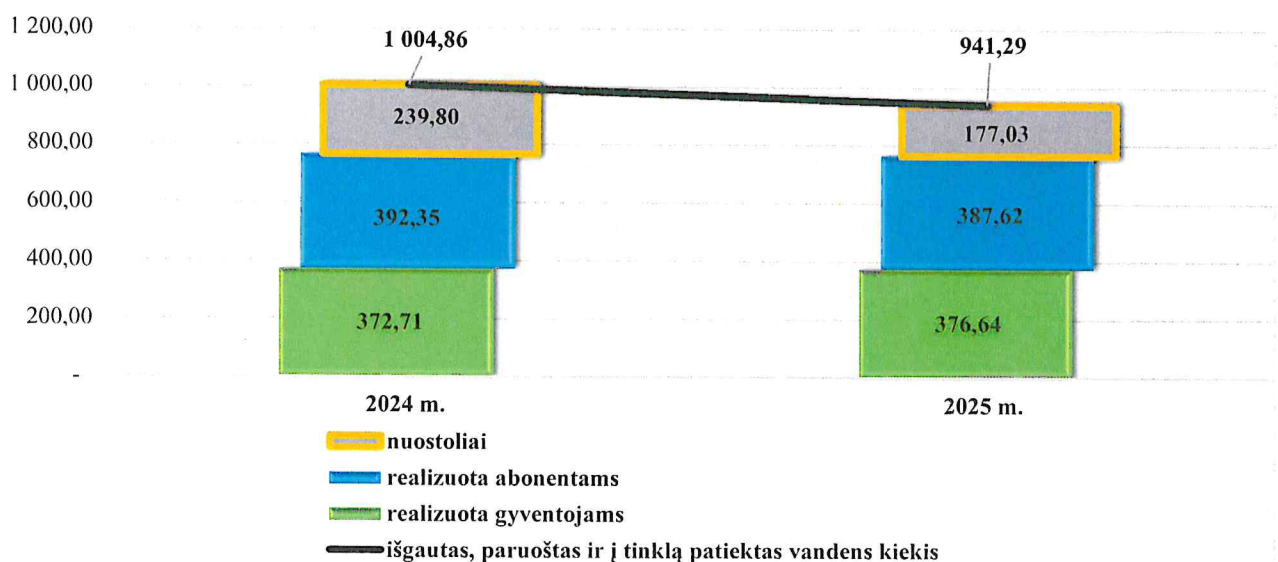
**12 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. pagamintos iš biokuro ir supirktos iš NŠG šilumos kiekis, procentais (tūkst. MWh)

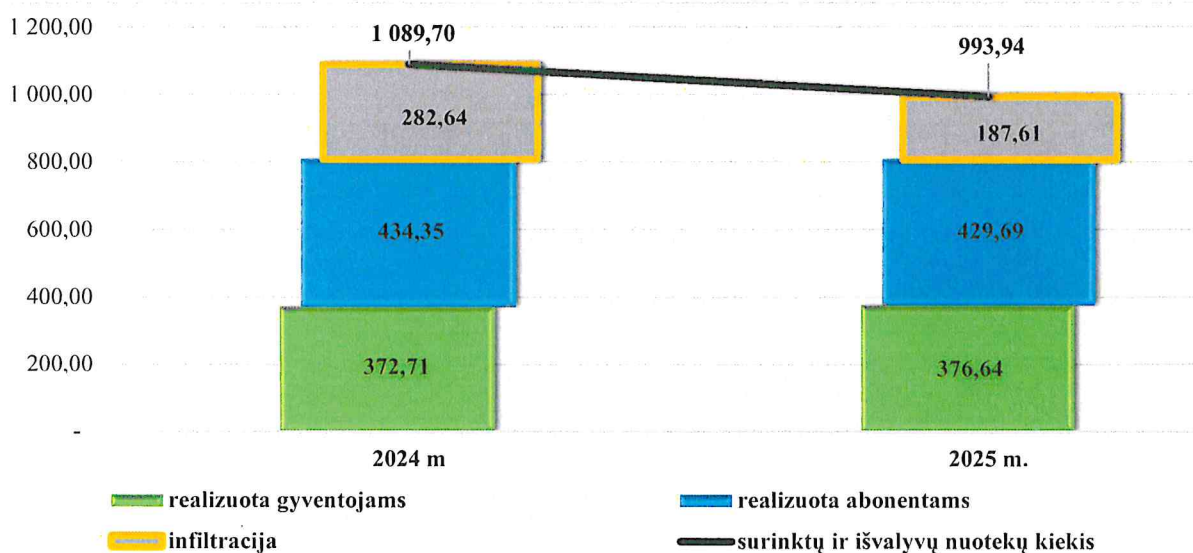


**Vandentvarkos veikla.** Vandens tiekimo bendrovėms taip pat sudaroma pagrindinių 45 bendrovių lyginamoji veiklos analizė, pagal kurią bendrovės suskirstytos į penkias grupes pagal vandens paslaugų pardavimo apimtį. Bendrovė priklauso IV grupei - tai vandens tiekimo bendrovės, kurios parduoda nuo 501 iki 900 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens per metus.

Bendrovė 2025 m. išgavo, paruošė ir į centralizuotą geriamojo vandens tinklą patiekė 941,29 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens (2024 m. – 1 004,86 tūkst. m<sup>3</sup>). 2025 m. Bendrovė realizavo 764,27 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens (2024 m. – 765,06 tūkst. m<sup>3</sup>) bei surinko 993,9 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų (2024 m. – 1 089,70 tūkst. m<sup>3</sup>) ir sutvarkė 806,33 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų (2024 m. – 807,06 tūkst. m<sup>3</sup>). Iš tų skaičių: 376,64 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens nupirko gyventojai (2024 m. – 372,71 tūkst. m<sup>3</sup>).

**13 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. išgauti, paruošti, į tinklą patiekti ir realizuoti geriamojo vandens kiekiai, tūkst. m<sup>3</sup>



**14 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. surinkti ir sutvarkyti nuotekų kiekiai, tūkst. m<sup>3</sup>

### 2.3. Veiklos pajamos

**4 lentelė.** 2024 m. ir 2025 m. Bendrovės pajamų ir paslaugų apimčių palyginimas

Eil. Nr.	Veiklos pavadinimas	2024 m.		2025 m.	
		Kiekis	Pajamos, tūkst. Eur	Kiekis	Pajamos, tūkst. Eur
1.	Šilumos tiekimas	158,97 tūkst. MWh	12 510,91	157,05 tūkst. MWh	11 152,63
2.	Karšto vandens tiekimas	220,36 tūkst. m <sup>3</sup>	866,33	225,54 tūkst. m <sup>3</sup>	870,12
3.	Geriamojo vandens tiekimas	765,06 tūkst. m <sup>3</sup>	1 313,77	764,27 tūkst. m <sup>3</sup>	1 383,77
4.	Nuotekų tvarkymas	807,06 tūkst. m <sup>3</sup>	1 580,95	806,33 tūkst. m <sup>3</sup>	1 472,25
5.	Gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymas	35,13 tūkst. m <sup>3</sup>	24,25	33,89 tūkst. m <sup>3</sup>	43,04
6.	Kita tipinė veikla		15,56		17,63
7.	<b>Visos tipinės veiklos pajamos</b>		<b>16 311,77</b>		<b>14 939,44</b>
8.	Kita veikla		21,10		8 212,92
9.	Finansinės veiklos pajamos		110,81		159,00
	<b>IŠ VISO</b>		<b>16 443,68</b>		<b>23 311,36</b>

Šilumos, karšto ir šalto vandens, nuotekų valymo bei gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos yra teikiamos ir Bendrovės padaliniais. Lentelėje duomenys pateikti su pardavimais Bendrovės viduje (sandoriai tarp Bendrovės padalinių). 2025 m. pardavimo pajamos iš pardavimų Bendrovės segmentams yra 835,81 tūkst. Eur.

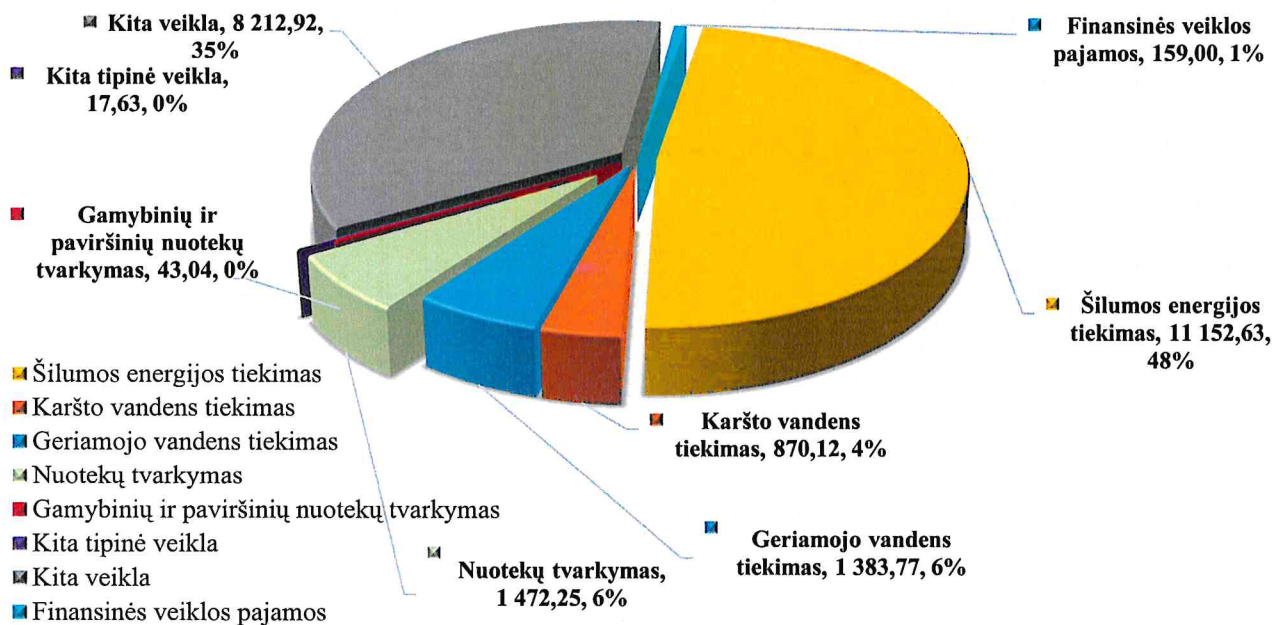
2025 m. Bendrovės pajamos iš tipinės veiklos lyginant su 2024 m. sumažėjo 1 372,33 tūkst. Eur. Šilumos energijos tiekimo pajamos sumažėjo 1 358,28 tūkst. Eur, dėl mažesnio 1,92 tūkst. MWh realizacijos kiekio bei taikytos nuo 2025 m. kovo 1 d. mažesnės perskaičiuotos šilumos kainos vartotojams. Šalto vandens bei nuotekų tvarkymo veiklų pajamos sumažėjo, nes 2025 m. buvo realizuota 0,79 tūkst. m<sup>3</sup> mažiau geriamojo vandens bei nuotekų sutvarkyta 0,73 tūkst. m<sup>3</sup> mažiau, taip pat nuo 2025 m. kovo 1 d. Bendrovė pradėjo taikyti naujas mažesnes bazines vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainas. Karšto vandens tiekimo pajamos



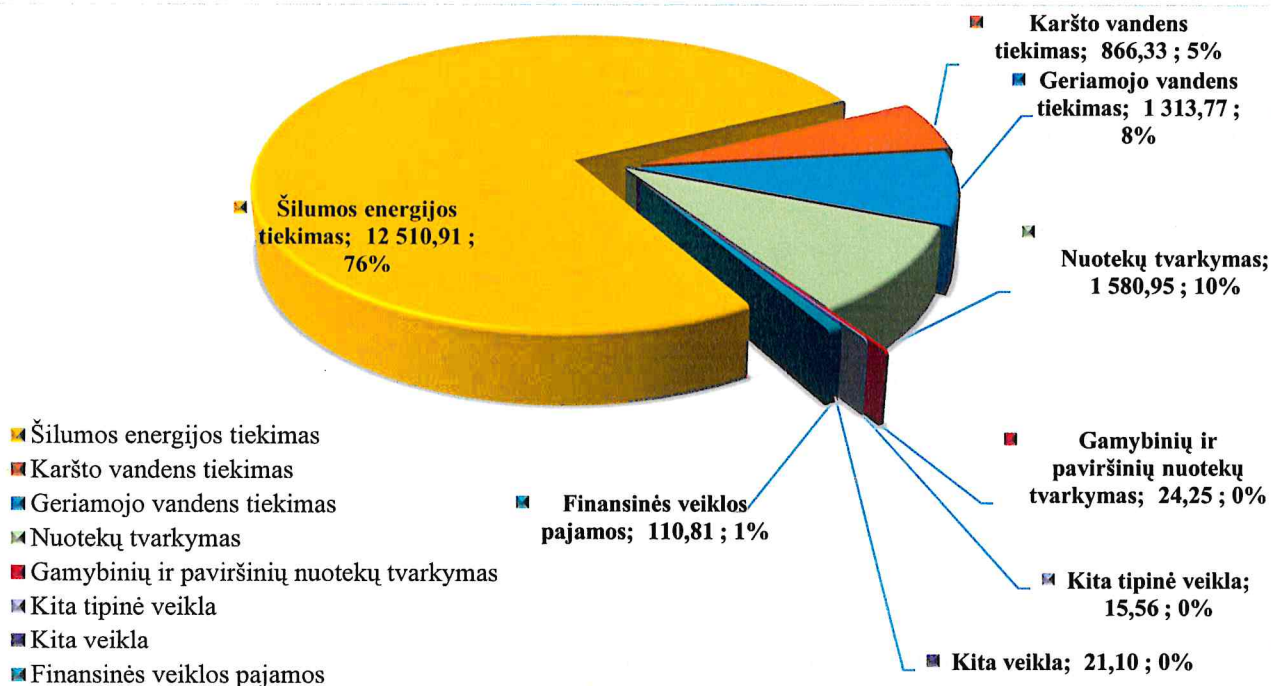
padidėjo dėl 5,18 tūkst. m<sup>3</sup> didesnio realizuoto karšto vandens kiekio, nors karšto vandens kainos vartotojams sumažėjo. Sutvarkytų gamybinių ir paviršinių nuotekų kiekis sumažėjo 1,24 tūkst. m<sup>3</sup>, o pajamos padidėjo dėl naujai nustatyto didesnio šių paslaugų tarifo nuo 2025 m. sausio mėn.

2025 m. Bendrovės pajamos iš kitos ir finansinės veiklos, lyginant su 2024 m., padidėjo 8 240,01 tūkst. Eur, nes 2025 m. Bendrovė pardavė 108 000 vnt. taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų (apyvartinių taršos leidimų, toliau – ATL) už 8 190,00 tūkst. Eur.

15 paveikslas. 2025 m. pardavimo pajamos, tūkst. Eur

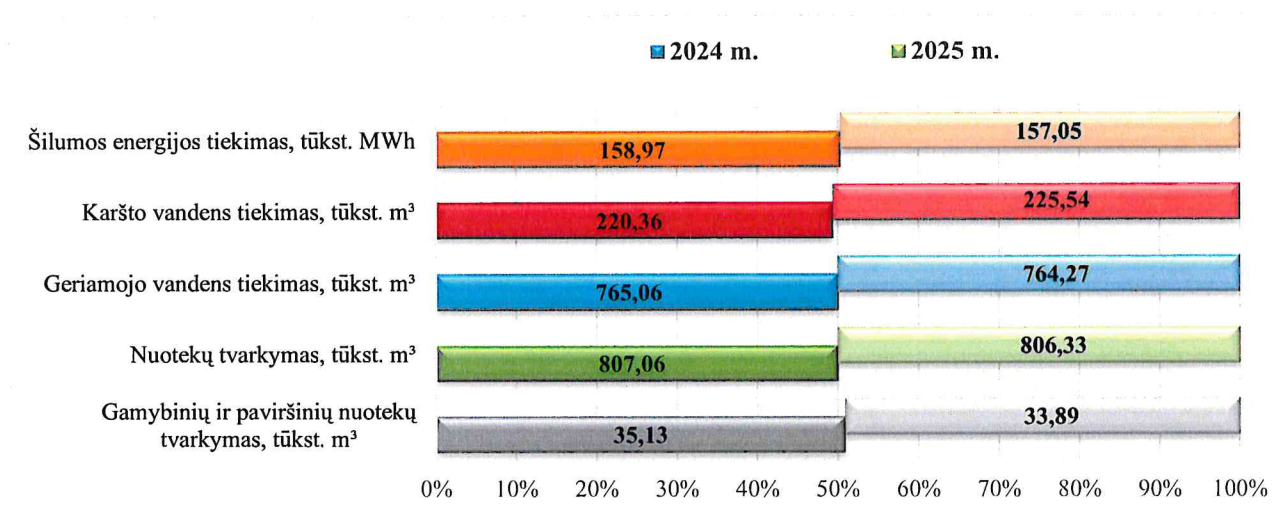


16 paveikslas. 2024 m. pardavimo pajamos, tūkst. Eur



Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis – šilumos gamyba ir tiekimas, kuris sudaro 74,7 proc. nuo visų tipinės veiklos 2025 m. Bendrovės pardavimo pajamų.

### 17 paveikslas. 2024 m. ir 2025 m. Bendrovės pardavimo apimčių palyginimas



## 2.4. Veiklos sąnaudos

*Žaliavų ir kitų resursų įsigijimas.* Bendrovės šilumos kainoje didžiąją dalį sąnaudų sudaro kuro žaliavos pirkimas. Šilumos gamybai naudojamos gamtinės dujos, dyzelis ir biokuras.

VERT, nustatydamą viršutines paslaugų kainų ribas, reguliuoja gamtinių dujų pardavimo, perdavimo ir skirstymo paslaugų kainas.

Bendrovė 2025 m. biokurą pirko sudarydama sandorius per energijos išteklių biržos operatorių UAB BALTPPOOL.

Kiti resursai ir žaliavos būtinos Bendrovės veiklai užtikrinti perkami/įsigijami Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų įstatymo nustatyta tvarka.

Bendrovė teikdama reguliuojamųjų veiklų paslaugas patiria sąnaudas.

*Šilumos veikla.* Žemiau analizuojamos šilumos gamybos ir tiekimo bei geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų sąnaudų grupės.

**5 lentelė.** Šilumos gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo (pardavimo), karšto vandens tiekimo ir apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklos sąnaudos, tūkst. Eur

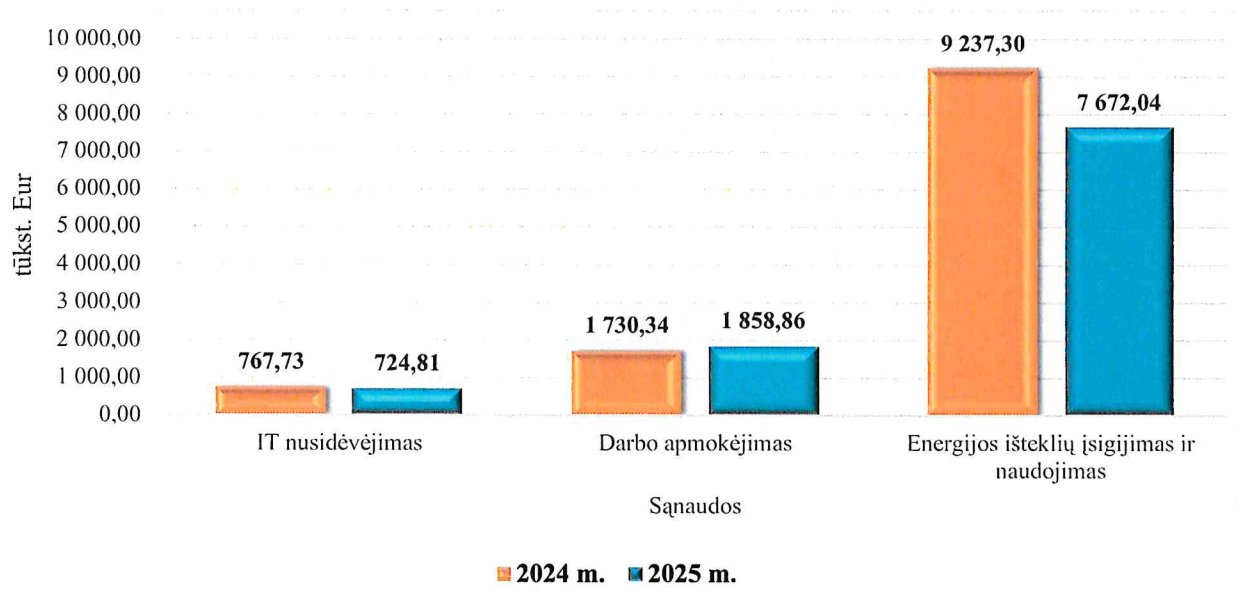
Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2024 m., tūkst. Eur	2025 m., tūkst. Eur
1.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	767,73	724,81
2.	Darbo apmokėjimas	1 730,34	1 858,86
3.	Atskaitymai socialiniam draudimui	31,78	33,37
4.	Medžiagos, žaliavos	71,22	84,86
5.	Remonto darbai	49,12	37,10



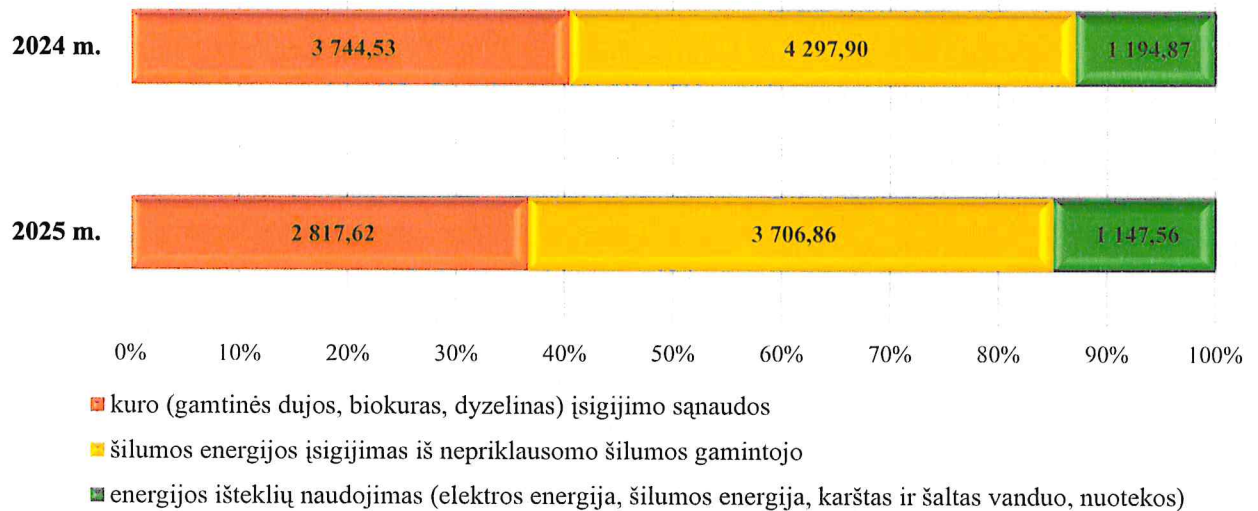
6.	Transporto paslaugos	114,50	116,46
7.	Paslaugos ir darbai pagal sutartis	315,75	253,64
8.	Kitos sąnaudos	6,07	4,79
9.	Mokesčiai ir mokėjimai	206,35	217,62
10.	Energijos išteklių įsigijimas ir naudojimas:	9 237,30	7 672,04
10.1.	kuro (gamtinės dujos, biokuras, dyzelinas) įsigijimo sąnaudos	3 744,53	2 817,62
10.2.	šilumos įsigijimas iš NŠG	4 297,90	3 706,86
10.3.	energijos išteklių naudojimas (elektros energija, šilumos energija, karštas ir šaltas vanduo, nuotekos)	1 194,87	1 147,56
11.	Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos sąnaudos	492,21	556,60
<b>ŠILUMOS ENERGIJOS GAMYBOS SĄNAUDOS</b>		<b>13 022,37</b>	<b>11 560,15</b>
<b>BENDROSIOS (ADMINISTRACINĖS) SĄNAUDOS</b>		<b>790,34</b>	<b>791,00</b>
<b>IŠ VISO</b>		<b>13 812,71</b>	<b>12 351,15</b>

2025 m., lyginant su 2024 m., šilumos tiekimo sąnaudos sumažėjo 1 461,56 tūkst. Eur. Turto nusidėvėjimo sąnaudos sumažėjo 42,92 tūkst. Eur, darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 128,52 tūkst. Eur dėl nuo 2025 m. sausio 1 d. padidinto darbo užmokesčio Bendrovės darbuotojams. Kuro įsigijimo sąnaudos sumažėjo 926,91 tūkst. Eur, nes 2025 m. Bendrovė 17,2 proc. daugiau pagamino šilumos energijos iš biokuro, o vidutinė biokuro kaina sumažėjo 22,5 proc. (nuo 22,47 Eur/MWh iki 17,42 Eur/MWh). Šilumos įsigijimo iš NŠG sąnaudų sumažėjimą 591,04 tūkst. Eur lėmė 5,23 tūkst. MWh arba 5,6 proc. sumažėjęs superkamos per aukcionus šilumos kiekis. Energijos išteklių įsigijimo sąnaudos sumažėjo 47,31 tūkst. Eur dėl mažesnio elektros energijos suvartojimo šilumos gamybos veikloje bei dėl sumažėjusių geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo kainų. Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos sąnaudos pasikeitė dėl padidėjusių personalo sąnaudų (darbo užmokesčio, kvalifikacijos kėlimo, išmokų pagal kolektyvinį darbo sutartį).

**18 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. reikšmingiausių šilumos gamybos veiklos sąnaudų palyginimas, tūkst. Eur



**19 paveikslas. 2024 m. ir 2025 m. energijos išteklių sąnaudų palyginimas, tūkst. Eur**



***Vandentvarkos veika.***

Žemiau analizuojamos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų sąnaudų grupės.

**6 lentelė. Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas, tūkst. Eur**

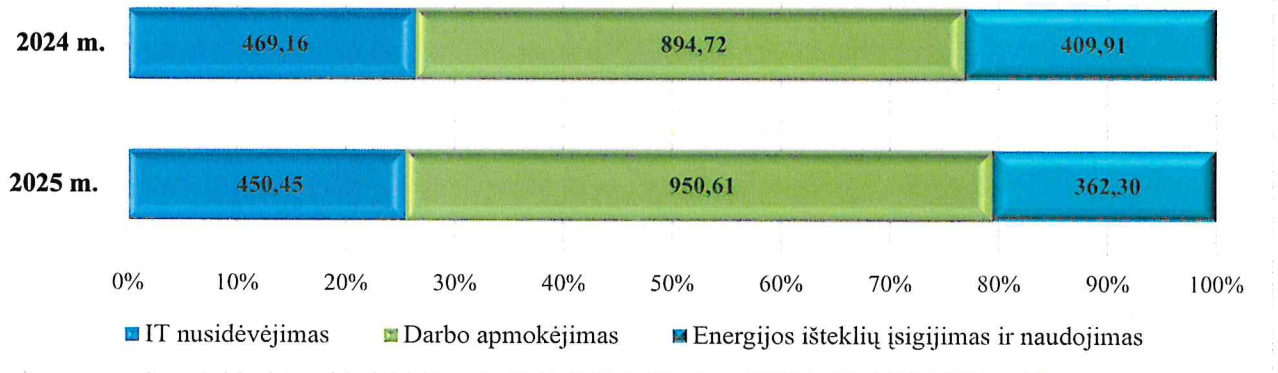
Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2024 m., tūkst. Eur	2025 m., tūkst. Eur
1.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	469,16	450,45
2.	Darbo apmokėjimas	894,72	950,61
3.	Atskaitymai socialiniam draudimui	16,41	16,94
4.	Medžiagos	108,71	125,09
5.	Remonto darbai	28,22	21,27
6.	Transporto paslaugos	73,99	87,13
7.	Paslaugos ir darbai pagal sutartis	104,03	156,56
8.	Kitos sąnaudos	10,21	10,96
9.	Mokesčiai ir mokėjimai	88,44	89,49
10.	Energijos išteklių išsigijimas ir naudojimas (elektros energija, šilumos energija, karštas ir šaltas vanduo, nuotekos)	409,91	362,30
11.	Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos sąnaudos	197,90	218,89
<b>VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO SĄNAUDOS</b>		<b>2 401,70</b>	<b>2 489,69</b>
<b>BENDROSIOS (ADMINISTRACINĖS) SĄNAUDOS</b>		<b>361,63</b>	<b>386,01</b>
<b>IŠ VISO</b>		<b>2 763,33</b>	<b>2 875,70</b>

2025 m., lyginant su 2024 m., geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sąnaudos padidėjo 112,37 tūkst. Eur. Turto nusidėvėjimo sąnaudos sumažėjo 18,71 tūkst. Eur, darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo dėl nuo 2025 m. sausio 1 d. padidinto darbo užmokesčio Bendrovės darbuotojams. Paslaugų ir darbų pagal sutartis sąnaudos padidėjo dėl sausinto dumblo išvežimo ir sutvarkymo paslaugos bei Bendrovės vandenvietės, valymo įrenginių, kanalizacijos siurblinių, vandentiekio ir nuotekų tinklų apsaugos zonų planų parengimo paslaugos pirkimo. Energijos išteklių išsigijimo sąnaudos sumažėjo dėl sumažėjusių šilumos



energijos bei geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo kainų. Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos bei bendrosios (administracinės) sąnaudos pasikeitė dėl padidėjusių personalo sąnaudų (darbo užmokesčio, kvalifikacijos kėlimo, išmokų pagal kolektyvinį darbo sutartį).

**20 paveikslas.** 2024 m. ir 2025 m. reikšmingiausių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos sąnaudų palyginimas, tūkst. Eur



## 2.5. Finansavimo šaltiniai

Vartotojams Bendrovė taiko su VERT suderintas kainas. Nuo nustatytų ir patvirtintų kainų bei tarifų dydžių tiesiogiai priklauso gyventojų mokamų už Bendrovės suteiktas paslaugas mokesčių dydis. Pagrindinis Bendrovės finansinių išteklių šaltinis – gaunamos lėšos iš vartotojų už jiems suteiktas paslaugas. Kiti šaltiniai – Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Valstybės biudžeto ir Visagino savivaldybės biudžeto skiriamos lėšos vykdomų projektų įgyvendinimui, taip pat skolintos lėšos projektams vykdyti ir apyvartinių lėšų palaikymui.

2023 m. gruodžio 19 d. Bendrovė su AB SEB bankas pasirašė kreditavimo sutartį Nr.2023018102. Pagal sutartį Bendrovei suteikiamas 2 000,0 tūkst. Eur sąskaitos kredito perviršio limitas apyvartinėms lėšoms finansuoti. 2025 m. gruodžio 18 d. kreditavimo sutartis pratęsta iki 2027 m. sausio 25 d.

Bendrovė 2024 m. liepos 1 d. su AB Artea bankas pasirašė kredito sutartį Nr. K-24-598138 / (7.36)S195-1 dėl ilgalaikės paskolos investiciniam projektui Nr. 04.1.1-LVPA-K-110-03-003 „Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statyba“ finansuoti suteikimo. Paskolos trukmė – 10 metų. Paskolos suma – 7 000,0 tūkst. Eur.

## 2.6. Finansiniai rezultatai

Bendrovė nustato veiklos tikslus ir siekia, kad jie būtų įgyvendinami. 2025 m. Bendrovė vadovavosi metine pajamų ir išlaidų sąmata veiklai organizuoti ir rezultatams stebėti. Kiekvieną ketvirtį pasiekti faktiniai veiklos duomenys lyginami su suplanuotais veiklos rodikliais ir siekiama, kad jie būtų įgyvendinami.

Bendrovė valdo turta, kurio bendra vertė 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis yra 53 978,20 tūkst. Eur, 2025 m. pardavimo pajamos 14 103,63 tūkst. Eur.

Atsiskaitymai su tiekėjais ir darbuotojais vykdomi nustatytais terminais, išsiskolinimų nėra.



7 lentelė. Pirkėjų skolos, Eur

Pirkėjų skolos	Grynoji vertė, Eur 2025-12-31	Grynoji vertė, Eur 2024-12-31
<b>Iš viso:</b>	<b>2 479 664</b>	<b>2 657 764</b>
Kitų vartotojų (abonentų) įsiskolinimas	1 024 262	1 017 141
Visagino miesto gyventojų įsiskolinimas už komunalines paslaugas	2 921 890	3 040 526
Abejotinos skolos	(1 466 489)	(1 399 903)

Bendrovės 2025 m. pelnas yra 7 715,00 tūkst. Eur (prieš apmokestinimą). Šilumos ir karšto vandens tiekimo veiklos nuostolis 328,51 tūkst. Eur. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos nuostolis 19,69 tūkst. Eur, nuostolis iš gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos 5,97 tūkst. Eur, pelnas iš kitos tipinės veiklos 16,58 tūkst. Eur, pelnas iš kitos bei finansinės veiklos 8 052,59 tūkst. Eur.

8 lentelė. Pelno (nuostolių) ataskaita, Eur

	2025-12-31, Eur	2024-12-31, Eur
Pardavimo pajamos	14 103 627	15 412 830
Pardavimo savikaina	(12 248 450)	(13 663 653)
Bendrasis pelnas	1 855 177	1 749 177
Veiklos sąnaudos	(2 192 768)	(2 065 750)
Tipinės veiklos pelnas (nuostolis)	(337 591)	(316 573)
Kita veikla	8 205 310	20 326
Finansinė ir investicinė veikla	(152 721)	70 835
Pelnas prieš apmokestinimą	7 714 998	(225 412)
Pelno mokestis	(7 721)	49 781
Grynasis pelnas (nuostolis)	7 707 277	(175 631)

9 lentelė. Balansas, Eur

	2025-12-31, Eur	2024-12-31, Eur
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>44 692 637</b>	<b>37 388 443</b>
Nematerialus turtas	0	0
Materialus turtas	44 311 648	36 985 985
Kitas ilgalaikis turtas	380 989	402 458
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>9 266 003</b>	<b>7 987 049</b>
Atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys	2 795 348	3 830 470
Per vienerius metus gautinos sumos	2 653 837	3 284 268
Pinigai ir ekvivalentai	3 816 818	872 311
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	19 555	27 249
<b>Turto viso:</b>	<b>53 978 195</b>	<b>45 402 741</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>34 730 638</b>	<b>27 023 361</b>
<b>Dotacijos ir subsidijos</b>	<b>10 446 964</b>	<b>11 288 258</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>314 005</b>	<b>318 275</b>
<b>Įsipareigojimai</b>	<b>8 454 301</b>	<b>6 754 559</b>
Ilgalaikiai įsipareigojimai	5 625 000	2 075 000
Trumpalaikiai įsipareigojimai	2 829 301	4 679 559
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių sąnaudos</b>	<b>32 287</b>	<b>18 288</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų viso:</b>	<b>53 978 195</b>	<b>45 402 741</b>



**10 lentelė. Bendrovės pelningumo ir bankroto tikimybės rodikliai**

Eil. Nr.	Rodiklis	2025 m.	2024 m.	2023 m.
1.	Bendrasis pardavimo pelningumas = bendrasis pelnas/pardavimo pajamos (%)	13,15	11,35	10,65
2.	Grynasis pardavimo pelningumas = grynasis pelnas/pardavimo pajamos (%)	54,65	-	0,15
3.	Turto pelningumas = grynasis pelnas/turtas (%)	14,28	-	0,06
4.	Nuosavo kapitalo pelningumas = grynasis pelnas/nuosavas kapitalas (%)	22,19	-	0,10
5.	Bendrasis likvidumo koeficientas = trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai	3,28	1,71	3,38
6.	Skolos koeficientas = įsipareigojimai/turtas	0,16	0,15	0,08
7.	Turto apyvartumas = pardavimai/turtas	0,26	0,34	0,41

Šilumos metodika nustato, kad teigiamas skirtumas tarp į šilumos kainą įskaitytų sąnaudų kuriai ir šilumai išigyti ir faktiškai šilumos tiekėjo patirtų sąnaudų kompensuojamas vartotojų naudai, nustatant papildomą šilumos kainos dedamąją.

2025 m. sausio 30 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-17 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ koreguoto šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų lygio antriesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams nustatymo“ įvertintas iki naujai nustatyto bazinio pajamų lygio taikymo pradžios (2024 m. kovo mėn.) susidaręs kuro, perkamos iš NŠG šilumos energijos ir elektros energijos technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudų bei šilumos aukcionų rezultatų skirtumas. Kadangi skirtumas apskaičiuotas už ilgą periodą papildomai gautų pajamų gražinimas išdėstomas 36 mėnesių laikotarpiui, už ką papildomai apskaičiuota 609,03 tūkst. Eur pinigų kaina (palūkanos). Taip pat sprendimu įvertintos už ankstesnius laikotarpius apskaičiuotos, bet dėl faktinės mažesnės realizacijos vartotojams negražintos lėšos, kurių gražinimo terminai jau pasibaigė. Bendra gražintina papildomai gautų pajamų suma sudaro 7 596,06 tūkst. Eur. Papildomai gautų pajamų gražinimas vykdomas nuo 2025 m. kovo mėn. iki 2028 m. vasario mėn.

**2.7. 2025 m. investicijų įgyvendinimas**

Bendrovei keliami lūkesčiai, kad jos technologijos bei investicijos bus orientuoti ne tik į kokybę bet ir ekologiją bei energetinių išteklių tausojimą, kad bus didinamas šilumos gamybos efektyvumas ir mažinami šilumos perdavimo ir geriamojo vandens tiekimo nuostoliai. Savininkas tikisi, kad Bendrovė įgyvendindama investicijas įvertins jų ekonominę naudą bei grąžą, vykdys atsakingą išlaidų kontrolę, racionaliai naudos Bendrovės lėšas, sudarydama sąlygas vartotojams ilguoju laikotarpiu turėti optimalias paslaugų kainas. Atsižvelgdama į savininko lūkesčius, Bendrovė įgyvendina investicinius projektus, finansuojamus Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Bendrovės lėšomis.



### *Šilumos gamybos ir tiekimo sritis*

- 2025 m. tęsiamas projekto „Kogeneracinės elektrinės (jėgainės) Visagino CŠT statyba“ įgyvendinimas. Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. rugsėjo 9 d. įsakymu Nr. 1-281 pagal 2014 - 2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.1.1-LVPA-K-110 priemonę „Nedidelės galios biokuro kogeneracijos skatinimas“ projektui „Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statyba“ buvo skirtas 3 785, 81 tūkst. Eur finansavimas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų. Prognozuojama bendra projekto vertė siekia apie 23 986,56 tūkst. Eur.

2021 m. gruodžio 23 d. su UAB TEC Consulting pasirašyta Paslaugų sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statybos techninių bei darbo projektų parengimo, valdymo, viešinimo, autorinės projektų vykdymo priežiūros ir statybos darbų techninės priežiūros paslaugų suteikimo. Paslaugų sutarties vertė – 1 896,16 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. suteiktų paslaugų vertė – 1 833,03 tūkst. Eur.

2023 m. balandžio 4 d. su UAB „Okseta“ pasirašyta pirkimo – pardavimo sutartis dėl elektros ir šilumos energijos gamybos įrangos pateikimo, sumontavimo, išbandymo, paleidimo – derinimo, personalo mokymo darbų ir paslaugų. Sutarties vertė – 11 359,43 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. pateiktos įrangos vertė – 10 105,58 tūkst. Eur.

2023 m. rugpjūčio 24 d. su UAB „Elektrėnų energetikos remontas“ pasirašyta sutartis dėl Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje dūmų valymo įrenginio – elektrostatinio filtro, jo sumontavimo ir paleidimo-derinimo darbų. Sutarties vertė – 299,62 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. pateiktos įrangos ir atliktų darbų vertė – 293,11 tūkst. Eur.

2024 m. gegužės 20 d. su UAB „Auksetas“ pasirašyta Rangos sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje pastato, kuro sandėlio, inžinerinių komunikacijų bendrastatybinių darbų, žemės darbų, aplinkos tvarkymo darbų, pastato inžinerinių sistemų paleidimo-derinimo darbų ir kitų būtinų paslaugų. Sutarties vertė – 5 889,25 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. atliktų darbų vertė – 5 823,45 tūkst. Eur.

2024 m. birželio 3 d. su UAB „Elektros darbai“ pasirašyta Rangos sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje 10 kV tinklų montavimo ir prijungimo prie ESO tinklų darbų atlikimo. Sutarties vertė – 815,10 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. atliktų darbų vertė – 801,48 tūkst. Eur.

2024 m. lapkričio 19 d. su UAB „Okseta“ pasirašyta Rangos sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje bendrastotinių įrenginių tiekimo ir montavimo, šilumos trasos tiekimo ir montavimo darbų, įrenginių paleidimo ir bandymo darbų. Sutarties vertė – 1 021,00 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. atliktų darbų vertė – 576,87 tūkst. Eur.

2025 m. liepos 8 d. su UAB „Axioma servisas“ pasirašyta Rangos sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje elektros ir automatikos dalių tiekimo ir

montavimo darbų. Sutarties vertė – 2 700,00 tūkst. Eur. Iki 2025 m. gruodžio 31 d. atliktų darbų vertė – 2 133,27 tūkst. Eur.

2025 m. rugsėjo 18 d. su UAB „All in Container“ pasirašyta sutartis dėl kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje dūmų valymo įrenginio – elektrostatinio filtro paleidimo-derinimo darbų. Sutarties vertė – 6,0 tūkst. Eur.

#### ***Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sritis***

- Siekiant užtikrinti nenutrūkstamą ir patikimą geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų surinkimo paslaugų teikimą vartotojams 2025 m. atnaujintas ilgalaikis turtas:

- Buitinių nuotekų savitakinio kolektoriaus šalia Energetikų g. nuo šulinio Nr. 41 iki šulinio Nr. 191 ir nuo šulinio Nr. 42 iki NS-2 rekonstravimas. Rekonstravimo darbus atliks UAB „KRS“ pagal 2025 m. rugpjūčio 7 d. sudarytą rangos sutartį (Bendrovės lėšos, 182,55 tūkst. Eur).

- Nuotekų siurblių įrangos atnaujinimas (Bendrovės lėšos, 36,14 tūkst. Eur).

- Nuotekų siurblių NS-1, NS-2 modernizavimo darbai. Nuotekų siurblių NS-1 ir NS-2 modernizavimo darbai atlikti pagal su UAB „Gandras Energoefektas“ sudarytas sutartis (Bendrovės lėšos, 99,77 tūkst. Eur).

- Bendrovė modernizavo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklai priskirtą infrastruktūrą ir įsigijo būtiną įrangą:

- Bendrovė vandens gavybos ir nuotekų tvarkymo veiklai įsigijo įrangos ir įrankių už 28,61 tūkst. Eur.

- Siekiant teisėtai vykdyti laboratorinę veiklą ir atitikti griežtėjančius teisės aktų reikalavimus Nuotekų ir paviršinio vandens tyrimų laboratorijoje įdiegta kokybės valdymo sistema pagal LST EN ISO 17025 standartą. Nacionaliniam akreditacijos biurui pateikta paraiška (su atitinkama dokumentacija) akreditacijai gauti. 2026 m. sausio mėn. gautas dokumentacijos vertinimas, pagal kurį Bendrovės laboratorija pripažinta kaip tinkanti pretenduoti akreditacijai gauti.

#### ***Pardavimų sritis***

- Siekdama užtikrinti geriamojo ir karšto vandens atsikaitomųjų apskaitos prietaisų tinkamą techninę būklę bei jų matavimų tikslumą Bendrovė 2025 m. daugiabučiuose namuose įrengė 3 652 naujus buitinius šalto ir karšto vandens skaitiklius (Bendrovės lėšos, 57,64 tūkst. Eur).

## **2.8. Poataskaitiniai įvykiai**

Reikšminga informacija apie įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos iki finansinių ataskaitų audito išvados pateikimo:

- ✓ VERT 2026 m. vasario 20 d. nutarimu Nr.O3E-180 „Dėl UAB „Visagino energija“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ nustatė perskaičiuotas



geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas bei nuotekų valymo kainas abonentams už padidėjusią nuotekų taršą, kurios bus taikomos nuo 2026 m. balandžio 1 d.

### III. 2026 M. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

#### 3.1. 2026 m. finansinės prognozės

Prognozuojami 2026 m. finansiniai duomenys parengti vadovaujantis Bendrovės 2023-2025 m. faktiniais ūkinės veiklos rodikliais, investiciniais planais, banko paskolų gražinimo grafikais, ilgalaikiais įsipareigojimais, galiojančia šilumos bazine kaina (kainos dedamosiomis) bei geriamojo vandens gavybos, tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainomis. Planuojant taip pat atsižvelgta į šias prielaidas: rinkoje prognozuojamas kuro (biokuro, dujų) kainas, elektros energijos kainas, šilumos supirkimo kiekius iš NŠG, infliacija, Bendrovės mokamų mokesčių dydį.

11 lentelė. 2026 m. pelno (nuostolių) prognozė, Eur

Rodikliai	2026 m.
Pardavimo pajamos	15 959 780
Pardavimo savikaina	(15 422 627)
Veiklos sąnaudos	(1 906 167)
Tipinės veiklos pelnas	(1 369 014)
Kita veikla	5 410
Finansinė ir investicinė veikla	(221 134)
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	(1 584 738)

Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis – šilumos energijos gamyba ir tiekimas. Atsižvelgiant į tai, kad per 2025-2027 m. laikotarpį vartotojams bus gražintos papildomai gautos pajamos, susidariusios dėl šilumos kainoje įskaitytų sąnaudų kurui, šilumai iš NŠG ir elektros energijai įsigyti bei faktiškai patirtų sąnaudų neatitikties ir dėl šilumos aukcionų rezultatų vertinimo (planuojama gražinti 7 815,73 tūkst. Eur papildomai gautų pajamų), 2026 m. planuojamas veiklos nuostolis.

Šilumos metodikos nuostatos numato, kad šilumos kainoje vertinama vidutinė svartinė kapitalo kaina (WACC) ir investicijų grąža (normatyvinis pelnas) skaičiuojamos nuo reguliuojamo turto likutinės vertės. Reguluojamo turto vertei draudžiama priskirti nebaigtos statybos vertę, nenaudojamų, likviduotų, nurašytų, laikinai nenaudojamų (užkonservuotų), esančių atsargose ilgalaikio turto vienetų vertę bei ilgalaikio turto vienetų vertės dalį, sukurtą už Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšas, dotacijas ar subsidijas.

Bendrovės veikla yra reguliuojama, kad paslaugos būtų teikiamos kainomis, ne didesnėmis nei sąnaudos, būtinos tai paslaugai suteikti, o šių veiklų investicijų grąža Bendrovei yra nustatoma teikiamų paslaugų tarifuose.

#### 3.2. 2026 m. investicijų įgyvendinimo planai

2026 m. Bendrovė organizuodama veiklą vadovausis savininko lūkesčiais, išdėstytais Lūkesčių rašte, Bendrovės veiklos strategija, Bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo nustatytais veiklos rodikliais.



### ***Šilumos gamybos ir tiekimo sritis***

- 2026 m. Bendrovė planuoja atnaujinti Šiluminės katilinės valdomą infrastruktūrą ir įrangą:
  - Nenutrūkstamam biokuro katilo V9 darbui užtikrinti bus atliktas pakuros futeruotės atnaujinimas (Bendrovės lėšos, 33,00 tūkst. Eur).
  - Šiluminės katilinės pastato Nr. 827 vėdinimo/šildymo sistemos atnaujinimas įrengiant daugiafunkcinį kondicionierių (Bendrovės lėšos, 6,00 tūkst. Eur).
  - Projekto „Kogeneracinės elektrinės (jėgainės) Visagino CŠT statyba“ įgyvendinimas. 2026 m. planuojama atlikti bandomąją eksploataciją ir pasibaigus paleidimo ir derinimo darbams eksploatuoti jėgainę pilnu pajėgumu (Europos Sąjungos fondo ir Bendrovės lėšos, 2026 m. – 2 419,76 tūkst. Eur).

### ***Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sritis***

- 2026 m. Bendrovė modernizuos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklai priskirtą infrastruktūrą ir įsigys būtiną įrangą:
  - Vandentiekių šalia Kosmoso g. nuo V-115A iki V-111 (723 m.), šalia Taikos pr. 88 nuo šulinio V-306 iki šulinio V-308 (180 m.), šalia Festivalio g. nuo V-117 iki V-190 (65 m.) rekonstravimas (Bendrovės lėšos, 280,0 tūkst. Eur).
  - Nuotekų siurblių NS-3 ir NS-5 modernizavimo darbai įrengiant naują reguliuojančią armatūrą ir integruojant jos darbą į esamą sistemą (Bendrovės lėšos, 100,0 tūkst. Eur).
  - Siekdama užtikrinti patikimą nuotekų surinkimo veiklą Bendrovė numato atnaujinti nuotekų surinkimo siurblių NS-1, NS-2, NS-3, NS-4, NS-5 įrangą (Bendrovės lėšos, 24,0 tūkst. Eur).
  - Įrangos ir įrankių įsigijimas vandens gavybos ir nuotekų tvarkymo veiklai (Bendrovės lėšos, 40,0 tūkst. Eur).

Generalinis direktorius



Zigmas Jurgutavičius