

PATVIRTINTA

VšĮ Visagino sporto ir rekreacijos centro direktoriaus
2025 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. IV - 7

VŠĮ VISAGINO SPORTO IR REKREACIJOS CENTRO 2025–2028 M. VEIKLOS STRATEGIJA

I SKYRIUS STRATEGIJOS SANTRAUKA

VšĮ Visagino sporto ir rekreacijos centras (toliau – Centras) yra vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo įstaiga, kurios paskirtis yra sudaryti sąlygas saviraiškai sportinėje veikloje, organizuoti sporto ir fizinio aktyvumo veiklą.

Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Centre vystoma 9 sporto šakų. Tikslas – išsaugoti sporto šakų įvairovę. Centras atrenka ir rengia šių sporto šakų sportininkus dalyvauti miesto, šalies, tarptautinėse varžybose bei vykdo neformalųjį švietimą sporto srityje.

Centro paskirtis – sudaryti sąlygas saviraiškai sporto srityje, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas Visagino savivaldybės gyventojams.

Centras – tai šalies sporto šakų rinktinių narių komandų kalvė. Centre puikus kvalifikuotų trenerių būrys, kuris rengia aukštos kvalifikacijos sportininkus ir garsina Visaginą bei Lietuvą sportininkų laimėjimais.

Strategija parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, 2021–2030 metų Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos sporto plėtros programomis, Visagino savivaldybės 2025–2028 metų strateginiais veiklos planais.

Strategija parengta siekiant efektyviai organizuoti Centro veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas. Šio dokumento pagrindinė nuostata – suformuoti Centro penkerių metų raidos strategiją. Centras siekia sutelkti visus savo resursus reformos įgyvendinimui ir rasti optimalų variantą, kaip organizuoti sportinį ugdymą, atsižvelgiant į vaikų ir jaunimo poreikius, trenerių interesus bei savivaldybės biudžeto galimybes.

Strategija parengta laikantis viešumo, atvirumo, partnerystės principų.

II SKYRIUS ĮSTAIGOS VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAS IR VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI

1996 m. buvo įkurtas Visagino kūno kultūros ir sporto centras, 1978 m. įkurta Akrobatikos sporto mokykla. 2009 m. Visagino kūno kultūros ir sporto centras ir Akrobatikos sporto mokykla buvo sujungti (reorganizuoti) ir įstaiga pavadinta Visagino sporto centru.

Nuo 2020-10-01 Visagino sporto centras buvo pertvarkytas į viešąją įstaigą, prie įstaigos buvo prijungtos Visagino rekreacijos centrui priklausančios sporto salės ir baseinai adresu Vilties g. 5A ir Draugystės g. 10B.

Centro savininkė yra Visagino savivaldybė (toliau savininkas). Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Visagino savivaldybė. Centras vykdo neformaliojo švietimo programas. Centru vadovauja direktorius. Centro savivaldos institucija – Centro taryba.

Centre ugdoma 9 sporto šakų, iš jų 6 olimpinės sporto šakos: baidarių ir kanojų irklavimas, šuoliai ant batuto, boksas, slidinėjimas, biatlonas, lengvoji atletika ir 3 neolimpinės sporto šakos: aerobinė gimnastika, sportinė akrobatika, sportiniai šokiai. Rengiamos varžybos, vaikų vasaros sporto ir sveikatingumo stovyklos, vykdomos socializacijos, užimtumo programos, mokymo treniruočių stovyklos, neformaliojo švietimo programos.

Įgyvendinant Visagino savivaldybės tarybos sprendimus:

1. Visagino savivaldybės tarybos 2020-12-15 sprendimą Nr. TS-622 nuo Centro atsiskyrė krepšinio sporto šaka, įsteigta viešoji įstaiga Visagino krepšinio mokykla;
2. Visagino savivaldybės tarybos 2021-06-27 sprendimą Nr. TS-106 nuo Centro atsiskyrė futbolo sporto šaka, kartu su Baltijos futbolo akademija įsteigta viešoji įstaiga Visagino futbolo centras;
3. Visagino savivaldybės tarybos 2021-06-27 sprendimą Nr. TS-107 nuo Centro atsiskyrė graikų-romėnų imtynių sporto šaka, įsteigta viešoji įstaiga Visagino graikų-romėnų imtynių centras.
4. 2021 m. spalio 1 d. buvo įkurta nauja sporto šaka – plaukimas.
5. Visagino savivaldybės tarybos 2024-06-20 sprendimu TS-113, 2024-09-04 nuo Centro atsiskyrė plaukimo sporto šaka, įsteigta viešoji įstaiga Visagino plaukimo centras.
6. Visagino savivaldybės tarybos 2024-12-19 sprendimu TS-224 nuo Centro atsiskyrė biatlono sporto šaka.

Centras siekia, kad kiekvienas norintis sportuoti vaikas ar jaunuolis galėtų lankyti pageidaujamą sporto šaką.

VšĮ Visagino sporto ir rekreacijos centras
Finansiniai rodikliai (2019 m. – 2024 m.)

	2019 m. (tūkst. Eur)	2020 m. (tūkst. Eur)	2021 m. (tūkst. Eur)	2022 m. (tūkst. Eur)	2023 m. (tūkst. Eur)	2024 m. (tūkst. Eur)
Iš viso (savivaldybė skyrė)	793,551	953,302	938,534	914,660	924,181	956,060
iš jų DU	675,440	762,250	817,658	687,246	785,490	861,330
kitoms išlaidoms	118,111	191,052	120,876	227,414	138,691	94,730
Pajamos	55,880	61,158	131,899	127,720	134,411	143,650
iš jų DU	15,700	11,100	3,287	9,000	16,107	27,792
kitoms išlaidoms	40,181	50,058	128,612	118,720	118,304	115,858

Minimalioji mėnesinė algos (MMA) dydžiai (Eur):

	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
MMA	555	607	642	730	840	924

III SKYRIUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

1. Organizacinė struktūra:

Centre veikia savivaldos institucijos – Sporto centro taryba, trenerių taryba. Šios institucijos sprendžia įvairius ugdymo proceso tobulinimo, socialinius, finansinius ir kitus Centro bendruomenei aktualius klausimus.

Centro struktūra: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, rekreacijos ir sporto bazių administratorius, metodininkai, vyr. buhalteris, sporto ir fizinio aktyvumo specialistai / treneriai ir techninis personalas. Centro direktorius vadovauja Centrui ir atsako už Centro darbą. Jam tiesiogiai pavaldūs, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, vyr. buhalteris, raštinės administratorius-archyvaras

Direktoriaus pavaduotojas ugdymui kontroliuoja ugdymo proceso vyksmą, trenerių darbą Jam pavaldūs metodininkai, treneriai, garso operatorius, choreografas. Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai atsako už sporto bazių ir patalpų įrengimą, eksploataciją ir remontą, už saugias ir sveikas darbo bei treniravimosi sąlygas, už ugdymo ir darbo aplinkos atitikimą higienoms normoms. Jam pavaldus techninis personalas: elektrikas, santechnikas (atsakingas už šilumos ūkį), budėtojai-operatoriai,

valytojai. Rekreacijos ir sporto bazių administratorius atsako už baseino patalpas, jam pavaldūs baseino priežiūros darbuotojai.

Trūksta projektų koordinatoriaus, interneto svetainės administratoriaus.

2. Žmogiškieji ištekliai.

Centre patvirtinti 36,75 etatai. Bendras dirbančių žmonių skaičius 40, iš jų 18 žmonių baseino priežiūros darbuotojai.

Centre dirba 20 trenerių ir 1 choreografas, patvirtinta 14,44 etatų: (iš jų 1 – pirmos kvalifikacinės kategorijos, 5 – antros kvalifikacinės kategorijos, 1 – trečios kvalifikacinės kategorijos, 6 – ketvirtos kvalifikacinės kategorijos, 1 – penktos kvalifikacinės kategorijos, 1 – šeštos kvalifikacinės kategorijos).

Centre dirba 3 sporto treneriai, kurių darbo stažas iki 10 m., 5 sporto treneriai, kurių darbo stažas virš 10 m., ir 13 sporto trenerių, kurių darbo stažas virš 20 m. Dirbančių pedagoginių darbuotojų amžiaus vidurkis siekia 53 metus. Iš 21 pedagoginio personalo darbuotojų 20 turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto bei pedagoginį išsilavinimą,

2025 m. tik 5 trenerių amžius nesiekia 40 metų, iki 60 metų - 6 treneriai, vyresni nei 60 metų – 10 treneriai.

Centro treneriai ir darbuotojai nuolat skatinami dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, kursuose. Centras efektyviai vykdo savo veiklą, stengiasi išsaugoti sportininkų skaičių ir organizuoti miesto, respublikinius bei tarptautinius renginius. Centro vadovai stengiasi išsaugoti trenerių kolektyvą ir nemažinti sporto šakų, paskirstydama turimas trenerių valandas (etatus) visiems dirbantiems treneriams.

3. Paslaugų gavėjų duomenys.

Iki 2021 m. Centre buvo vystoma 12 sporto šakų, suformuota 70 grupių ir sportavo apie 750 sportininkų.

Nuo 2021 m. 3 sporto šakos atsiskyrė: krepšinis, futbolas ir graikų-romėnų imtynės, todėl sumažėjo sporto šakų ir ugdytinių skaičius (apie 200 mokinių). Nuo 2021-10-01 buvo įkurta nauja sporto šaka – plaukimas, ir šiuolaikinis cirkas. Nuo 2004-09-04 atsiskyrė plaukimo sporto šaka.

Centras turi sporto bazes, kuriose vyksta treniruotės:

a) Parko g. 2A (aerobinė gimnastika, sportinė akrobatika, šuoliai ant batuto, lengvoji atletika);

b) Kosmoso g. 28A (boksas, slidinėjimas);

c) Parko g. 2K (baidarių ir kanojų irklavimas, lengvoji atletika);

d) Tarybų g. 23 (panaudos sutartis 5 metams) (tiras biatlonui);

e) Vilties g. 5A (žiemos metu slidinėjimas, biatlonas, baidarių ir kanojų irklavimas, sportiniai šokiai);

f) Draugystės g. 10B (žiemos metu slidinėjimas, baidarių ir kanojų irklavimas, sportinė akrobatika, šuoliai ant batuto).

Detalūs duomenys pateikiami lentelėje

Sporto šakų trenerių ir ugdytinių kaita 2018-2023 m.

Eil. Nr.	Sporto šaka	2019-12-31		2020-12-31		2021-12-31		2022-12-31		2023-12-31		2024-12-31	
				Tren	Ugd	Tren	Ugd	Tren	Ugd	Tren	Ugd	Tren	Ugd
1.	Baidarių ir kanojų irklavimas	6	121	6	109	6	120	5	122	5	126	5	116
2.	Boksas	1	23	1	22	1	20	2	49	1	41	1	31
3.	Biatlonas	2	19	2	17	2	37	2	42	1	14	1	15
4.	G.-r. imtynės	2	54	2	47	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Futbolas	3	130	4	98	-	-	-	-	-	-	-	-

6.	Krepšinis	2	61	2	61	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	Lengvoji atletika	1	11	1	16	1	17	1	19	1	13	1	17
8.	Slidinėjimas	2	20	2	21	2	28	2	25	2	28	2	28
9.	Sportiniai šokiai	1	40	1	30	1	36	1	63	1	50	1	41
10.	Sportinė aerobika	2	50	2	51	2	51	2	56	2	57	1	26
11.	Sportinė akrobatika, šeimos akrobatika	7	176	7	140	7	157	7	180	5	147	5	184
12.	Šuoliai ant batutų	2	47	2	62	2	60	2	45	2	52	2	37
13.	Plaukimas					1	23	1	22	1	31		
14.	Šiuolaikinis cirkas							1	7	1	10	1	4
Iš viso		31	752	32	676	25	549	26	630	22	569	20	499

4. Planavimo sistema.

Centras savo veiklą planuoja rengdamas: Centro veiklos strategiją, Centro metinį veiklos planą, ugdymo planą, metinį varžybų ir renginių planus, mėnesinius renginių planus, sportinio ugdymo programas.

Sportininkų rengimas planuojamas remiantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintomis Sportinio ugdymo programų rengimo rekomendacijomis. Treneriai rengia sporto grupės planus, kurie aptariami trenerių ir Centro tarybos posėdžiuose.

5. Finansiniai ištekliai.

Visagino savivaldybės skiriami asignavimai, projektų lėšos, įmokos už Centre teikiamas paslaugas, patalpų nuomą bei mokestis už ugdymą.

6. Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Centre kompiuterizuota 18 darbo vietų. Centras turi interneto svetainę, įdiegtas interneto ryšys, elektroninis paštas.

7. Vidaus darbo kontrolė.

Centro veiklą kontroliuoja Centro direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai.

IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Politiniai-teisiniai veiksniai.

Centro veikla tiesiogiai susijusi su visais procesais, vykstančiais valstybėje, priklausoma nuo šalyje ir savivaldybėje formuojamos sporto ir ekonomikos politikos. Centras vadovaujasi: Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Vyriausybės nutarimais, kitais poįstatyminiais aktais, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Visagino savivaldybės tarybos sprendimais, VšĮ Visagino sporto ir rekreacijos centro kolektyvine sutartimi, Centro darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, Centro įstatais, pareigybiniiais aprašais, vidaus tvarkos taisyklėmis.

Centras vykdo Visagino savivaldybės sporto ir fizinio aktyvumo plėtros programą, kuri įgyvendina pagrindinę sporto ir fizinio aktyvumo misiją – ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią visuomenę, kuo daugiau žmonių įtraukiant į organizuotas ir savarankiškas sporto pratybas, ugdyti talentingus sportininkus, kurie garbingai atstovautų miestui ir šaliai tarptautiniuose sporto forumuose, formuotų pozityvų Visagino ir Lietuvos įvaizdį. Programa siekiama skatinti savivaldybės gyventojus užsiimti įvairia sportine veikla, įgyvendinti sporto bazių priežiūros ir renovacijos, didelio sportinio meistriškumo, vaikų atostogų užimtumo, mokinių ir jaunimo sporto plėtros uždavinius, dalyvauti sporto specialistų

tobulinimo nacionalinėse programose, t. y. įgyvendinti priemonės, numatytas Visagino savivaldybės strateginiame plėtros plane, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisės aktuose.

Ekonominiai veiksniai.

Visagino savivaldybės skiriamų lėšų kiekis daro tiesioginę įtaką Centro veiklos įgyvendinimui. Skiriamas savivaldybės biudžetas nepakankamai atitinka Centro poreikius. Dėl finansų trūkumo tik iš dalies užtikrinamas trenerių kvalifikacijos tobulinimas. Sporto šakų komandoms tik iš dalies sudaromos galimybės dalyvauti varžybose, sporto stovyklose, todėl mažėja sportininkų motyvacija ir tai turi įtakos sportiniams pasiekimams.

Skirtų biudžeto lėšų dinamika 2018-2024 metais

Metai	2019 m.	2020 m.	2021m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Finansavimas	793 551 Eur	1-9 mėn. 823 231 Eur. + Rekreacijos centras. 10-12 mėn. -304 837 Eur. = 1 128 068 Eur	2021-02-01 1 004 165 Eur. 2021-04-01 (Krepšinis 49 410 Eur.) = 954 755 Eur. 2021-09-01 (futbolas, imtynės 62100 Eur.) 892655 Eur +(kompensacijos ir t.t.) = 916 745 Eur.	914 660 Eur	828 030 Eur.	956 000 Eur.
Darbuotojų skaičius (etatų skaičius)	70 darbuotojų (59,17 <i>et.</i>)	2021-01-01 59,17 etatų 2021-03-01 (pagal normatyvus) 51,17 etatų + nuo 2020-09-01 + Rekreacijos centras. Viso 74,92 et.	2021-01-01 74.92 et. 2021-04-01 71.95 <i>et.</i> 2021-09-01 69.169et.	2022-01-01- 66.079 et. 2022-10-19- 56.5 et.	63 darbuotojų (52.568 et.)	63 darbuotojų (50.94 et.)

2021 metais biudžetas buvo padidintas, nes nuo 2020 m. spalio 1 d. Visagino savivaldybės tarybos 2022-08-27 sprendimu Nr. TS-169 „Dėl biudžetinės įstaigos Visagino sporto centro pertvarkymo į viešąją įstaigą Visagino sporto ir rekreacijos centrą“ Visagino sporto centras ir Rekreacijos paslaugų centro dalis buvo sujungti. Kartu su baseiniais ir sporto salėmis buvo pridėti 25 darbuotojų etatai. 2021 m. kovo ir rugsėjo mėn. atsiskyrė 3 sporto šakos su 111 510 Eur. 2024-09-04 atsiskyrė plaukimo sporto šaka su 4 150 Eur.

Socialiniai veiksniai.

Didelę įtaką šalies švietimo įstaigoms daro gyventojų emigracija, mažas gimstamumas. Dėl nepalankios demografinės situacijos mažėja savivaldybės mokyklų ir mokinių skaičius. Tyrimai rodo, kad Lietuvoje beveik pusė gyventojų nesportuoja, kas penktas moksleivis turi tam tikrų sveikatos sutrikimų. Šie veiksniai turi įtakos ir Centro vykdomai sportuojančių sportininkų atrankai, kaitos ir ugdytinių skaičiaus kokybiniais pokyčiais.

Gyventojų sveikata yra didžiausia visuomenės socialinė ir ekonominė vertybė. Tai ne tik ligų ir fizinių defektų nebuvimas, tai ir fizinė, dvasinė bei socialinė žmonių gerovė. Gera visuomenės sveikata yra viena iš svarbiausių valstybės saugumo ir klestėjimo prielaidų.

Technologiniai veiksniai.

Centre siekiama užtikrinti ugdymo kokybę naudojant švietimo technologijas. Pažangios informacinės technologijos padeda plačiau informuoti visuomenę apie fizinio ugdymo ir sporto naudą bei efektyviau rengti sportininkus varžyboms. Tobulėjančios informacinės technologijos sukuria galimybę efektyvinti fizinio ugdymo ir sporto specialistų kvalifikacijos kėlimą ir kompetencijų tobulinimą. Naujos technologijos skatina organizuoti ugdymosi procesą virtualiose ir netradicinėse edukacinėse erdvėse. Informacinės technologijos naudojamos centro bendruomenės narių bendravimui ir informavimui bei valdymo procesui. Centre kompiuterizuotos administracijos darbo vietos, atnaujinta Centro internetinė svetainė <http://vsc.sugardas.lt>, kurioje pateikiama bendruomenei aktuali Centro informacija. Informacinės ir komunikacinės technologijos padeda mokiniams geriau įsisavinti sporto žinias, leidžia stebėti ir analizuoti geriausių pasaulio sportininkų pasirodymus. Panaudojant informacines technologijas treneriams atsirado galimybė modernizuoti ir tobulinti ugdymo procesą. Svarbu šiuolaikinės technologijas paversti efektyvia priemone, siekti, kad visi pedagogai įgytų skaitmeninio-raštingumo kompetencija, neatsiliktų nuo sparčiai besivystančios informacinių technologijų pažangos.

IV SKYRIUS SSGG ANALIZĖ

Stiprybės:	Silpnybės:
1. Centre sudaromos sąlygos rinktis iš devynių sporto šakų ugdymo programų. 2. Aukšti ugdytinių rezultatai tarptautinėse ir šalies varžybose. 3. Centro ugdytiniai atstovauja Lietuvos Respublikos įvairaus amžiaus vaikų ir jaunimo nacionalinėms rinktinėms. 4. Kvalifikuoti, išsilavinę, ilgametę darbo patirtį turintys specialistai. 5. Kokybiškai organizuojamas ugdymo procesas, sportiniai renginiai, varžybos. 6. Vidinė komunikacija ir viešieji ryšiai. Pozityvus bendravimas kolektyve ir su ugdytinių tėvais. Centras formuoja pozityvų požiūrį į teikiamas paslaugas.	1. Skiriamų biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų pilnai įgyvendinti fizinio ugdymo ir sporto programas. 2. Darbuotojų atlyginimai neatitinka Lietuvos vidutinio darbo užmokesčio dydžio. 3. Sunku pritraukti sportuojančius dėl pasenusių, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų sporto bazių. Kai kurios sporto bazės nepritaikytos žmonėms su negalia. Nėra galimybės patekti į pastatų vidų su neįgaliojo vežimėliu, treniruokliai nepritaikyti sportuoti žmonėms su negalia. 4. Nepakankamas tėvų dėmesys vaikų fizinio aktyvumo ir sporto užsiėmimams. 5. Mažai dalyvaujama projektinėje veikloje. 6. Nėra medicinos darbuotojo etato. Būtina nuolat stebėti sportuojančio vaiko sveikatą, nuolat vertinti organizmo reakciją į padidintą fizinį krūvį. 7. Centro interneto svetainė nėra šiuolaikiška, nėra administratoriaus, kuris nuolat atnaujintų informaciją ir spręstų technines problemas. 8. Nepakankamas trenerių ir kitų darbuotojų dėmesys kvalifikacijos kėlimui. 9. Nepakankamos trenerių valstybinės kalbos žinios.

Galimybės:	Grėsmės:
1. Pritraukti lėšas iš Sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos Sąjungos fondų, ieškoti papildomų lėšų, rengiant projektus, programas, pritraukiant rėmėjus (renovacijai, renginių organizavimui, įrenginių įsigijimui). 2. Renovuoti Centro sporto patalpas ir pritaikyti jas senjorams ir žmonėms su negalia. Padidėtų paslaugų prieinamumas žmonėms su negalia ir senjorams. 3. Organizuoti neformaliojo švietimo grupes senjorams ir žmonėms su negalia ir ruošti sportininkus su negalia varžyboms. 4. Dalyvauti įvairiose vaikų užimtumo programose ir projektuose. 5. Kelti trenerių kvalifikaciją, bendradarbiauti su LSU mokslo ir sporto specialistais. 6. Įsigyti mikroautobusą. Būtų greitesnis sportuojančių vaikų nuvežimo į varžybas organizavimas. 7. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais vykdyti prevencines programas. Prevencinės programos padėtų vaikams iš socialiai remtinų, rizikos šeimų, vaikams, turintiems problemų su teisėsauga, socializuotis, padėtų spręsti užimtumo klausimus. 8. Formuoti teigiamą visuomenės požiūrį į sveikatą kaip didžiausią vertybę, didinti gyventojų fizinį aktyvumą ir gerinti jų sveikatą. 9. Didinti ugdytinių motyvaciją, skatinti dalyvauti varžybose ir siekti geriausių rezultatų	1. Biudžeto taupymo programos neigiamai veikia siūlomų paslaugų įvairovę bei kokybę. 2. Dėl nepakankamo Centro patalpų tinkamumo sportui, dėl lėto renovavimo ir modernizavimo darbų tempo galima netekti daug sportuojančiųjų. 3. Didėjant nedarbui, skurdui bei socialinės rizikos šeimų skaičiui galimas vaikų motyvacijos sportuoti praradimas, sumažės sportininkų skaičius. 4. Gimstamumo mažėjimas ir gyventojų emigracija gali sąlygoti sportininkų skaičių Centre. 5. Mažėjantis mokinių skaičius didina konkurenciją tarp neformaliojo švietimo teikėjų. 6. Moksleivių pasyvumas, motyvacijos stoka. 7. Nepakankamas sporto specialistų, ypač pradedančių darbinę veiklą, atlyginimas. Mažai apmokamas darbas nepritraukia jaunų specialistų. 8. Mokinių sveikatos problemų padidėjimas dėl spartaus IT tobulėjimo.

V SKYRIUS

CENTRO MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

Centro 2025–2028 m. strategijai parengti buvo suformuluota Centro vizija, misija bei strateginiai tikslai.

MISIJA

Sudaryti sąlygas saviraiškai sporto srityje, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas Visagino savivaldybės gyventojams ir svečiams.

VIZIJA

Ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią visuomenę, kuo daugiau žmonių įtraukiant į organizuotas ir savarankiškas sporto pratybas. Ugdyti talentingus sportininkus, kurie atstovautų miestui ir šaliai tarptautiniuose sporto forumuose, formuotų pozityvų Visagino ir Lietuvos įvaizdį.

CENTRO VERTYBĖS

Atvirumas naujoms idėjoms, inovacijoms. Pagarba. Atsakomybė. Centro mokinių, trenerių ir mokinių tėvų bendradarbiavimas.

VEIKLOS PLĖTROS STRATEGINĖS KRYPTYS

Siekti populiarinti sveiką gyvenimo būdą bei visuomenės aktyvumą, sudaryti vienodas sąlygas kiekvienam įsitraukti į sportinę veiklą ir būti jos dalimi. Didinti Visagino gyventojų fizinio aktyvumo gerovę stiprinti sveikatą, gerinant sporto infrastruktūrą, sistemingai skatinant aukšto meistriškumo ir fizinio aktyvumo sporto plėtrą.

STRATEGINĖS KRYPTYS

Ugdyti fiziškai aktyvią Visagino savivaldybės visuomenę, užtikrinti perspektyvių sportininkų rengimą ir jų tinkamą atstovavimą Visagino savivaldybei šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Centro 2025–2028 m. strategijos tikslai:

- 1 tikslas. Tobulinti ugdymo kokybę, sudarant galimybes kiekvienam vaikui realizuoti savo gebėjimus.
- 2 tikslas. Organizuoti bei skatinti Visagino savivaldybės gyventojų fizinį aktyvumą ir sportą.
- 3 tikslas. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką sporto ir fizinio aktyvumo paslaugų teikimą.

VI SKYRIUS

SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Sportas – ne tik pramoga ar laisvalaikio leidimo būdas, bet ir ideali terpė skleisti socialiai atsakingas idėjas: prisidėti prie jaunimo ugdymo, grupių socialinėje atskirtyje integravimo į visuomenę, paskatinti judėti Z ir alfa kartas, didinti susidomėjimą sportu ar užimtumą bendrai, raginti gyvenime turėti idealus ir tikslus bei jų siekti. Didelis žiniasklaidos skiriamas dėmesys sportui padeda iškelti į viešumą socialines problemas, kurias būtina spręsti.

Sportas ir sveikatingumas yra sritys, kuriose labai svarbi ne tik įvairių viešų įstaigų ir institucijų iniciatyva, bet ir visuomenės, sporto bendruomenės įsitraukimas. Savivaldybė padeda užtikrinti sąlygas sportuoti, sukurti patogią infrastruktūrą. Skatinti aktyvesnį gyvenimo būdą paprasčiau mažose bendruomenėse.

Įvairių organizacijų aplinkosaugos iniciatyvos gerina Centro reputaciją, darbuotojų ir klientų lojalumą, mažina neigiamą poveikį aplinkai, didina darbuotojų ir bendruomenės sąmoningumą. Aplinkosaugos įsipareigojimus laisvai deklaruoja tiek didelės, tiek mažos įstaigos.

Centras deda dideles pastangas organizuojant sporto užsiėmimus vaikams ir jaunimui, taip svariai prisidedama prie sveikos gyvensenos propagavimo ir socialinės atskirties mažinimo šalyje. Sportas savaime turi pagarbos kitam, garbingo žaidimo aspektų, todėl sporto bendruomenė labai greitai perima tam tikras socialines iniciatyvas, pvz., kovą su rasizmu.

VII SKYRIUS
STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI

Eil. Nr.	Tikslas	Tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus										Mato vienetas	Reikšmė		
		(laikotarpio pabaigoje)													
01.	Tikslas. Tobulinti ugdymo kokybę, sudarant galimybes kiekvienam vaikui realizuoti savo gebėjimus.	- Mokinių, lankančių Centro treniruotes, dalis nuo bendro savivaldybės mokinių skaičiaus padidės 2 % - Centro mokinių, dalyvaujančių varžybose, dalis ≥ 70 %										Sportininkų skaičius, vnt.	Visiems mokiniams, pasirinkusiems siūlomas fizinio aktyvumo formas, sudarytos sąlygos sportuoti. Padidės vaikų, atvykstančių į Centre kultivuojamų sporto šakų treniruotes, skaičius.		
01.01.	Uždavinys. Sudaryti sąlygas mokiniams lankyti Centro vykdomų sporto šakų treniruotes.														
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės					Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur					Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai		
01.01.01	Komplektuoti Centro vykdomų sporto šakų pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo ir bendrojo fizinio rengimo mokymo grupes, išlaikant sporto šakų tęstinumą ir rezultatyvumą	Sporto šakų skaičius, vnt.	10	9	9	9	9	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	973.560	1.057.900	1.163.700	1.280.070	1.390.900	B;BN* ^K	Skiriamos biudžeto lėšos
		Centro treniruotes lankančių mokinių skaičius, vnt.	510	460	464	468	670	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	177.000	198.500	200.500	220.550	221.000	C	Pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą)
		Mokomųjų grupių skaičius, vnt.	59	54	54	54	54	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	973.560	1.057.900	1.163.700	1.280.070	1.390.900	B;BN* ^K	Skiriamos biudžeto lėšos

01.01.02	Suformuoti vaikų su negalia grupę	Mokomųjų grupių skaičius, vnt.	1	1	1	1	1	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, treneriai	4,6	5	5,5	6	6,6	B	Skiriamos biudžeto lėšos
01.01.03	Įgyvendinti ugdymo planus bei programas	Parengtas ir įgyvendintas metinis varžybų ir sporto renginių planas, vnt. tai ne ugdymo planai, programos	1	1	1	1	1	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	2,5	3	3	3,5	4	B	Skiriamos biudžeto lėšos
01.01.04	Užtikrinti visų Centro ugdymo grupių optimalų mokiniams varžybų skaičių ir lygį	Centro moksleivių, dalyvavusių varžybose, skaičius, vnt.	357	359	360	362	363	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	49,5	51,5	53,5	55	57	B C	Skiriamos biudžeto lėšos Pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą)
01.02.	Uždavinys. Ugdyti aukšto meistriškumo sportininkus.														
01.02.01	Dalyvavimas aukšto lygio varžybose	Centro mokinių, dalyvavusių aukšto lygio varžybose, skaičius, vnt.	120	120	125	125	130	Treneriai	49,5	51,5	53,5	55	57	B C	Skiriamos biudžeto lėšos Pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą)
	Paruošti aukšto lygio sportininkus Lietuvos rinktinių komandoms	Lietuvos rinktinių narių skaičius, vnt.	40	41	41	41	42	Treneriai	49,5	51,5	53,5	55	57	B C	Skiriamos biudžeto lėšos Pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą)
01.03.	Uždavinys. Tobulinti ugdymo aplinką.														
01.03.01	Įsigyti reikiamą	Įsigyto įvairaus	24	25	26	27	28	Rekreacijos paslaugų administratorius,	27,0	35,0	39,0	43,1	45,0	B	Skiriamos biudžeto lėšos

	sportinių inventorių	sportinio inventoriaus skaičius, vnt.						viešųjų pirkimo specialistas							Projektinės lėšos
01.03.02	Dalyvauti projektinėje veikloje, siekiant aprūpinti atskiras sporto šakas inventoriumi	Projektų skaičius, vnt.	2	2	2	2	2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	14,0	17,0	15,0	21,1	22,0		Projektinės lėšos
02.	Tikslas. Organizuoti bei skatinti savivaldybės gyventojų fizinį aktyvumą ir sportą		- Mokinių, dalyvaujančių miesto varžybose, skaičius padidės 2 % - Suaugusiųjų, dalyvaujančių varžybose, skaičius padidės 2 %											Dalyvaujančių skaičius, vnt.	Įgyvendinus fizinio aktyvumo ir sporto programą, keisis požiūris į fizinio aktyvumo reikšmę, daugiau žmonių sportuos savarankiškai.
02.01.	Uždavinys. Plėtoti sportinę veiklą bendrojo ugdymo mokyklose.														
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės					Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur					Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai		
02.01.01	Tarpininkauti pravedant Visagino savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų atskirų sporto šakų varžybas	Miesto varžybų skaičius, vnt.	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Treneriai	2,0	3,0	3,5	4,0	4,5	B	Skiriamos biudžeto lėšos
02.01.02	Dalintis trenerių	Pravestų atvirų treniruočių,	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai	2,0	2,0	3,0	3,0	3,0	B	Skiriamos biudžeto lėšos

	darbo patirtimi	pamokų miesto fizinio ugdymo mokytojams skaičius, vnt.						treneriai							
		Centro sportininkų, dalyvavusių parodomosiose programose, sportinių ir kultūrinių renginių metu, skaičius, vnt.	5	5	6	6	6	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai treneriai	1,0	1,5	1,8	2,0	2,2	B	Skiriamos biudžeto lėšos
02.02.	Uždavinys. Plėtoti suaugusiųjų sportinę veiklą.														
02.02.01	Sudaryti sąlygas suaugusiesiems lankyti vykdomas sporto treniruotes	Suaugusiųjų grupių skaičius, vnt.	3	3	3	3	4	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai treneriai	240,0	250,0	260,0	270,0	280,0	B	Skiriamos biudžeto lėšos
02.02.02	Vykdyti sveikatinimo renginius ir kurti naujas fizinio aktyvumo ir sporto tradicijas	Sveikatinimo renginių skaičius, vnt.	8	8	8	8	8	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, metodininkai treneriai	2,7	3,5	3,8	4,0	4,6	B	Skiriamos biudžeto lėšos
02.03.	Uždavinys. Skatinti gyventojų fizinį aktyvumą ir domėjimąsi sveika gyvensena informavimo priemonėmis.														
02.03.01	Centro interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose skelbti informaciją apie sporto renginius ir sportininkų	Teisės aktų reikalavimus atitinkančių Centro interneto svetainių skaičius, vnt.	1	1	1	1	1	Personalo ir ryšių su tėvais specialistas ir raštinės administratorius	1,1	1,3	1,5	1,7	1,9	B	Skiriamos biudžeto lėšos
		Socialiniai tinklai, paskyros	2	2	2	2	2	Rekreacijos paslaugų administratorius,	1,1	1,3	1,5	1,7	1,9	B	Skiriamos biudžeto lėšos

	pasiekimus	sekėjų skaičius, vnt.						personalo ir ryšių su tėvais specialistas ir raštinės administratorius							
03.	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką sporto ir fizinio aktyvumo paslaugų teikimą		- Gyventojų, lankančių Centro sales ir baseinus, skaičius padidės 3 % - Centro pelnas už paslaugas padidės 10 %											Eur. vnt.	Visi miesto gyventojai bus patenkinti paslaugų pasirinkimu ir paslaugų kokybe. Sukurta sporto infrastruktūra sudarys galimybę Visaginiečiams ir svečiams užsiimti įvairiomis sporto šakomis, skatins sveiko gyvenimo būdo populiarinimą.
03.01.	Uždavinys. Sudaryti sąlygas teikti kokybiškas rekreacijos paslaugas savivaldybės gyventojams														
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės					Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur					Finansavimo šaltinis	Pastabos
			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai			2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai		
03.01.01	Kokybiškas įvairių rekreacijos paslaugų teikimas	Sporto treniruoklių ir sporto salių skaičius, vnt.	10	10	10	10	10	Direktorius, rekreacijos paslaugų administratorius	9,35	10,3	11,5	12,7	13,0	J	Pajamos už teikiamas paslaugas „Ilgalaikio ir trumpalaikio turto nuoma“
		Pirčių ir baseinų skaičius, vnt.	5	5	5	5	5	Direktorius, Rekreacijos paslaugų administratorius	315,96	347,6	382,3	420,54	421,0	B;BN	

VIII SKYRIUS GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Centras aktyviai ir operatyviai reaguoja į pokyčius išorinėje aplinkoje ir vidiniuose procesuose, atsižvelgiant ne tik į esamą padėtį, bet ir siekiant įvertinti galimus pokyčius, prognozuoti ateitį. Centro veiklos rizikos vertinimas ir valdymas, glaudžiai susijęs su neapibrėžtos ateities numatymu, tampa aktualus ne tik moksliniu požiūriu, bet ir praktiškai siekiant atrasti naujus ir unikalius sprendimus. Veiklos rizikos valdymas Centre reikalauja atskiro dėmesio ir suderintų sprendimų bei priemonių.

Yra įvairių rizikos valdymo apibrėžimų. Bendrąja prasme rizikos valdymas – tai procesas, kurio metu identifikuojamos, prioretizuojamos ir panaikinamos arba sumažinamos neigiamos galimų įvykių pasekmės. Adekvatus rizikos įvertinimas sudaro prielaidas išvengti galimų nuostolių. Dažnai susiduriame su neaiškumais, o vadovų iššūkis – nuspręsti, koks neaiškumų lygis yra priimtinas siekiant gauti aukščiausią vertę suinteresuotiems asmenims. Tai vadinama rizikos apetitu – jis parodo rizikos tipą ir apimtį, kuri gali būti prisiimta per tam tikrą laikotarpį nekeliant grėsmės iškeltų tikslų pasiekimui.

Centro rizikos valdymo tikslas – leisti vadovams efektyviai valdyti sudėtingas situacijas ir su jais susijusią riziką bei galimybes, padidinant galimybę kurti vertę, veiksmingiau ir ekonomiškiau teikti efektyvesnes paslaugas ir nukreipti jas atsižvelgiant į vertes, tokias kaip nuosavybė ir teisingumas.

Rizikos valdymas prasideda nuo Centro tikslų, sukurtos misijos ar vizijos. Tokios misijos kontekste vadovams reikėtų nustatyti strateginius tikslus, parinkti strategiją, kuria vadovaujantis būtų galima šių tikslų siekti ir numatyti pagalbinius tikslus. Nustatęs tikslus Centras turi apibrėžti įvykius, kurie gali turėti įtakos šių tikslų siekimui. Riziką gali sukelti išoriniai ar vidiniai veiksniai, tad bendrai rizikos veiksnius galima klasifikuoti į dvi grupes :

Išoriniai rizikos veiksniai – įvykiai ir aplinkybės, staiga bei netikėtai veikiančios Centrą iš išorės, kurių negalima prognozuoti, užkirsti jiems kelio ar daryti esminės įtakos.

Vidiniai veiksniai – tai rizikos, užprogramuotos Centro veikloje. Pagrindiniai vidiniai rizikos veiksniai galėtų būti personalo rizika (personalo kaita, kvalifikacija ir kt.).

Rizikos rūšys labiausiai priklauso nuo Centro veiklos pobūdžio ir tikslų.

Dažniausiai minimos rizikos rūšis:

Strateginė rizika – rizika, susijusi su Centro misija ir strateginiais tikslais, rizika, kylanti dėl nepalankių ar klaidingų sprendimų, netinkamo sprendimų įgyvendinimo arba dėl nepakankamo reagavimo į politinius, norminių teisės aktų pokyčius.

Finansinė rizika – valiutos kurso, kredito, likvidumo ar kitokia rizika, kuri kyla iš įstaigos turimo finansinio turto ar finansinių įsipareigojimų.

Veiklos (operacinė) rizika – vertinamas nuostolis, atsirandantis dėl netinkamų ar blogai organizuotų vidaus procesų, personalo, sistemų ar išorės įvykių, prestižo ar pasitikėjimo sumažėjimo rizika.

Pavojaus rizikos – stichinės nelaimės, avarijos, gedimai ir kt.

Efektyvus rizikos valdymo procesas užtikrina įstaigos stabilumą, vertės didinimą, pasitikėjimą ir finansinę naudą.

IX SKYRIUS FINANSINĖS PROGNOZĖS

Finansinė prognozė tiesiogiai priklauso nuo planavimo. Planuojame teikti sporto ir fizinio aktyvumo, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitas paslaugas visuomenei, organizuoti sportinius ir pramoginius renginius, plėtoti ir tobulinti teikiamų paslaugų infrastruktūrą, užtikrinti jų kokybę, efektyvumą ir inovatyvumą. Tai pritrauks daugiau žmonių ir padidins biudžetą. Peržiūrėta darbo apmokėjimo sistema leis sutaupyti ir teisingai paskirstyti finansavimą.

Centro finansinius išteklius sudaro savivaldybės biudžeto lėšos, surenkamas mokestis už ugdymą, paramos lėšos, gyventojų pajamų mokesčio lėšos, teikiamos pajamos paslaugos (už salės ir baseinų nuomą), projektinės lėšos, tačiau kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų (programos, projektai).

Visagino savivaldybė planuoja statyti daugiafunkcinę areną, kuri leis įvairioms Centro sporto šakoms išnaudoti naujas arenos erdves siekiant geresnių rezultatų ir pritraukti į šias sporto šakas naujų sportininkų.

Daugiafunkcinė arena leis padidinti sporto šakų, pritraukti naujų specialistų, padidinti sportuojančių žmonių skaičių ir padidins Centro biudžetą.

VŠĮ Visagino sporto ir rekreacijos centras
Finansiniai pajamos rodikliai (2024 m. – 2028 m.)

	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Teikiamos pajamos paslaugos (mokestis už ugdymą)	60500	62000	63000	64000	64500
Teikiamos pajamos paslaugos (už salės ir baseinų nuomą)	121000	136500	136500	156500	156500
Projektinės lėšos	120000	130000	135000	140000	145000

Centro vidaus kontrolės sistemą reglamentuoja patvirtintos finansų kontrolės taisyklės, kuriose yra numatyta apskaitos tvarkymo kontrolė, atsiskaitymų kontrolė, išankstinė finansų kontrolė, kurios metu nustatoma, ar ūkinės operacijos bus atliekamos neviršijant patvirtintų sąmatų ir ar atitinka patvirtintus asignavimus, ar ūkinės operacijos dokumentai yra tinkamai parengti ir ar ūkinė operacija yra teisėta. Centre yra paskirti už perduoto naudoti viešojo juridinio asmens turto naudojimo kontrolę atsakingi asmenys.

X SKYRIUS
STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

Strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma visą įgyvendinimo laikotarpį. Centro direktorius ir pavaduotojai stebi ir vertina, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, vykdomos numatytos priemonės. Kiekvienų kalendorinių metų pabaigoje Centro direktoriaus sudaryta strateginio plano stebėsenos grupė rengia strateginio plano įgyvendinimo ataskaitą, kurią pristato Centro tarybai bei skelbia viešai. Bendruomenė turi galimybę teikti siūlymus ir pageidavimus, inicijuoti strateginio plano tikslinimą. Centro strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo įtraukiamos į Centro metinį veiklos planą.

XI SKYRIUS
PRIEDAI

VŠĮ VISAGINO SPORTO IR REKREACIJOS CENTRO
2024-2028 METŲ ŪKINĖS IR ORGANIZACINĖS VEIKLOS PROGRAMA

1. Parko g. 2A sporto kompleksas

Atlikti sporto salės ir dalies pagalbinių patalpų remonto darbus, kad būtų galima pagerinti jose vykdomą veiklą, pagerinti sporto komplekso (toliau – SK) darbuotojų darbo sąlygas, sumažinti SK eksploatacines išlaidas, padidinti teikiamų paslaugų kiekį ir kokybę, pritraukti didesnį lankytojų skaičių, kartu padidinant ir SK gaunamas pajamas.

I etapas 2024 m.:

* Atlikti paruošiamuosius darbus būsimam sporto salės remontui, pakeisti šildymo radiatorius, apšvietimą ir lietaus, vidaus kanalizaciją; atlikti penkių pagalbinių patalpų ir koridoriaus remonto darbus.

* Nupirkti apie 50 % reikalingos įrangos treniruoklių salei.

* Atlikti sporto komplekso personalo reorganizaciją su atsirandančiomis naujomis veiklomis ir paslaugomis.

II etapas 2025 m.:

* Atlikti sporto salės vidaus patalpų sienų ir grindų remonto darbus.

* Pakeisti sporto salės akrobatinių pratimų lavinimo (porolono) duobę į šiuolaikinę.

* Apskaičiuoti ir patvirtinti planuojamų naujai teikti paslaugų įkainius.

* Parko g. 2A sporto komplekse vykdomos sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto, aerobinės gimnastikos, šiuolaikinio cirko sporto šakos. Ji skirta mokyklinio amžiaus vaikų ir jaunuolių fiziniam ugdymui. Šių dienų reikalavimai šiai sporto šakai ir ją supančiai erdvei smarkiai išaugo. Sporto salės turi teikti plataus profilio fizinės mankštos ir treniruočių paslaugas. Paskutiniaisiais metais dėl objektyvių priežasčių labai sumažėjo jaunesnio amžiaus lankytojų skaičius. Šio amžiaus žmonės teigia, kad jų netenkina siūlomų paslaugų kokybė bei įvairovė. Todėl būtina plėsti paslaugų kokybę ir įvairovę, maksimaliai jas pritaikant įvairaus amžiaus Visagino gyventojų reikmėms.

Parko g. 2A sporto kompleksas:

1. Padidinti lankytojų skaičių, teikiamų paslaugų skaičių bei pajamas, gaunamas už paslaugas.

2. Pasiiekti, kad kuo didesnis Visagino gyventojų skaičius pasirinktų aktyvų ir sveiką gyvenimą būdą, kad jų laisvalaikis būtų kuo aktyvesnis ir turiningesnis.

3. Nukreipti jaunąją kartą nuo išmaniųjų įrenginių ir leisti pajusti judėjimo ir fizinės veiklos naudą ir džiaugsmą.

4. Sumažinti sporto komplekso eksploatacines išlaidas (atlikus sporto salės ir pagalbinių patalpų remonto darbus).

Pavadinimas	Darbai
Sporto salė (plane Nr. 1-55), plotas – 1333,87 m ²	Šią projekto dalį galima įgyvendinti per 2024–2025 metų birželio–rugsėjo mėnesių laikotarpį, paskirstant remonto darbus 2 etapais. 1. 2024 m. demontuoti medžio drožlių apdailos plokštes, pakeisti salės apšvietimą į modernų, pakeisti šildymo radiatorius ekonomiškais šiuolaikiniais, sutvarkyti salės lietaus nuvedimo kanalizaciją (pakeičiant senus vamzdinius naujais). 2. 2025 m. nušlifuoti medinės grindis ir padengti atspariomis dangomis, nudažyti salės vidaus sienas šviesiomis spalvomis. Pakeisti sporto salės akrobatinių šuolių lavinimo duobę į šiuolaikinę.
Mankštos ir treniruoklių patalpos (plane Nr. 1-8– 1-12, plot.–42,92 m ²	Atlikti būsimos mankštos salės remonto darbus, sujungiant į vieną didesnę ir erdvesnę. Pakabinti vienoje salės pusėje veidrodžius, o kitoje pusės – mankštos sienutę. Maksimaliai panaudoti jau turimus sporto komplekso treniruoklius, juos dalinai atnaujinus. Nupirkti nuo 3 iki 5 naujų treniruoklių. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti treniruoklių ir mankštos salės paslaugas.
Koridorius (plane Nr. 1-3), plotas – 94,66 m ²	Šią projekto dalį galima įgyvendinti per 2024 metų birželio–rugsėjo mėnesio laikotarpį. Reikalinga atlikti vidaus patalpų sienų ir grindų remonto darbus, pakeisti senas patalpų duris naujomis.
Pagalbinė patalpa (plane Nr. 1-27), plotas – 60,58 m ²	Per 2024 m. birželio–rugsėjo mėnesio laikotarpį atlikti pilną patalpos remontą. Reikalinga atlikti vidaus patalpų sienų, lubų ir grindų remonto darbus, pakeisti senas patalpų duris naujomis.
Siuvykla (plane Nr. 1-16), plotas – 13,21 m ²	Per 2024 m. birželio–rugsėjo mėnesio laikotarpį atlikti pilną patalpos remontą. Reikalinga atlikti vidaus patalpų sienų, lubų ir grindų remonto darbus, pakeisti senas patalpų duris naujomis.

San. mazgas (plane Nr. 1-30 – 1-32), plotas-4,62 m ²	Reikalinga atlikti patalpų kapitalinį remontą, sujungiant tris nedideles patalpas į vieną jungtinę ir erdvesnę patalpą, kurioje bus galima patogiai sandėliuoti ir sudėti patalpų valymo ir tvarkymo inventorių, persirengti valytojams.		
Atliktų darbų rezultatas			
Veikla	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Laukiamas rezultatas
Sporto salė (plane Nr. 1-55), plotas – 1333,87 m ²	kompl.	1	Pagerintas salės apšvietimas ir šildymas, atnaujinta salės patalpa.
Mankštos ir treniruoklių patalpos (plane Nr. 1-8 – 1-12, plot.-42,92 m ²	kompl.	1	Praplėsta naudinga erdvė, kuri leis racionaliai išnaudoti patalpą.
Koridorius (plane Nr. 1-3), plotas – 94,66 m ²	kompl.	1	Pagerinta vidaus patalpos erdvė.
Pagalbinė patalpa (plane Nr. 1-27), plotas – 60,58 m ²	kompl.	1	Bus galima vykdyti papildomus fizinio lavinimo užsiėmimus.
Siuvykla (plane Nr. 1-16), plotas – 13,21 m ²	kompl.	1	Pagerės darbuotojų darbo sąlygos.
San. mazgas (plane Nr. 1-30 – 1-32), plotas-4,62 m ²	kompl.	1	Bus pagerintos sporto komplekso valytojų darbo sąlygos.

Planuojamas poveikis	
Ištaigai	1. Išsaug Centro sporto komplekso teikiamų paslaugų skaičius ir kokybė bei bus gautos papildomos pajamos iš naujų veiklų. 2. Išsaug SK lankytojų skaičius (ypač jaunesnio amžiaus). 3. Pagerės darbuotojų darbo sąlygos. 4. Naujai įrengtoje treniruoklių ir mankštos salėje galima įsteigti 1 trenerio etatą.
Savivaldybei	1. Parko g. 2A sporto kompleksas privalo tapti vienu iš jaunųjų visaginiečių fizinio auklėjimo ir treniruočių centrų. 2. Pagerinus sporto komplekso lankomumą, padidėjusios pajamos leis sumažinti sporto komplekso išlaikymo išlaidas. 3. Leis pritraukti jaunesnio amžiaus lankytojus bei šeimas, ypač šaltuoju metų laikotarpiu. 4. Rengti sporto ir fizinio ugdymo stovyklas.
Regionui	1. Įvairios ir kokybiškos paslaugos leis pritraukti Visagino savivaldybės ir aplinkinių rajonų gyventojų ir kaimų gyventojus aktyviai ir maloniai praleisti savo laisvalaikį, ypač šaltuoju metų laikotarpiu. 2. Jie galės lygiagrečiai, kaip ir Visagino savivaldybės gyventojai, gauti aukštos kokybės laisvalaikio ir aktyvaus poilsio paslaugas. Pajvairinti savo kasdienybę, jaustis dalimi šalia jų esančio miesto bendruomenės.
Atitiktis	
1. Koordinuoti ir organizuoti fizinio aktyvumo ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje. 2. Efektyviai naudoti lėšas ir turtą įstatuose numatytiems tikslams ir uždaviniams įgyvendinti. 3. Sudaryti optimalias sąlygas gyventojams (o ypač jaunimui) užsiimti sportu ir fizinio aktyvumo veiklomis, teikti jiems kokybiškas šių veiklų paslaugas. 4. Užtikrinti optimalų sporto paslaugų infrastruktūros funkcionavimą ir prieinamumą bendruomenei.	

Reikalingi finansai			
Planuojamų išlaidų pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Planuojamos išlaidos, Eur
Sporto salė (plane Nr. 1-55), plotas – 1333,87 m ²	kompl.	1	350000,00
Mankštos ir treniruoklių patalpos (plane Nr. 1-8 – 1-12, plot. – 42,92 m ²	kompl.	1	12500,00
Koridorius (plane Nr. 1-3), plotas – 94,66 m ²	kompl.	1	15000,00
Pagalbinė patalpa (plane Nr. 1-27), plotas – 60,58 m ²	kompl.	1	15500,00
Siuvykla (plane Nr. 1-16), plotas – 13,21 m ²	kompl.	1	3500,00
San. mazgas (plane Nr. 1-30 – 1-32), plotas – 4,62 m ²	kompl.	1	2500,00
Iš viso:			399000,00

2. Vilties g. 5A ir Draugystės g. 10B sporto kompleksai (SK)

Vilties g. 5A ir Draugystės g. 10B sporto kompleksuose reikalinga teikti SPA lygio paslaugas siekiant pritraukti daugiau lankytojų ir padvigubinti apyvartą.

Reikalinga įrengti:

1. Dvi IR spindulių saunas.
2. Vieną druskos sauną.
3. Sūkurinę vonią – 7 vietų.
4. Dvi treniruoklių sales.
5. Vaikų žaidimo ir treniruočių erdvę.
6. Sujungti Draugystės g. 10B baseiną ir sauną bendrai paslaugai teikti.

I etapas:

1. Draugystės g. 10B baseino ir saunos sujungimas bendrai paslaugai teikti.
2. Vilties g. 5A sporto komplekso 2 A mankštos salės pavertimas šiuolaikiška treniruoklių sale.

3. Trijų saunų įrengimas.

II etapas:

1. Vilties g. 5A SK įrengti 7 vietų sūkurinę vonią.
2. Draugystės g. 10B SK esamose sporto salės ir trenerių patalpose įrengti treniruoklių salę ir vaikų mankštos bei žaidimų erdvę.
3. Numatomose patalpose atlikti dalinį arba kapitalinį remontą.
4. Nupirkti sūkurinę vonią, saunų įrangą ir ją sumontuoti. Taip pat nupirkti apie 70 % reikalingos įrangos treniruoklių salėms.
5. Apskaičiuoti ir patvirtinti planuojamų naujai teikti paslaugų įkainius.
6. Atlikti SK personalo reorganizaciją dėl atsirandančių naujų veiklų ir paslaugų.

Projektą valdys ir įgyvendins SK administracija.

Vilties g. 5A ir Draugystės g. 10B sporto kompleksai buvo suprojektuoti kaip šalia esančių mokyklų sporto bazė. Jie buvo skirti mokinių fiziniam ugdymui. Baseinai skirti tik mokytis plaukti arba tik plaukti. Šių dienų reikalavimai baseinams ir jų supančiai erdvei smarkiai išaugo. Baseinai turi teikti ir papildomai SPA lygio paslaugų, t. y. turi turėti bent keletą įvairaus profilio saunas, sūkurinę vonią ir pan. Sporto salės turi teikti plataus profilio fizinės mankštos ir treniruočių paslaugas. Paskutiniaisiais metais dėl objektyvių priežasčių labai sumažėjo jaunesnio amžiaus lankytojų skaičius. Šio amžiaus žmonės teigia, kad jų netenkina siūlomų paslaugų kokybė bei

įvairovė. Todėl būtina plėsti paslaugų įvairovę, maksimaliai jas pritaikant įvairaus amžiaus Visagino gyventojų reikmėms.

Projekto tikslai:

1. Padidinti Vilties g. 5A ir Draugystės g. 10B sporto kompleksų lankytojų skaičių, tuo pačiu didinant ir abiejų sporto kompleksų teikiamų paslaugų skaičių bei apyvartą.

2. Didėjantis Visagino gyventojų, kurie renkasi aktyvų ir sveiką gyvenimą būdą, aktyvų ir turiningą laisvalaikį, skaičius.

3. Kuo daugiau atitraukti jaunąją kartą nuo išmaniųjų įrenginių ir leisti pajusti judėjimo naudą ir džiaugsmą.

Pavadinimas	Darbų aprašymas
IR sauna (V5A SK)	Šią projekto dalį galima įgyvendinti per 2024 metų birželio-rugsėjo mėnesio laikotarpį. Reikalinga įsigyti (4500 Eur) pilnos komplektacijos IR spindulių sauną ir ją per vienos-dviejų dienų surinkti, prijungti ir išbandyti. Saunos įrengimui panaudoti pagalbinę baseino patalpą. 2023 m. spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti IR saunos paslaugas.
IR sauna (D10B SK)	Šią projekto dalį galima įgyvendinti per 2024 metų birželio-rugsėjo mėnesio laikotarpį. Reikalinga įsigyti (4000 Eur) pilnos komplektacijos IR spindulių sauną ir ją vienos dviejų dienų bėgyje surinkti, pajungti ir išbandyti. Saunos įrengimui panaudoti pagalbinę baseino patalpą. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti IR saunos paslaugas.
Druskos sauna (V5A SK)	Šią projekto dalį galima įgyvendinti per 2024 metų birželio-rugsėjo mėnesio laikotarpį. Reikalinga nupirkti (6000 Eur) pilnos komplektacijos IR spindulių sauną ir ją vienos dviejų dienų bėgyje surinkti, pajungti ir išbandyti. Arba ūkio būdu įrengti sauną patiems. Saunos įrengimui panaudoti pagalbinę baseino patalpą. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti druskos saunos paslaugas.
(V5A SK) Sūkurinė vonia	Per 2024 m. birželio-rugsėjo mėnesio laikotarpį ūkio būdu atlikti buvusios baseino filtrų patalpos valymo darbus, Vilties g. 5A ir Kosmoso g. 28 kapitalinį remontą, įrengti paaukštintas grindis (karkasas ir nešlampanti grindų danga, paruošti patalpą baigiamiesiems remonto darbams. Suremontuoti laiptinę. Visus darbus su galutine apdaila ir pačios 7 vietų sūkurinė vonia įrengimu pabaigti iki 2024 m. spalio 1 d. ir nuo tos datos pradėti teikti sūkurinės vonios paslaugą.
Treniruoklių salė (V5A SK)	Savarankiškai mankštos salės paprasto remonto darbus. Pakabinti vienoje salės pusėje veidrodžius, o kitoje pusėje – mankštos sienelę. Maksimaliai panaudoti jau turimus įstaigoje treniruoklius, juos dalinai atnaujinus. Nupirkti nuo 3 iki 5 naujų treniruoklių. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti treniruoklių ir mankštos salės paslaugas.
Treniruoklių salė (D10B SK)	Savarankiškai atlikti mankštos salės paprasto remonto darbus. Pakabinti vienos salės pusės veidrodžius, o kitoje salės pusėje – mankštos sienelę. Maksimaliai panaudoti jau turimus įstaigoje treniruoklius, juos dalinai atnaujinus. Nupirkti nuo 3 iki 5 naujų treniruoklių. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti treniruoklių ir mankštos salės paslaugas.
Baseino ir saunos sujungimas (D10B SK)	Išpjauti sienoje, kuri jungia baseino patalpą su saunos patalpa durų angą. Sumontuoti duris. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima lankytojams teikti bendrą baseino ir saunos paslaugą (kaip ir Vilties g. 5A sporto komplekse)
Vaikų mankštos ir žaidimų zona (D10B SK)	Šalia sporto salės esančioje pagalbinėje patalpoje savarankiškai atlikti paprasto remonto darbus. Prie sienų įrengti aukštalių laipiojimo sienelės su saugos įranga, visu perimetru teikti matus. 2024 metų spalio 1 d. pilnai galima jauniems lankytojams teikti laipiojimo paslaugą.

Rezultatai			
Veikla	Rodiklio pavadinimas	Matavim o vienetas	Laukiamas rezultatas, Eur/mėn.
IR sauna (Vilties 5A SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 2500 Eur/mėn.
IR sauna (Draugystės 10B)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 2000 Eur/mėn.
Druskos sauna (V5A SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 1500 Eur/mėn.
Sūkurinė vonia (Vilties 5A SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 3500 Eur/mėn.
Treniruoklių salė (V5A SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 3000 Eur/mėn.
Treniruoklių salė (D10B SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 2000 Eur/mėn.
Baseino ir saunos sujungimas (D10B SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 2000 Eur/mėn.
Vaikų mankštos ir žaidimų zona (D10B SK)	kompl.	1	Papildomos SK pajamos apie 1200 Eur/mėn.
Poveikis			
Centrui	1. Išaugo Centro SK teikiamų paslaugų skaičius ir kokybė bei bus gautos papildomos pajamos iš naujų veiklų. 2. Išaugo SK lankytojų skaičius (ypač jaunesnio amžiaus). 3. Pagerės darbuotojų darbo sąlygos. 4. Naujai įrengtose treniruoklių ir mankštos salėse galima įsteigti 2 trenerių etatus.		
Savivaldybei	1. Abu SK gali tapti vienu iš visaginiečių aktyvaus laisvalaikio ir poilsio centrų. 2. Pagerinus SK lankomumą, padidėjusios pajamos leis sumažinti SK išlaikymo išlaidas. 3. Leis pritraukti jaunesnio amžiaus lankytojus bei šeimas ypač šaltuoju metų laikotarpiu. 4. Pagerins Visagino gyventojų fizinę ir emocinę savijautą, savijautą.		
Regionui	1. Įvairios ir kokybiškos paslaugos leis pritraukti Visagino savivaldybės ir aplinkinių rajonų gyventojų ir kaimų gyventojus aktyviai ir maloniai praleisti savo laisvalaikį ypač šaltuoju metų laikotarpiu. 2. Jie galės, kaip ir Visagino savivaldybės gyventojai, gauti aukštos kokybės laisvalaikio ir aktyvaus poilsio paslaugas, pajavairinti savo kasdienybę, jaustis dalimi šalia jų esančio miesto bendruomenės.		
Atitikties			
1. Koordinuoti ir organizuoti fizinio aktyvumo ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje. 2. Efektyviai naudoti lėšas ir turtą įstatuose numatytiems tikslams ir uždaviniams įgyvendinti. 3. Sudaryti optimalias sąlygas gyventojams užsiimti sportu ir fizinio aktyvumo veiklomis, teikti jiems kokybiškas šių veiklų paslaugas. 4. Užtikrinti optimalų sporto ir rekreacijos paslaugų infrastruktūros funkcionavimą ir prieinamumą bendruomenei.			
Reikalingi finansai			
Planuojamų išlaidų pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Planuojamos išlaidos, Eur
IR sauna (Vilties 5A SK)	kompl.	1	4500

IR sauna (Draugystės 10B)	kompl.	1	4000
Druskos sauna (V5A SK)	kompl.	1	6000
Sūkurinė vonia (Vilties 5A SK)	kompl.	1	27500-30000
Treniruoklių salė (V5A SK)	kompl.	1	8000
Treniruoklių salė (D10B SK)	kompl.	1	10000
Baseino ir saunos sujungimas (D10B SK)	kompl.	1	1200
Vaikų mankštos ir žaidimų zona (D10B SK)	kompl.	1	5000
Iš viso:			86700

* V5A – Vilties g. 5A; D10B – Draugystės g. 10B.

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO SPORTO IR REKREACIJOS CENTRO
2024-2028 METŲ PLANUOJAMAS NEKILNOJAMO TURTO (PASTATŲ, JUOSE
ESANČIŲ PATALPŲ, INŽINERINIŲ STATINIŲ BEI VIDAUS INŽINERINIŲ
SISTEMŲ) REMONTAS**

Eil. Nr.	Nekilnojamas turtas/ patalpos	Būklė ir remonto reikalingumo pagrindimas
1.	Vilties g. 5A Didelė sauna	Pelėsis ant sienų ir lubų apdailos. Skubos tvarka reikia keisti apdailą, kad nebūtų pažeidžiami higienos normos teisės aktai.
2.	Vilties g. 5A Baseino taurė	Baseino perpildymo sistemos hidroizoliacijos remontas. Pažeista baseino persipylimo sistemos hidroizoliacija (vanduo sunkėsi palei vamzdžius), dėl to stipriai yra baseino taurės perdengimo plokštės, rūdija metalinės įdėtinės detalės. Baseino taurės hidroizoliacijos atstatymas. Pažeisti baseino taurės siūlai tarp plytelių, dėl to stipriai yra baseino taurės hidroizoliacija. Įrengti naujus įlajų trapus. Atlikti Vilties g. 5A ir Kosmoso g. 28 kapitalinį remontą.
3.	Vilties g. 5A Baseino laiptinės	Reikalinga atlikti patalpų remontą (sienos)
4.	Vilties g. 5A Baseino pagalbinės patalpos 2 vnt.	Reikalinga įrengti grindis, sienos plyteles, atlikti dušinių kapitalinį remontą, Vilties g. 5A ir Kosmoso g. 28 ir dušo sistemų remontą
5.	Vilties g. 5A Buvusi vandens filtrų patalpa	Atlikti kapitalinį patalpos remontą, įrengti sūkurinę vonia.
6.	Draugystės g. 10B pagalbinės patalpos, koridoriai ir sporto salė	Lubų keitimas. Sporto salėje ir koridoriuje ant lubų nesilaiko pakabinamų lubų plokštės (lubų plokštės yra su asbestu), o koridoriuje jos visos deformuotos (darbai nurodyti 2017 m. techninės priežiūros patikrinimo akto išvada).
7.	Draugystės g. 10B Baseino rūbinės ir koridorius	Pakeisti grindų dangą, linoleumą į plyteles, kad galėtume saugiai teikti paslaugas.
8.	Parko g. 2A patalpos	Pastato koridoriaus sienos aptrupėjusios, dalis koridoriaus

		grindų danga (linoleumas) vietomis suplyšusi. Reikalingas sienų ir koridoriaus dalies grindų remontas. Trenerių kambario sienos, lubos aptrupėjusios. Grindų danga (linoleumas) suplyšusi. Reikalingas trenerių kambario ir prie jo esančių patalpų (tualetas, persirengimo kambarys) remontas. Reikalinga pakeisti salių, kabinetų duris. Sporto salėje medinių grindų dalį, kur nėra kilimų, takelių, aerobikos aikštelės, būtina nušlifuoti ir nulakuoti. Akrobatikos salės sienos dalinai apdailintos DSP plokštėmis. Po apdaila kaupiasi dulkės, šiukšlės, kurias išsiurbti neįmanoma. Reikalinga apdailą demontuoti, o salės sienas nudažyti. Salės langams reikalinga įrengti žaliuzes. Įrengtas salėje apšvietimas neatitinka higienos normų reikalavimų. Sportininkams sudėtinga ir nesaugu atlikti pratimus, nes esančios įrengtos apšvietimo lempos juos akina. Būtina įrengti salės apšvietimą pagal galiojančios sporto salėms apšvietimo normas ir reikalavimus.
9.	Parko g. 2A vidaus inžinerinės sistemos	Šilumos punkte esančias senas sklendes pakeisti naujomis. Senos sklendės surūdijusios ir jomis negalima uždaryti pastato patalpų šildymo sistemos.
9.	Kosmoso g. 28A pastatas	Pastato cokolis aptrupėjęs. Reikalingas pastato cokolio ir nuogrindos remontas. Langai susidėvėję, būtina pakeisti naujais.
10.	Kosmoso g. 28A patalpos	Pirmo aukšto patalpas tikslinga perplanuoti ir pertvarkyti, įrengiant tualetus, dušus, rūbines, sporto sales. Antro aukšto patalpas perplanuoti, sujungiant dvi esamas sales į vieną bokso sporto šakos salę. Kitas šalia esančias patalpas pertvarkyti įrengiant trenerių kambarį, rūbines.
11.	Kosmoso g. 28A vidaus inžinerinės sistemos	Pakeisti (suremontuoti) patalpų šildymo sistemą. Įrengti oro vėdinimo sistemą (salių, patalpų, kuriose tai atlikti būtina). Suremontuoti elektros instaliaciją.
12.	Parko g. 2K	Būtina įsigyti irklavimo bazei baldus ir treniruoklius.

L. e. direktoriaus pareigas

Įstaigos vadovas

parašas

Asta Kolelienė

vardas, pavardė

SUDERINTA SU CENTRO TARYBA

2025 m. sausio 24 d.

posėdžio protokoliniu nutarimu protokolas Nr.2025-01