

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO PLAUKIMO CENTRO
VISUOTINIS DALININKŲ SUSIRINKIMAS**

**SPRENDIMAS
DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO PLAUKIMO CENTRO
2025-2029 METŲ PLĖTROS STRATEGIJOS PATVIRTINIMO**

2025 m. balandžio 25 d. Nr. P2 Nr. 1
Visaginas

Viešosios įstaigos Visagino plaukimo centro dalininkai, vadovaudamiesi viešosios įstaigos Visagino plaukimo centro įstatų, patvirtintų viešosios įstaigos Visagino plaukimo centro steigiamojo susirinkimo 2024 m. rugsėjo 11 d. protokolu Nr. 9-1257, 25.1 papunkčiu,

n u s p r e n d ž i a patvirtinti viešosios įstaigos Visagino plaukimo centro 2025-2029 metų plėtros strategiją (pridedama).

Posėdžio pirmininkas



Erlandas Galaguz

PATVIRTINTA
2025 m. balandžio 25 d.
VšĮ Visagino plaukimo centro
visuotinio dalininkų susirinkimo
Sprendimu Nr. *P2 Nr. 1*

VŠĮ VISAGINO PLAUKIMO CENTRAS

2025-2029 M. PLĖTROS STRATEGIJA

TURINYS

I. STRATEGIJOS SANTRAUKA.....	3
II. ĮSTAIGOS VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAS IR VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI.....	3
III. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	4
IV. SSGG ANALIZĖ	5
V. CENTRO MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI.....	6
VI. SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA.....	7
VII. STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI.....	8
VIII. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....	11
IX. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	11
X. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI.....	11

I SKYRIUS STRATEGIJOS SANTRAUKA

Viešosios įstaigos Visagino plaukimo centro (toliau – Centras) strategijos paskirtis – kryptingai planuoti Centro veiklą, ją analizuoti ir vertinti, efektyviai paskirstyti finansinius, materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius, geriau kontroliuoti, kaip įgyvendinami Centro strateginiai tikslai. Centro strategija reglamentuoja Centro misiją, viziją, strateginius tikslus, Centro vidinius ir išorinius išteklius, Centro SSGG analizę, veiklą, planuojamų pasiekti veiklų rodiklius, veiklų įgyvendinimo terminus, finansavimo apimtis ir lėšų šaltinius. Centro strategija numatyta 2025-2029 metams. Centro finansiniai metai – kalendoriniai metai. Strategija parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintomis Sportinio ugdymo ir (ar) rengimo organizavimo rekomendacijomis, Centro įstatais, Visagino savivaldybės tarybos sprendimais, kitais teisės aktais. Plane vartojamos sąvokos atitinka aukščiau nurodytuose įstatymuose, teisės aktuose vartojamas sąvokas. Pagrindinė Centro steigimo idėja – vaikams pasiūlyti aukštos kokybės plaukimo ir aktyvaus laisvalaikio užimtumo paslaugą bei atgaivinti Visagino plaukimo veiklos tradicijas.

II SKYRIUS ĮSTAIGOS VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAS IR VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI

Viešoji įstaiga Visagino plaukimo centras, juridinio asmens kodas 306998459, steigimo sutartis sudaryta 2024 m. rugsėjo 4 d., Centro įstatai patvirtinti Juridinių asmenų registre 2024 m. rugsėjo 24 d.

Centro steigėjai (toliau – Dalininkai) – Visagino savivaldybė (50 proc. Centro dalis) ir viešoji įstaiga „Aukštaitijos plaukimo-triatlono akademija“ (50 proc. Centro dalis).

Centras yra sporto įstaiga, galinti teikti neformalųjį vaikų švietimą, vykdyti programas, registruotas Švietimo ir mokslo institucijų registre (ID 581814).

Ilgalaikis Centro dalininkų interesas yra sukurti pažangią ir kartu efektyviai dirbančią plaukimo ugdymo įstaigą Visagine.

Centro veikla – vaikų plaukimo treniruočių, varžybų, stovyklų, aktyvaus laisvalaikio užsiėmimų, sporto renginių organizavimas Centro bendruomenei ir miesto gyventojams, kitų plaukimo veiklų vykdymas siekiant aktyvaus užimtumo ir aukšto sportinio meistriškumo rengimo tikslų.

Centro veikla apima:

- vaikų plaukimo užsiėmimų organizavimą ir vykdymą;
- vaikų mokymo plaukti programos įgyvendinimą;
- aukšto sportinio meistriškumo plaukikų rengimą;
- treniruočių stovyklų, plaukimo varžybų organizavimą ir vykdymą;
- aktyvaus laisvalaikio renginių organizavimą miesto bendruomenei;
- kitą su plaukimu ir aktyviu laisvalaikiu susijusią veiklą.

Centro veiklos rodikliai yra:

- nuolatinius plaukimo užsiėmimus lankančių vaikų, sportininkų skaičius, trumpalaikes NVŠ programas lankančių vaikų skaičius,
- Mokinių, dalyvaujančių vaikų mokymo plaukti programoje, skaičius;

- sportiniai Centro pasiekimai: išugdytų aukšto meistriškumo (profesionalių) plaukikų skaičius;
- Centro ugdytinių skaičius skirtingo amžiaus šalies rinktinėse;
- Centre dirbančių trenerių skaičius;
- Centro organizuojamų plaukimo ir aktyvaus laisvalaikio renginių, stovyklų vaikams ir bendruomenei skaičius;
- Vaikų skaičius dalyvaujantis Centro siūlomose veiklose nuo bendro vaikų skaičiaus savivaldybėje.

Centro finansiniai rodikliai yra:

- pajamos iš su plaukimu susijusių paslaugų (plaukimo treniruotės, stovyklos, varžybos, kita) pardavimo;
- kitų šaltinių lėšos, gaunamos už plaukimo veiklos vykdymą: asociacijos LTU Aquatics, Sporto rėmimo fondas, trumpalaikių NVŠ programų lėšos, kiti šaltiniai;
- pajamos iš rėmėjų, rinkodaros partnerių;
- ŠMSM lėšos.

III SKYRIUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

VIDININĖS IR IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Teisinė bazė.

Centras savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Jungtinių Tautų vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisės aktais, Visagino savivaldybės tarybos sprendimais, Visagino savivaldybės mero potvarkiais, Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, Švietimo, kultūros, sporto ir valstybinės kalbos kontrolės skyriaus vedėjo įsakymais, Centro įstatais, ugdymo, veiklos, strateginiais planais, direktoriaus įsakymais, kitais Centro veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

Centras disponuoja šiais vidiniais ir išoriniais ištekliais:

Vidiniai ištekliai	Išoriniai ištekliai
1. Žmogiškieji ištekliai: 1.1. treneriai; 1.2. administracijos darbuotojai ir samdomi sporto vadybos specialistai; 1.3. ugdytinių tėvai. 2. Finansiniai ištekliai: 2.1. ugdymo mokestis; 2.2. pajamos iš komercinių varžybų ir stovyklų organizavimo. 4. Intelektualiniai ištekliai: 4.1. sukaupta vaikų plaukimo ugdymo patirtis; 4.2. sporto vadyba „know how“.	1. Žmogiškieji ištekliai: 1.1. vietiniai plaukimo specialistai; 1.2. treneriai iš kitų Utenos aps. sporto organizacijų; 1.3. aktyvūs bendruomenės nariai: plaukimo mėgėjai, buvę plaukikai, politikai, privataus verslo atstovai, kiti socialiniai partneriai. 2. Finansiniai ištekliai: 2.1. dalininkų lėšos; 2.2. Neformalaus vaikų švietimo ir Neformalaus suaugusiųjų švietimo programų lėšos (konkurso tvarka); 2.3. asociacijos LTU Aquatics tikslinė parama;

	2.4. valstybės finansavimas vaikų užimtumui organizuoti; 2.5. Sporto rėmimo fondo projektų lėšos (konkurso tvarka); 2.6. Europos sąjungos projektų lėšos (konkurso tvarka); 2.7. rėmėjų, rinkodaros partnerių ir mecenatų parama. 3. Sporto infrastruktūra: 3.1 nuomojama sporto infrastruktūra (baseinai). 4. Intelektualiniai ištekliai: 4.1. asociacijos LTU Aquatics mokymo plaukti metodika; 4.2. Platus steigėjo partnerių ir tiesioginių kontaktų ratas.
--	--

IV SKYRIUS SSGG ANALIZĖ

SSGG analizės tikslas – aiškiai identifikuoti Centro stiprybes, kurios padėtų lengviau įgyvendinti strategijoje numatytus tikslus bei pasinaudoti išorinėmis aplinkos galimybėmis, taip pat padėtų neutralizuoti identifikuotas silpnybes ir galimas grėsmes ateityje.

<u>Stiprybės:</u> 1. ilgametė steigėjų ir Centro vadovo patirtis plaukimo srityje; 2. nuosekli ugdymo programa ir metodologija pagal asociacijos LTU Aquatics programą; 3. savivaldybės administracijos ir politikų palaikymas; 4. pakankama sporto infrastruktūra; 5. galimybė gabiausiems auklėtiniams plaukimo treniruotis kituose VŠĮ Aukštaitijos plaukimo-triatlono akademijos kuruojamuose miestuose bei dalyvauti treniruočių stovyklose kartu su geriausiais Utenos apskrities plaukikais.	<u>Silpnybės:</u> 1. per trumpas baseino veiklos laikotarpis; 2. plaukikų parengtumui sausumoje būtinos treniruoklių salės nebuvimas baseino patalpose; 3. reikiamos kvalifikacijos trenerių trūkumas; 4. bendruomenės nusivylimas pastarųjų metų plaukimo ugdymo rezultatais; 5. stipraus (šalies mastu) plaukimo klubo nebuvimas Visaginė; 6. dalies klientų silpnėjęs perkamoji galia mokėti realią kokybiškos ugdymo paslaugos kainą.
<u>Galimybės:</u> 1. didėjanti asociacijos LTU Aquatics parama jaunųjų plaukikų rengimui; 2. augantis plaukimo populiarumas šalyje; 3. didėjantis kliento (vaiko tėvų) poreikis kokybiškai paslaugai; 4. galimybė suburti stiprią plaukimo bendruomenę, kuriai rūpi jos vaikų ateitis;	<u>Grėsmės:</u> 1. nepakankamas centrinės valdžios institucijų dėmesys vaikų aktyviam užimtumui; 2. galimas asignavimų trūkumas trenerių darbo užmokesčio fondui; 3. nepastovus viešojo sektoriaus finansavimas; 4. didėjantis vaikų pasyvumas ir aktyvaus laisvalaikio veiklų ignoravimas; 5. gyventojų skaičiaus, pirmiausia jaunų žmonių, mažėjimas savivaldybėje.

5. galimybė pritraukti naujus ar susigrąžinti buvusius gyventojus, kuriems vienas iš kriterijų yra kokybiška jų vaikų ugdymo paslauga; 6. unikali krašto gamta bei galimybė vystyti sportinį turizmą; 7. ilgametės plaukimo tradicijos ir gyventojų poreikis mėgautis viena iš populiariausių sporto šakų šalyje; 8. vietos verslas, pasiruošęs prisidėti prie vaikų ugdymo.	
---	--

Esminės stiprybės, kurias siekiama išnaudoti siekiant strateginių tikslų įgyvendinimo – Centro verslumas, „know how“ ir ilgalaikė patirtis, kuri grindžiama kokybiškos vaikų ugdymo paslaugos poreikiu ir plaukimo tradicijomis.

V SKYRIUS

CENTRO MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

Centro vizija – Pažangus plaukimo sporto centras Visagino mieste, pagrįstas nuoseklia ir novatoriška sportinio ugdymo sistema.

Centro misija – Suvienijant Centro bendruomenės, verslo ir viešojo sektoriaus atstovų bei kitų socialinių partnerių jėgas visapusiškai ugdyti plaukimo talentus, siekiant, jog jie būtų tinkamai paruošti sportinės karjeros ir gyvenimo iššūkiams.

Centro veikla grindžiama Lietuvos Respublikos sporto įstatymo 3 straipsnyje nurodytais sporto principais.

Centro vertybės:

- Profesionalumas. Tik profesionalūs specialistai ir profesionalūs plaukikai (-ės) gali pasiekti aukštų sportinių rezultatų.
- Vaiko gerovė ir pagarba. Kiekvienas Centro bendruomenės narys – plaukikas, treneris, administracijos darbuotojas, nario tėvas – privalo besąlygiškai visur ir visada demonstruoti pagarbą sau, komandos draugui, treneriams, varžovams, teisėjams ir plaukimo vertybėms. Svarbiausia – saugios ir motyvuotos aplinkos sudarymas vaikui.
- Plaukimo kaip socialinio reiškinių vertybių propagavimas ir vertės kūrimas bendruomenei.

Centro ilgalaikiai strateginiai tikslai

Numatytam Strategijoje laikotarpiui Centras sieks šių ilgalaikių tikslų:

Žmogiškųjų išteklių pritraukimo srityje:

1. Sudaryti kompetentingų specialistų komandą, galinčią įgyvendinti Centro tikslus, sudarant sąlygas jų profesiniam tobulėjimui.
2. Sukurti sporto vadybos principus, taip pat efektyviai veikiančią Centro administracijos struktūrą.
3. Savo veiklą grįsti šiuolaikinio plaukimo filosofija ir efektyviais sporto vadybos sprendimais, siekiant kurti nuolatinę vertę Centro dalininkams ir jo bendruomenei;
4. Centro rėmėjams ir partneriams pasiūlyti vertingą partnerystę ir atvirumo principais grįstą abipusiai naudingą bendradarbiavimą.

Sportinio ugdymo srityje:

1. Sudarant optimalias treniruočių sąlygas kiekvienam ugdytiniui, sukurti nuoseklią plaukimo sporto rengimo sistemą, parengti aukšto meistriškumo plaukikus (-es), tinkamus atstovauti šalies jaunimo ir suaugusiųjų plaukimo rinktinėms.

2. Patraukliai organizuoti ir vykdyti plaukimo užsiėmimus kiekvienam juos lankančiam vaikui, nepriklausomai nuo jo plaukimo gebėjimų lygio ar įgūdžių.

Finansinės veiklos srityje:

1. Siekti, jog Centro biudžetas būtų subalansuotas.

2. Sukurti lanksčią paslaugų kainodaros sistemą, jog ja galėtų naudotis net ir labiausiai jautrūs kainai klientai.

Mokymo plaukti programos srityje:

1. Siekti, kad mokymo plaukti programa būtų vykdoma Visagino miesto antrų ir trečių klasių mokiniams.

VI SKYRIUS**SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA**

Centras didelį dėmesį skiria socialinėms iniciatyvoms – plaukimo kaip socialinio reiškimo ir aktyvaus laisvalaikio užsiėmimo vertybių propagavimui, kartu siekiant bendruomenės telkimo tikslų. Nuolat vykdomos ir palaikomos iniciatyvos, raginančios susitelkus visiems bendruomenės nariams siekti ne tik sportinių aukštumų, bet ir vaikų gerovės bei tinkamai juos paruošti gyvenimo iššūkiams, būti aktyviais savo šalies piliečiais ir patriotais, aktyviai dalyvauti bendruomenės veikloje.

Šios iniciatyvos Centro nariams diegiamos iš plaukimo trenerių, stovyklų, aktyvaus laisvalaikio organizatorių.

Centras palaiko ir savo vykdomais projektais bei iniciatyvomis skatina aktyvų bendruomenės įsitraukimą ne tik į Visagino, bet ir visos šalies gyventojams aktualių klausimų sprendimą.

VII SKYRIUS
STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI

Eil. Nr.	Tikslas	Tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus					Mato vienetas	Reikšmė						
	Žmogiškųjų išteklių pritraukimo tikslai	(laikotarpio pabaigoje)												
01.	Tikslai: Rasti aukštos kvalifikacijos trenerį, turintį plaukimo patirties ir plaukimo inventorius sukomplektavimas						Treneris	Vnt.						
01.01.	Uždaviniai: Surasti būdų pritraukti aukštos kvalifikacijos plaukimo srities specialistą; Pasiūkti, kad Centro trenerių skaičius siektų 3 ir bent 1 iš jų išaugintą vietinį specialistą; Įsigyti inventorijų, skirtą profesionaliam plaukimo ugdymui.													
Priemonės (projekto) pavadinimas	Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir m.ito vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės (vnt)					Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur.	Finansavimo šaltinis	Pastabos				
		2025	2026	2027	2028	2029		2025	2026	2027	2028	2029		
01.01.01	Trenerių pritraukimo ir nuolatinio tobulėjimo programa.	1	2	2	3	3	Centro direktorius	15	30	35	50	55	Dalininkai, komercinė veikla, kitų šaltinių lėšos.	
01.01.02	Inventoriaus, skirto profesionaliam plaukimo ugdymui įsigijimas.	5	10	15	20	25		750	1500	2250	3000	3750		
	Sportiniai ir ugdymo tikslai													

02.		Tikslai: Kuo didesnis nuolatinis plaukimo treniruotes lankančių vaikų skaičius, Lietuvos amžiaus grupių čempionatų dalyvių skaičius		Vaikų skaičius					Vaikų skaičius					1,2,3 ir t.t. plaukikai; 1,2,3 ir t/t Lietuvos amžiaus grupių čempionatų dalyviai										
02.01.		Uždaviniai: Siekti, jog nuolatinis plaukimo treniruotes lankyti ne mažiau kaip 50 Centro narių; Siekti, kad 2029 m. Lietuvos amžiaus grupių čempionatuose dalyvautų bent 10 Centro plaukikų.																						
Priemonės (projekto) pavadinimas		Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai		Vertinimo kriterijų reikšmės					Atsakingi vykdytojai		Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur			Finansavimo šaltinis		Pastabos								
				2025	2026	2027	2028	2029			2025	2026	2027	2028	2029									
02.01.01		Nuolat lankančių plaukimo treniruotes vaikų skaičius		28	35	40	45	50	Treneriai								Dalininkai, komercinė veikla, kitų šaltinių lėšos.							
02.01.02		Lietuvos amžiaus grupių čempionatų dalyvių skaičius		1	3	5	7	10			10			15					20			25		
02.01.03.		Mokinių, dalyvaujančių mokymo plaukti programoje, skaičius		360	520	500	490	480			20000			40000			39000			39000			ŠMSM, savivaldybės biudžeto lėšos	
		Finansiniai ir pelningumo tikslai.																						

03.	Tikslas. Siekti, nuolatinio biudžeto didėjimo bei balanso tarp pajamų ir išlaidų	Eur										Eur		
03.01.	Uždaviniai: Nuolatinis Centro biudžeto didėjimas pritraukiant vis daugiau ugdytinių; Aktyvus kitų šaltinių (asociacijos LTU Aquatics, Sporto remimo fondas, kita) lėšų pritraukimas.													
Priemonės (projekto) pavadinimas	Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės					Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur					Finansavimo šaltinis	Pastabos
		2025	2026	2027	2028	2029		2025	2026	2027	2028	2029		
03.01.01	Aukštos kokybės plaukimo ugdymo paslauga, varžybos, stovyklos, pajamos už projektinių veiklų vykdymą, rinkodaros ir remimo partnerių sudarymas su verslo atstovais.	28	35	40	45	50	Centro direktorius, vyr. finansininkas	30	55	65	80	100	Dalininkai; komercinė veikla, kitų šaltinių lėšos.	Bendras centro biudžetas: ugdytinių, treneriams, administracijai

VIII SKYRIUS GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Didžiausi pavojai ir rizikos, susijusios su numatytų tikslų neįgyvendinimu galimos dėl išorinių grėsmių.

Siekiant mažinti galimą grėsmių įtaką, numatomos priemonės:

- Plėsti kuriamų paslaugų asortimento krepšelį.
- Aktyviai pritraukti kitų šaltinių lėšas Centro veiklai vystyti.
- Aktyviai dirbti rėmėjų ir rinkodaros partnerių pritraukimo srityje, mažinant finansinę priklausomybę tik nuo viešojo sektoriaus paramos.
- Glaudžiai ir kartu efektyviai bendradarbiauti veiklos kaštų mažinimo srityje su dalininku siekiant veiklos kaštų optimizavimo.

IX SKYRIUS FINANSINĖS PROGNOZĖS

Pagrindiniai numatomi finansiniai rodikliai strategijos įgyvendinimo laikotarpiu:

Metai	Bendras biudžetas: Savivaldybės / Kitų šaltinių lėšos (Eur)	Kaštai kokybiškai paslaugai teikti 1 vaikui/metams (Eur)	Dalininkų / kitos investicijos (ne viešojo sektoriaus sektoriaus)* (Eur)
2025	22 000 / 8 000	1100	2000
2026	44 000 / 11 000	1600	3000
2027	52 000 / 13 000	1630	4000
2028	65 000 / 15 000	1780	5000
2029	82 000 / 18 000	2000	6000

*Dalininko investicijos ne finansinėmis lėšomis: ugdymo metodika, trenerių kvalifikacijos tobulinimas, kito personalo mokymas, kitos nematerialios paramos iniciatyvos iš dalininko pusės.

X SKYRIUS STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

Strategijos vykdymą ir įstaigos veiklos įgyvendinimo priežiūrą bei pažangos vertinimą inicijuoja Centro direktorius, priežiūra atliekama pagal Visagino savivaldybės mero patvirtintą strateginio planavimo tvarką. Ne vėliau kaip per 20 (dvidešimt) kalendorinių darbo dienų pateikiamos išvados dėl strategijos vykdymo efektyvumo ir galimo nuokrypio.

Jei išvadose konstatuojamas daugiau nei 30 proc. nuokrypis nuo atskirų planuotų strategijos vykdymo punktų, Centro direktorius teikia įstaigos dalininkams strategijos nuokrypio šalinimo planą arba argumentuotą strategijos vykdymo plano koregavimą, priklausomai nuo realios situacijos ir poreikio.

Už įstaigos dalininkų patvirtintą strategijos korekcijų įgyvendinimą yra atsakingas Centro direktorius.

L.e.p. direktorius
Eugenijus Rakutinas
[Signature]